# 令和4年度決算報告書 貸借対照表

令和5年3月31日現在

一般会計	令和5年3月31日現在 一般会計 単位: 円							
科目	当年度	前年度	増 減					
I資産の部								
1. 流動資産 現金預金	110 202 205	115,510,559	9 979 646					
未収金	118,383,205 227,258,775	34,935,660	2,872,646 192,323,115					
前払金	60,172	264,653	△ 204,481					
立替金	1,887,861	1,881,963						
貯蔵品	1,735,534	2,008,956	△ 273,422					
前払費用	19,845,197	25,430,433	△ 5,585,236					
他会計短期貸付金	22,894,922	74,155,005	△ 51,260,083					
流動資産合計	392,065,666	254,187,229	137,878,437					
2. 固定資産								
(1) 特定資産 職員退職給与引当資産	30,225,855	23,425,855	6,800,000					
会館取得準備引当資産	725,532,720	715,532,720	10,000,000					
災害助成基金積立資産	99,105,483	99,105,483						
報酬額統計調查費用引当資産	2,000,000	1,000,000	1,000,000					
会員管理システム再構築引当資産	160,700,000	167,000,000	△ 6,300,000					
ホームページ及び会員サイト構築引当資産		15,000,000	C					
周年記念事業引当資産	10,000,000	5,000,000	5,000,000					
デジタル推進対策引当資産	50,000,000	50,000,000	0					
制度推進対策引当資産	20,000,000	0	20,000,000					
学術研究引当資産	10,000,000	0	10,000,000					
特定資産合計	1,122,564,058	1,076,064,058	46,500,000					
(2) その他固定資産 建物付属設備	10 996 945	99 194 179	A 9 007 290					
一	19,236,845 10,439,882	22,124,173 11,701,955						
ソフトウエア	11,507,119	14,430,909	$\triangle$ 1,202,073 $\triangle$ 2,923,790					
ソフトウエア仮勘定	36,300,000	0	36,300,000					
図書	1,751,570	2,741,125	△ 989,555					
出資金	900,000	900,000	0					
保証金	50,922,800	50,872,800	50,000					
その他固定資産合計	131,058,216	102,770,962	28,287,254					
固定資産合計	1,253,622,274	1,178,835,020	74,787,254					
資産合計	1,645,687,940	1,433,022,249	212,665,691					
II 負債の部   1. 流動負債								
1. 元野負債 預り金	468,266	731,685	△ 263,419					
前受金	4,413,420	2,206,710	2,206,710					
未払金	205,869,257	33,979,050	171,890,207					
他会計短期借入金	10,536	3,004,992	△ 2,994,456					
流動負債合計	210,761,479	39,922,437	170,839,042					
2. 固定負債								
職員退職給与引当金	30,225,855	23,425,855						
会館取得準備引当金	725,532,720	715,532,720	10,000,000					
災害助成基金引当金	99,105,483	99,105,483						
報酬額統計調查費用引当金	2,000,000	1,000,000	1,000,000					
会員管理システム再構築引当金	160,700,000	167,000,000	△ 6,300,000 0					
ホームページ及び会員サイト構築引当金 周年記念事業引当金	15,000,000 10,000,000	15,000,000 5,000,000	5,000,000					
デジタル推進対策引当金	50,000,000	50,000,000	3,000,000					
制度推進対策引当金	20,000,000	5,000,000	15,000,000					
学術研究引当金	10,000,000	50,000,000	△ 40,000,000					
固定負債合計	1,122,564,058	1,131,064,058	△ 8,500,000					
負債合計	1,333,325,537	1,170,986,495	162,339,042					
Ⅲ 正味財産の部								
1. 指定正味財産		_						
指定正味財産合計 2. 一般正味財産	312,362,403	262,035,754	50,326,649					
正味財産合計	312,362,403	262,035,754	50,326,649					
負債及び正味財産合計	1,645,687,940	1,433,022,249	212,665,691					

# 貸借対照表

令和5年3月31日現在

中央研修所事業特別会計

単位:田

中央研修所事業特別会計						
科       I 資産の部	目	当年度	前年度	増減		
1 関座の部   1. 流動資産						
現金預金		48,765,888	108,045,398	$\triangle$ 59,279,510		
未収金		404,800	0	404,800		
前払費用		276,834	57,613	219,221		
他会計短期貸付	<b>☆</b>	10,536	16,000	△ 5,464		
流動資産合計	<u>215'</u>	49,458,058	108,119,011	△ 58,660,953		
2. 固定資産		49,430,030	100,119,011	△ 56,000,955		
(1) 特定資産						
中央研修所運営	基金積立資産	131,000,000	131,000,000	0		
特定資産合計		131,000,000	131,000,000	0		
(2) その他固定資産						
什器備品		12,360,708	13,194,995	△ 834,287		
ソフトウエア		3,598,834	2,621,500	977,334		
その他固定資産	合計	15,959,542	15,816,495	143,047		
固定資産合計		146,959,542	146,816,495	143,047		
資産合計		196,417,600	254,935,506	△ 58,517,906		
Ⅱ 負債の部		, ,	, ,	, ,		
1. 流動負債						
預り金		96,133	436,184	△ 340,051		
未払金		11,827,640	13,738,226	△ 1,910,586		
前受金		6,915,000	11,565,000	△ 4,650,000		
他会計短期借入	金	22,894,922	71,166,013	△ 48,271,091		
流動負債合計		41,733,695	96,905,423	△ 55,171,728		
2. 固定負債						
中央研修所運営	基金引当金	131,000,000	131,000,000	0		
固定負債合計		131,000,000	131,000,000	0		
負債合計		172,733,695	227,905,423	△ 55,171,728		
Ⅲ 正味財産の部						
1. 指定正味財産						
指定正味財産合	<b>=</b>	0	0	0		
2. 一般正味財産		23,683,905	27,030,083	△ 3,346,178		
正味財産合計		23,683,905	27,030,083	△ 3,346,178		
負債及び正味財	産合計	196,417,600	254,935,506	△ 58,517,906		

#### 貸借対照表 総括表

令和5年3月31日現在

科	目	一般会計	中央研修所 事業特別会計	法人会計	内部取引消去	合 計
Ⅰ 資産の部						
1. 流動資産						
現金預金		118,383,205	48,765,888			167,149,093
未収金		227,258,775	0			227,258,775
前払金		60,172	0			60,172
立替金		1,887,861	404,800			2,292,661
貯蔵品 前払費用		1,735,534	976 994			1,735,534
他会計短期貸	HA	19,845,197 22,894,922	276,834 10,536		△ 22,905,458	20,122,031
流動資産合計	1,1,245	392,065,666	49,458,058	0	△ 22,905,458	418,618,266
2. 固定資産		332,003,000	13,130,030	U	△ 22,303,430	410,010,200
(1) 特定資産						
職員退職給与	引当資産	30,225,855	0			30,225,855
中央研修所運	営基金積立資産	0	131,000,000			131,000,000
会館取得準備	引当資産	725,532,720	0			725,532,720
災害助成基金	積立資産	99,105,483	0			99,105,483
報酬額統計調	查費用引当資産	2,000,000	0			2,000,000
会員管理シス	テム再構築引当資産	160,700,000	0			160,700,000
ホームページ】	及び会員サイト構築引当資産	15,000,000	0			15,000,000
周年記念事業	引当資産	10,000,000	0			10,000,000
デジタル推進	対策引当資産	50,000,000	0			50,000,000
制度推進対策	引当資産	20,000,000	0			20,000,000
学術研究引当	資産	10,000,000	0			10,000,000
特定資産合計		1,122,564,058	131,000,000	0	0	1,253,564,058
(2) その他固定資産						
建物付属設備		19,236,845	0			19,236,845
什器備品		10,439,882	12,360,708			22,800,590
ソフトウエア		11,507,119	3,598,834			15,105,953
ソフトウエア(	仮勘定	36,300,000	0			36,300,000
図書		1,751,570	0			1,751,570
出資金		900,000	0			900,000
保証金	-tr A 31	50,922,800	0			50,922,800
その他固定資	<b>姓</b> 合計	131,058,216	15,959,542	0	0	147,017,758
固定資産合計		1,253,622,274	146,959,542	0	0	1,400,581,816
資産合計 Ⅲ 負債の部		1,645,687,940	196,417,600	0	△ 22,905,458	1,819,200,082
1. 流動負債						
預り金		468,266	96,133			564,399
未払金		205,869,257	11,827,640			217,696,897
前受金		4,413,420	6,915,000			11,328,420
他会計短期借	入金	10,536	22,894,922		△ 22,905,458	0
流動負債合計		210,761,479	41,733,695	0	△ 22,905,458	229,589,716
2. 固定負債						
職員退職給与	引当金	30,225,855	0			30,225,855
中央研修所運	営基金引当金	0	131,000,000			131,000,000
会館取得準備	引当金	725,532,720	0			725,532,720
災害助成基金	引当金	99,105,483	0			99,105,483
報酬額統計調	查費用引当金	2,000,000	0			2,000,000
	テム再構築引当金	160,700,000	0			160,700,000
	及び会員サイト構築引当金	15,000,000	0			15,000,000
周年記念事業		10,000,000	0			10,000,000
デジタル推進		50,000,000	0			50,000,000
制度推進対策		20,000,000	0			20,000,000
学術研究引当	金	10,000,000	0			10,000,000
固定負債合計		1,122,564,058	131,000,000	0	0	1,253,564,058
負債合計		1,333,325,537	172,733,695	0	△ 22,905,458	1,483,153,774
Ⅲ 正味財産の部						
1. 指定正味財産	<u></u>	0	0	_		0
指定正味財産	II PI	212 262 403	23 683 005	0	0	326 046 200
2. 一般正味財産 正味財産合計		312,362,403	23,683,905 23,683,905	0	0	336,046,308
正味財産合計 負債及び正味!	財産会計	312,362,403 1,645,687,940	196,417,600	0	△ 22,905,458	336,046,308
貝頂及び上味	WJ/生口司	1,040,087,940	190,417,000	U	∠ ∠∠,900,458	1,819,200,082

#### 正味財産増減計算書

令和4年4月1日から令和5年3月31日まで

一般会計 当 年 度 目 前年度 増 减 一般正味財産増減の部 1. 経常増減の部 (1)経堂収益 会費収入 618,156,000 606,391,000 11,765,000 当年度会費収入 606,391,000 11,765,000 618,156,000 手数料収入 87,680,439 87,199,894 480,545 登録 手数料収入 87,664,000 87,192,000 472,000 8,545 情報開示請求手数料 16.439 7.894 △ 150,000 宏付金収 λ 150,000 Λ 助成金収入 3.300,000 2 970 000 330,000 職務上請求書払出収入 10,212,000 9,328,800 883,200 206,965,802 受託収入 303,914,063 96,948,261 オリンピック特車手続 0 32,110,190 △ 32,110,190 121,444,778 141,382,989 生活衛生業派遣事業 △ 19,938,211 182,444,425 33,410,473 マイナンバーカード代理申請手続事業 149,033,952 24,860 62,150 その他  $\triangle 37.290$ 13,669,374 分担金収入 14,102,584 433,210 虎ノ門賃貸収入 14,102,584 13,669,374 433,210 雑収入 21,706,245 8,804,100 12,902,145 2,870,000 賀詞交歓会会費 2,870,000 17.902 24,706 預金利息 △ 6,804 5,199,231 4,727,736 日本行政作成負担費 471,495 12,940,295 3,774,469 職員出向人件費 9,165,826 その他 678,817 277,189 401,628 経常収益計 1.059.071.331 935,478,970 123,592,361 (2)経常費用 事業費支出 702,853,878 544,222,019 158,631,859 会議費 66,709,178 55,230,312 11,478,866 総会費 27,835,977 27,043,008 792,969 正副会長会費 2,183,482 3,618,080  $\triangle 1,434,598$ 理事会費 16,294,319 9,801,693 6,492,626 常任理事会費 13,243,986 12,397,863 846,123 会長会費 4,797,202 6,759,260 1,962,058 監査費 392,154 407,610 △ 15,456 各部事業費 551,704,306 418,287,519 133,416,787 総務事業費 5,525,887 5,028,220 497,667 経理事業費 44,500 1,090,320 1,045,820 法規監察事業費 1.052.696 1,205,522 △ 152,826 広報事業費 2,038,360 2,672,520 △ 634,160 許認可業務事業費 10,158,423 8,988,212 1,170,211 法務業務事業費 3,921,335 825,558 3,095,777 国際·企業経営業務事業費 6,051,234 4,960,924 1,090,310 登録委員会費 2,612,305 1,812,573 799,732 選挙管理委員会費 691,660 540,597 151,063 申請取次行政書士管理委員会費 4,996,025 1,852,071 3,143,954 地方協議会連絡協議会費 3,676,935 3,424,109 252,826 資格審查会費 372,524 124,007 248,517 規制改革委員会費 2,377,930 920,860 1,457,070 法改正対策費 2,597,667 1,799,986 797,681 自動車保有関係手続ワンストップサービス 2.237.540 1.353.240 884,300 (OSS)対策特別委員会費 行政書士制度に関する研究会費 3,217,388 3,217,388 行政書士制度調査室費 5,499,750 8,962,290 △ 3,462,540 裁判外紛争解決手続(ADR)推進費 1,835,540 1,976,948 △ 141,408 業務対策費 12,053,862 3,240,653 8,813,209 5,857,230 全国担当者協議会費 8,802,450 2,945,220 賀詞交歓会費 21,053,779 1,115,059 19,938,720 日本行政発行費 80,209,609 72,460,811 7,748,798 業務広報費 12,800,336 10,280,483 2,519,853 2,768,678 改正行政書士法対応委員会費 1,237,923 1,530,755 70周年記念事業費 0 17,359,095 △ 17,359,095

科目	当 年 度	前年度	増 減
災害対策費	1,247,275	471,452	775,823
法教育推進委員会費	2,212,960	2,484,766	△ 271,806
暴力団等排除対策委員会費	388,740	949,640	△ 560,900
権利擁護推進委員会費	1,977,268	2,240,826	$\triangle$ 263,558
交付金‧助成金支出費	21,240,000	16,270,000	4,970,000
登録業務費	10,619,117	11,226,634	$\triangle$ 607,517
書籍出版事業費	0	144,730	△ 144,730
デジタル推進本部費	5,870,251	8,642,510	△ 2,772,259
受託事業対応費	300,533,659	205,790,629	94,743,030
派遣職員費	6,719,803	6,780,697	△ 60,894
事業通信費	3,253,000	3,298,000	△ 45,000
一般事業費	40,657,394	37,148,188	3,509,206
役員業務旅費	9,802,565	7,707,290	2,095,275
資料印刷費	4,200,607	3,734,144	466,463
涉外交際費	5,396,726	3,236,362	2,160,364
式典費	4,817,803	7,167,978	$\triangle 2,350,175$
図書費	648,320	716,509	△ 68,189
慶弔費	974,303	403,135	571,168
顧問料	2,860,000	2,860,000	0,1,100
事務連絡費	2,713,000	2,687,000	26,000
職務上請求書仕入費	9,244,070	8,635,770	608,300
報/第五詞水青江八貝 登録事務取扱交付金	33,783,000	33,556,000	227,000
寄付金支出	10,000,000	0	10,000,000
管理費支出	322,305,821	288,488,023	33,817,798
報酬	10,200,000	10,200,000	0
役員手当	10,200,000	10,200,000	0
人件費	193,942,546	171,063,837	22,878,709
職員給与手当	153,737,908	136,095,588	17,642,320
法定福利費	25,877,747	21,852,918	4,024,829
職員厚生費	1,845,422	1,715,390	130,032
職員研修費	650,184	634,788	15,396
職員通勤費	7,201,980	6,489,153	712,827
中小企業退職金共済掛金	4,419,680	4,084,200	335,480
職員退職金	209,625	191,800	17,825
事務用諸費	105,123,447	91,368,954	13,754,493
事務交通費	327,517	282,110	45,407
事務通信費	6,090,248	5,645,708	444,540
消耗品費	1,037,921	847,620	190,301
事務印刷費	374,348	692,640	△ 318,292
光熱水料費	3,113,810	3,106,702	7,108
賃借費	71,514,583	68,830,593	2,683,990
保守管理費	5,337,251	4,999,376	337,875
租税公課	10,781,327	1,839,682	8,941,645
損害保険料	3,315,747	2,599,037	716,710
修繕費	470,580	133,650	336,930
事務雑費	2,760,115	2,391,836	368,279
減価償却額	13,039,828	15,855,232	△ 2,815,404
建物付属設備減価償却額	2,887,328	3,789,007	△ 2,813,404 △ 901,679
一	3,777,333	4,459,135	△ 681,802
11 番畑 四 例 回 頁 平 録 日	5,233,372	6,074,141	$\triangle$ 840,769
図書減価償却額			$\triangle$ 840,769 $\triangle$ 391,154
	1,141,795	1,532,949	
特定預金引出金繰入	83,000,000	109,200,000	△ 26,200,000
職員退職金引当金繰入	7,000,000	3,200,000	3,800,000
会館取得準備引当金繰入	10,000,000	0	10,000,000
報酬額統計調查費用引当金繰入	1,000,000	1,000,000	0
会員管理システム再構築引当金繰入	30,000,000	50,000,000	△ 20,000,000
ホームページ及び会員サイト構築引当金繰入	0	0	0
周年記念事業引当金繰入	5,000,000	5,000,000	0
デジタル推進対策引当金繰入	0	50,000,000	△ 50,000,000
制度推進対策引当金繰入	20,000,000	0	20,000,000
学術研究引当金繰入	10,000,000	0	10,000,000
経常費用計	1,108,159,699	941,910,042	166,249,657
当期経常増減額	△ 49,088,368	△ 6,431,072	△ 42,657,296

科目	当 年 度	前 年 度	増減
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
退職給付引当資産取崩収入	200,000	200,000	0
周年記念事業取崩収入	0	15,000,000	△ 15,000,000
会員管理システム再構築取崩収入	36,300,000	0	36,300,000
経常外収益計	36,500,000	15,200,000	21,300,000
(2) 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	36,500,000	15,200,000	21,300,000
他会計振替額	4,996,025	3,143,954	1,852,071
税引前一般正味財産増減額	△ 7,592,343	11,912,882	△ 19,505,225
法人住民事業税	70,000	70,000	0
当期一般正味財産増減額	△ 7,662,343	11,842,882	△ 19,505,225
一般正味財産期首残高	317,035,754	305,192,872	11,842,882
一般正味財産期末残高	309,373,411	317,035,754	△ 7,662,343
II 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定財産期首残高	0	0	0
指定財産期末残高	0	0	0
Ⅲ 正味財産期末残高	309,373,411	317,035,754	△ 7,662,343

#### 正味財産増減計算書

令和4年4月1日から令和5年3月31日まで

—————————————————————————————————————	当 年 度	前年度	増減
	J 1 K	D4 1 Z	78 124
· 経常増減の部			
(1)経常収益			
負担金収入	132,894,500	144,523,700	△ 11,629,
研修会受講料収入	94,320,000	97,140,000	△ 2,820,
単位会テキスト利用料収入	2,000	16,000	△ 14,
特定行政書士研修受講料収入	38,572,500	47,367,700	△ 8,795,
特定法定研修受講料収入	36,840,000	46,040,000	$\triangle$ 9,200,
特定プレ研修受講料収入	1,413,500	1,327,700	85,
特定ブラッシュアップ研修受講料収入			
	319,000	0	319,
研修サイト利用料	1,001,000	0	1,001,
単位会利用料	1,001,000	0	1,001,
経常収益計	133,895,500	144,523,700	△ 10,628,
(2)経常費用	20.050.010	00 500 040	205
事業費支出	89,952,812	89,566,848	385,
会議費	913,603	230,480	683,
運営会議費	216,000	151,180	64,
正副所長会議費	53,980	79,300	△ 25
全国担当者会議費	643,623	0	643
基礎研修事業費	19,340	29,880	△ 10
基礎法律研修費	19,340	29,880	△ 10
業務研修事業費	4,616,940	48,061,596	△ 43 <b>,</b> 444
法定業務研修費	0	12,400	$\triangle$ 12
申請取次研修費	0	44,199,085	△ 44,199
業務研修費	4,356,605	3,644,261	712
特定プレ研修費	13,360	205,850	△ 192
特定ブラッシュアップ研修費	246,975	0	246
政策研修事業費	2,792,520	732,220	2,060
ADR研修費	0	282,220	△ 282
政策研修費	965,360	450,000	515
司法研修費	679,800	0	679
新規業務研修費	1,147,360	0	1,147
特定研修事業費	29,960,599	31,247,206	△ 1,286
単位会事務費	4,271,000	4,420,000	△ 1,200
		· · · ·	
会場費 <sub>禾公</sub> 典	1,595,617	1,620,892	△ 25
委託費	1,980,000	2,060,000	△ 80
委員会費	750,070	868,977	△ 118
研修資料作成費	9,660,052	10,089,157	△ 429
事業事務費	11,703,860	12,188,180	△ 484
倫理研修事業費	41,435,159	0	41,435
一般倫理研修費	205,776	0	205
特別研修事業費	41,229,383	0	41,229
一般事業費	10,214,651	9,265,466	949
資料印刷費	193,042	414,904	△ 221
涉外交際費	50,000	50,000	
図書費	15,070	0	15
研修システム費	8,988,865	8,748,262	240
正副所長旅費	41,760	52,300	△ 10
プラットフォーム利用料	917,400	0	917
消耗品購入費	8,514	0	8
管理費支出	39,573,849	38,736,197	837
人件費	16,846,331	18,985,773	△ 2,139
職員給与手当	13,368,511	15,121,729	△ 1,753
法定福利費	2,250,237	2,428,100	△ 1,733 △ 177
職員厚生費	160,469	190,596	△ 30
職員研修費	56,536	70,532	△ 13
職員通勤費	626,258	721,016	△ 94
中小企業退職金共済掛金	384,320	453,800	△ 69
事務用諸費	13,630,849	12,414,364	1,216,
事務交通費	28,477	31,344	$\triangle$ 2

科目	当 年 度	前年度	増 減
事務通信費	749,584	626,689	122,895
消耗品費	90,648	94,178	△ 3,530
事務印刷費	32,552	76,960	△ 44,408
光熱水料費	270,763	345,187	△ 74,424
賃借費	6,218,657	7,647,842	△ 1,429,185
保守管理費	464,107	555,485	△ 91,378
租税公課	5,110,033	2,371,918	2,738,115
損害保険料	288,325	288,780	$\triangle$ 455
修繕費	40,920	31,350	9,570
事務雑費	336,783	344,631	△ 7,848
減価償却額	9,096,669	7,336,060	1,760,609
什器備品減価償却額	8,402,003	6,726,020	1,675,983
ソフトウェア減価償却額	694,666	610,040	84,626
経常費用計	129,526,661	128,303,045	1,223,616
当期経常増減額	4,368,839	16,220,655	△ 11,851,816
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
固定資産売却損	0	144,957	△ 144,957
固定資産除却損	0	144,957	△ 144,957
経常外費用計	0	144,957	△ 144,957
当期経常外増減額	0	△ 144,957	144,957
他会計振替額	△ 4,996,025	△ 3,143,954	△ 1,852,071
税引前一般正味財産増減額	△ 627,186	12,931,744	△ 13,558,930
当期一般正味財産増減額	△ 627,186	12,931,744	△ 13,558,930
一般正味財産期首残高	27,300,083	14,368,339	12,931,744
一般正味財産期末残高	26,672,897	27,300,083	△ 627,186
Ⅱ 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定財産期首残高	0	0	0
指定財産期末残高	0	0	0
Ⅲ 正味財産期末残高	26,672,897	27,300,083	△ 627,186

# <u>正味財産増減計算書総括表</u> 令和4年4月1日から令和5年3月31日まで

科目	一般会計	中央研修所事業 特別会計	法人会計	内部取引 消去	単位:円 <b>合 計</b>
I 一般正味財産増減の部					
1. 経常増減の部					
(1)経常収益					
会費収入	618,156,000	0			618,156,000
手数料収入	87,680,439	0			87,680,439
分担金収入	14,102,584	0			14,102,584
負担金収入	0	132,894,500			132,894,500
寄付金収入	0	0			0
助成金収入	3,300,000	0			3,300,000
職務上請求書払出収入	10,212,000	0			10,212,000
受託収入	303,914,063	0			303,914,063
雑 収 入	21,706,245	0			21,706,245
研修サイト利用料収入	0	1,001,000			1,001,000
経常収益計	1,059,071,331	133,895,500			1,192,966,831
(2)経常費用					0
事業費支出	702,853,878	89,952,812			792,806,690
管理費支出	322,305,821	39,573,849			361,879,670
特定預金引当金繰入	83,000,000	0			83,000,000
経常費用計	1,108,159,699	129,526,661			1,237,686,360
当期経常増減額	△ 49,088,368	4,368,839			△ 44,719,529
2. 経常外増減の部					0
(1) 経常外収益					0
経常外収益計	36,500,000	0			36,500,000
(2) 経常外費用					0
固定資産売却損	0	0			0
固定資産除却損	0	0			0
経常外費用計	26 500 000	0			36,500,000
当期経常外増減額	36,500,000				36,500,000
他会計振替額	4,996,025	△ 4,996,025			0
税引前一般正味財産増減額	△ 7,592,343	△ 627,186			△ 8,219,529
法人住民事業税	70,000	0			70,000
当期一般正味財産増減額	△ 7,662,343	△ 627,186			△ 8,289,529
一般正味財産期首残高	317,035,754	27,300,083			344,335,837
一般正味財産期末残高	309,373,411	26,672,897			336,046,308
II 指定正味財産増減の部					0
当期指定正味財産増減額	0	0			0
指定財産期首残高	0	0			0
指定財産期末残高	0	0			0
Ⅲ 正味財産期末残高	309,373,411	26,672,897			336,046,308

#### 財務諸表に対する注記

1. 継続事業の前提に関する注記 特になし

#### 2. 重要な会計方針

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

満期保有目的の債権 購入時の取得価格によっている。(償却原価法については、購入価格と債券金額との差額について重要性に乏しいため、適用していない。)

(2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

貯蔵品 最終仕入原価法を採用している。

(3) 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産 定率法によっている。ただし、平成10年4月1日以降取得の建物につい

ては、定額法によっている。

無形固定資産 定額法によっている。

(4) 引当金の計上基準

職員退職給与引当金 期末退職給与の自己都合要支給額に相当する金額を計上している。

中央研修所運営基金引当金 将来、研修所事業運営に必要となる諸経費支出に備えて、予測される額

を計上している。

災害助成基金引当金 大規模の震災を含む災害が発生した場合に備えるための資金として計上

している。

会館取得準備引当金 新行政書士会館の取得に備えるための資金として計上している。

報酬額統計調查費用引当金 5年に1度の調査実施に備えるための金額を計上している。

会員管理システム再構築引当金 行政書士会員管理システムのバージョンアップ及び開発費用のための金

額を計上している。

ホームペーシスぴミţサイトト構築リ≌ ホームページ及び会員サイトについて、常に安全で最適なサイトを運営

していくための資金を計上している。

周年記念事業引当金 一定期間ごとに周年記念事業を計画的に準備し、実施することに備える

ための資金を計上している。

デジタル推進対策引当金 加速度的に進むデジタル社会の構築に向けた事業に柔軟に活用するため

の資金を計上している。

制度推進対策引当金 行政書士制度推進に積極的かつ柔軟に取り組むための資金を計上してい

る。

学 術 研 究 引 当 金 行政書士制度発展に向けた行政書士法や関連法についての研究を継続的

に行うための資金を計上している。

#### (5) 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は税込方式によっている。

# 3. 会計方針の変更 特になし

## 4. 特定資産の増減額及びその残高 特定資産の増減額及びその残高は、次のとおりである。

(単位:円)

				(井区・11)
科目	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
職員退職給与引当資産	23,425,855	7,000,000	200,000	30,225,855
中央研修所運営基金積立資産	131,000,000	0	0	131,000,000
災害助成基金積立資産	99,105,483	0	0	99,105,483
会館取得準備引当資産	715,532,720	10,000,000	0	725,532,720
報酬額統計調查費用引当資産	1,000,000	1,000,000	0	2,000,000
会員管理システム再構築 引当資産	167,000,000	30,000,000	36,300,000	160,700,000
ホームページ及び会員サイト 構築引当資産	15,000,000	0	0	15,000,000
周年記念事業引当資産	5,000,000	5,000,000	0	10,000,000
デジタル推進対策引当資産	50,000,000	0	0	50,000,000
制度推進対策引当資産	0	20,000,000	0	20,000,000
学術研究引当資産	0	10,000,000	0	10,000,000
合 計	1,207,064,058	83,000,000	36,500,000	1,253,564,058

## 5. 特定資産の財源等の内訳 特定資産の財源等の内訳は、次のとおりである。

(単位:円)

科目	当期末残高	(うち指定正味 財産からの充 当額)	(うち一般正味 財産からの充 当額)	(うち負債に対応 する額)
職員退職給与引当資産	30,225,855	( 0)	( 0)	(30,225,855)
中央研修所運営基金積立資産	131,000,000	( 0)	( 0)	(131,000,000)
災害助成基金積立資産	99,105,483	( 0)	( 0)	(99,105,483)
会館取得準備引当資産	725,532,720	( 0)	( 0)	(725,532,720)
報酬額統計調查費用引当資産	2,000,000	( 0)	( 0)	(2,000,000)
会員管理システム再構築 引当資産	160,700,000	( 0)	( 0)	(160,700,000)

ホームページ及び会員サイト 構築引当資産	15,000,000	(	0)	(	0)	(15,000,000)
周年記念事業引当資産	10,000,000	(	0)	(	0)	(10,000,000)
デジタル推進対策引当資産	50,000,000	(	0)	(	0)	(50,000,000)
制度推進対策引当資産	20,000,000					(20,000,000)
学術研究引当資産	10,000,000					(10,000,000)
合 計	1,253,564,058	(	0)	(	0)	(1,253,564,058)

#### 6. 担保に供している資産 該当なし

7. 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりである。

(単位:円)

科目	取得価額	減価償却累計額	当期末残高
建物付属設備	71,779,907	52,531,952	19,247,955
什器備品	135,602,620	112,802,030	22,800,590
ソフトウエア	102,312,030	87,206,077	15,105,953
図書	5,250,840	3,499,270	1,751,570
合 計	314,945,397	256,039,329	58,906,068

### 8. 保証債務等の偶発債務 該当なし

9. 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高は、次のとおりである。

(単位:円)

補助金等の交付者・名称	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
一般財団法人日本宝くじ協会				
「制度 PR ポスター」作成・配布事業助成金	0	3,300,000	3,300,000	0
合 計	0	3,300,000	3,300,000	0

10. 指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳 該当なし

- 11. 関連当事者との取引の内容 該当なし
- 12. 重要な後発事象 特になし

### 一般会計 収支計算書

令和4年4月1日から 令和5年3月31日まで

	科 目				単位:円
款項		予算額	決算額	差異	備考
I 事業	活動収支の部	'		'	
1. 事業	活動収入				
(1)会 對	費 収 入	615,600,000	618,156,000	△ 2,556,000	《 56.5% ≫
	年度会費収入	615,600,000	618,156,000	△ 2,556,000	[会費納入対象]
(2)手数		85,038,000	87,680,439	△ 2,642,439	
-	録手数料収入	85,035,000	87,664,000	△ 2,629,000	
個	人情報開示請求手数料収入	3,000	16,439	△ 13,439	
(3) 寄付	金収入	1,000	0	1,000	(« 0.0% »)
(4)助成	<b>全収入</b>	3,000,000	3,300,000	△ 300,000	《 0.3% 》日本宝くじ協会
(5)職務	上請求書払出収入	9,384,000	10,212,000	△ 828,000	《 0.9% »
(6)受託	収入	343,818,946	303,914,063	39,904,883	《 31.6% »
(7)分担	金収入	12,000,000	14,102,584	△ 2,102,584	« 1.1% »
(8)雑	収 入	19,900,000	21,704,428	△ 1,804,428	《 1.8% 》日本行政作成費等
	事業活動収入計	1,088,741,946	1,059,069,514	29,672,432	100.0%
2. 事業	活動支出				
(1)事業	費支出	783,771,146	702,853,878	80,917,268	《 71.4% 》
1	会議費	79,450,000	66,709,178	12,740,822	( 7.2% )
	総会費	33,480,000	27,835,977	5,644,023	代議員交通費及び総会諸費用
	正副会長会費	3,550,000	2,183,482	1,366,518	定期開催
	理事会費	19,400,000	16,294,319	3,105,681	年4回開催
	常任理事会費	14,500,000	13,243,986	1,256,014	定期開催
	会長会費	8,000,000	6,759,260	1,240,740	石川県で開催
	監査費	520,000	392,154	127,846	中間監査、期末監査
2	各部事業費	615,748,946	551,704,306	64,044,640	( 56.1% )
	総務事業費	6,280,000	5,525,887	754,113	行政書士の品位保持と制度遵守の徹底等
	経理事業費	1,390,000	1,090,320	299,680	予算・決算の適正管理
	法規監察事業費	2,680,000	1,052,696	1,627,304	諸法規の調査研究、行政書士制度違反行為の防止等
	広報事業費	2,790,000	2,038,360	751,640	広報活動の推進、「月刊日本行政」の編集等
	許認可業務事業費	9,300,000	10,158,423	△ 858,423	運輸交通、建設・環境、農地・土地利用、社労税務・生活衛生業務
	法務業務事業費	4,460,000	3,921,335	538,665	権利義務・事実証明、法務事務・成年後見業務
	国際・企業経営業務事業費	8,440,000	6,051,234	2,388,766	
	登録委員会費	2,200,000	2,612,305	△ 412,305	
	選挙管理委員会費	880,000	691,660	188,340	
	申請取次行政書士管理委員会費	6,650,000	4,996,025	1,653,975	
	地方協議会連絡協議会費	3,900,000	3,676,935	223,065	
	資格審查会費	340,000	372,524	△ 32,524	
	規制改革委員会費	2,460,000	2,377,930	82,070	
					行政書士法改正の推進等
	法改正対策費 自動車保有関係手続ワンストップサービス	2,113,000	2,597,667	△ 484,667	
	(OSS)対策特別委員会費	2,320,000	2,237,540	82,460	
	行政書士制度に関する研究会費	3,467,000	3,217,388	249,612	
	行政書士制度調查室費	8,370,000	5,499,750	2,870,250	
	裁判外紛争解決手続(ADR)推進費	2,650,000	1,835,540	814,460	
	業務対策費	15,000,000	12,053,862	2,946,138	
	全国担当者協議会費	10,000,000	8,802,450	1,197,550	
	賀詞交歓会費	18,600,000	21,053,779	△ 2,453,779	新年賀詞交歓会諸費用(日政連との共催)
	日本行政発行費	74,220,000	80,209,609	△ 5,989,609	「月刊日本行政」発行
	業務広報費	14,880,000	12,800,336	2,079,664	PRポスター作成、ホームページ運用、行政書士制度広報事業等
	改正行政書士法対応委員会費	4,590,000	2,768,678	1,821,322	特定行政書士制度の推進等
	災害対策費	1,970,000	1,247,275	722,725	大規模災害への対応等

項	科目	<b>予算額</b>	決算額	差異	備考	
項	<b>目</b> 法教育推進委員会費	3,250,000	2,212,960	1,037,040	法教育事業の調査研究等	
	暴力団等排除対策委員会費	2,150,000	388,740	1,761,260		
	権利擁護推進委員会費	3,150,000	1,977,268	1,172,732	行政書士による権利擁護の調査研究等	
	交付金•助成金支出費	22,010,000	21,240,000	770,000		
	デジタル推進本部費	11,160,000	5,870,251	5,289,749	于国际 20mm ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) (	
	受託事業対応費	343,818,946	300,533,659	43,285,287		
	派遣職員費	4,790,000	6,719,803	△ 1,929,803		
	事業通信費	3,400,000	3,253,000	147,000	役員の業務通信費補助	
	登録業務費	12,070,000	10,619,117	1,450,883	登録事務諸経費	
3-	般事業費	43,557,200	40,657,394	2,899,806		
	役員業務旅費	10,000,000	9,802,565	197,435		
	資料印刷費	3,680,000	4,200,607	△ 520,607	会議資料、議事録、報告資料等の印刷費	
	涉外交際費	6,000,000	5,396,726	603,274	関係団体、友誼団体、単位会等との渉外交際費	
	式典費	7,720,000	4,817,803	2,902,197	叙勲·黄綬褒章受章者、総務大臣表彰受賞者の記念品代等	
	図書費	780,000	648,320	131,680		
	慶弔費	1,000,000	974,303	25,697	慶弔災害見舞金規則等による支出	
	顧問料	3,250,000	2,860,000	390,000		
	事務連絡費	2,600,000	2,713,000	△ 113,000		
	職務上請求書仕入費	8,527,200	9,244,070	△ 716,870	WINDERSON STATE OF THE STATE OF	
<b>① 容</b>	録事務取扱交付金	35,015,000	33,783,000	1,232,000	(3.2%)各単位会への登録事務協力費	
-	付金支出	10,000,000	10,000,000		( 0.9% ) コスモス成年後見サポートセンターへの寄付金	
管理費		314,441,000	309,265,993	5,175,007		
①報		10,200,000	10,200,000	0,110,001		
U HK	役員手当	10,200,000	10,200,000	0		
2 h	件費	206,951,000	193,942,546		( 18.8% )	【按分比率
	職員給与手当	162,600,000	153,737,908	8,862,092	事務局職員の給与手当、賞与(年2回)	92
	法定福利費	28,000,000	25,877,747	2,122,253	事務局職員の法定福利費	92
	職員厚生費	2,000,000	1,845,422	154,578		92
	職員研修費	800,000	650,184	149,816		92
	職員通勤費	8,300,000	7,201,980	1,098,020		92
	中小企業退職金共済掛金	5,250,000	4,419,680	830,320		92
	職員退職金	1,000	209,625	△ 208,625		
③事	務用諸費	97,290,000	105,123,447	△ 7,833,447		
-	事務交通費	300,000	327,517	△ 27,517		92
	事務通信費	6,530,000	6,090,248	439,752	郵便切手代、電話料、宅配便料等	92
	消耗品費	1,100,000	1,037,921	62,079		92
	事務印刷費	750,000	374,348	375,652	封筒及び名刺等印刷・作製費	9:
	光熱水料費	3,300,000	3,113,810	186,190	電気代	
	<b>賃借費</b>	72,220,000	71,514,583	705,417	虎ノ門タワーズオフィス賃料・貸会議室、OA機器等リース料	
	保守管理費	4,880,000	5,337,251	△ 457,251	事務局施設保守管理費(専用使用割合の比率で負担)等	
	租税公課	1,920,000	10,781,327	△ 8,861,327	すが	
	損害保険料	3,060,000	3,315,747	△ 255,747	火災保険料、役員賠償責任保険料、役員等業務上災害保険	92
	修繕費	410,000	470,580	△ 60,580	料、個人情報保護賠償保険料 事務局内修繕費	92
	事務雑費	2,820,000	2,760,115	59,885	上記以外の費用	9:
jil	国	1,098,212,146	1,012,119,871	86,092,275	エルロのファックタイル	94
- 7	· 水山初入山町	1,000,212,140	1,012,113,071			
<b>注</b> 1	税等の支払額	70,000	70,000	0		

大算額   大算額   差異   備	考 
1. 投資活動収入	
職員退職給与引当資産取崩収入 200,000 200,000 0	
会員管理システム再構築引当資産取得支出	
ホームページ及び会員サイト構築引当資産取削収入 15,000,000 0 15,000,000	
(2) 敷金・保証金戻り収入 0 0	
投資活動収入計 15,200,000 36,500,000 △ 21,300,000	
2. 投資活動支出	
(1)特定資産取得支出     143,000,000     83,000,000     60,000,000	
職員退職給与引当資産取得支出 7,000,000 7,000,000 0	
会館取得準備引当資産取得支出 10,000,000 10,000,000 0	
報酬額統計調查費用引当資産取得支出 1,000,000 1,000,000 0	
会員管理システム再構築引当資産取得支出 30,000,000 30,000,000 0	
ホームページ皮び会員サイト構築引当資産取得支出 10,000,000 0 10,000,000	
周年記念事業積立資産取得支出 5,000,000 5,000,000 0	
デジタル推進対策引当資産取得支出 50,000,000 0 50,000,000	
制度推進対策引当資産取得支出 20,000,000 20,000,000 0	
学術研究引当資産取得支出 10,000,000 10,000,000 0	
(2)固定資産取得支出 33,900,000 41,277,082 △ 7,377,082	
建物付属設備購入支出 1,000,000 0 1,000,000	
什器備品購入支出 9,000,000 2,515,260 6,484,740	
ソフトウエア購入支出 23,400,000 2,309,582 21,090,418 会員管理システム、HP・会員サイト改	修等
ソフトウエア仮勘定支出 36,300,000 △ 36,300,000 (新)会員管理システム開発費	
図書購入支出 500,000 152,240 347,760 先例総覧電子版	
(3) 敷金保証金支出 0 50,000 △ 50,000	
(4)その他投資活動支出 0 0	
投資活動支出計 176,900,000 124,327,082 52,572,918	
投資活動収支差額 △ 161,700,000 △ 87,827,082 △ 73,872,918	
III 財務活動収支の部	
1. 財務活動収入	
(1)他会計からの繰入金収入 6,650,000 4,996,025 1,653,975 特別会計からの繰入額	
財務活動収入計 6,650,000 4,996,025 1,653,975	
2. 財務活動支出	
(1)他会計への繰出金支出 11,343,657 0 11,343,657 特別会計への繰出額	
財務活動支出計 11,343,657 0 11,343,657	
財務活動収支差額 △ 4,693,657 4,996,025 △ 9,689,682	
IV 予備費支出 28,330,935 0 5,000,000	
当 期 収 支 差 額 🗘 204,264,792 🗘 35,951,414 🛕 168,313,378	
前期繰越収支差額 214,264,792 214,264,792 0	
次期繰越収支差額 10,000,000 178,313,378 △168,313,378	

#### 中央研修所事業特別会計 収支計算書

令和4年4月1日から 令和5年3月31日まで

単位:円 科 目 予算額 決算額 差異 考 項 I 事業活動収支の部 1. 事業活動収入 (1)負担金収入 138,065,000 132,894,500 5,170,500 ( 97.4% 94,320,000 申請取次研修会受講料 研修会受講料収入 94,800,000 480.000 単位会テキスト利用料収入 2,000 △ 2,000 特定行政書士研修受講料収入 43,265,000 38,572,500 4,692,500 特定法定研修受講料収入 42,000,000 36.840.000 5.160.000 特定行政書士法定研修受講料 特定プレ研修受講料収入 935,000 1,413,500 △ 478,500 特定行政書士プレ研修受講料 特定ブラッシュアップ研修受講料収入 特定行政書士ブラッシュアップ研修受講料 330.000 319,000 11,000 (2)研修サイト利用料収入 3,690,000 1,001,000 2,689,000 380.4% 》 単位会利用料 3,690,000 1,001,000 2,689,000 (3) 雑収入 1.000 1.000 0.3% 事業活動収入計 141,756,000 133,895,500 7,860,500 100.0% 2. 事業活動支出 (1)事業費支出 108,420,000 89.952.812 18,467,188 78.0% 会議費 1,870,000 956,397 913,603 1.3% 運営会議費 全体会議 600.000 216.000 384,000 正副所長会議費 300,000 53,980 正副所長による会議 担当者会議費 970,000 643,623 326,377 基礎研修事業費 400,000 19.340 380,660 0.3% コンプライアンス研修費 300,000 300,000 基礎法律研修費 100,000 19,340 80,660 業務研修事業費 7,060,000 4,616,940 2,443,060 5.1% ) 業務研修費 6,160,000 4,356,605 1,803,395 各部・委員会の企画によるVOD研修の実施等 特定プレ研修費 「行政手続法『行政不服審査法』等の実施 300,000 13.360 286,640 特定ブラッシュアップ研修費 特定行政書士業務の習熟を目指す対面研修 600,000 246,975 353,025 政策研修事業費 3,920,000 2,792,520 1,127,480 2.8% ) 政策研修費 920,000 965,360 △ 45,360 単位会での調停人候補者養成研修事業の支援等 司法研修費 1,000,000 679,800 320,200 専修大学大学院等における講座開講等 新規業務研修費 新規業務分野に関する研修 2.000.000 1.147.360 852,640 特定研修事業費 32,000,000 29,960,599 2,039,401 23.0% 単位会事務費 4,550,000 4,271,000 279,000 基本事務費、一般事務費 会場費 1,700,000 1,595,617 104,383 講義·考査会場費 委託費 2,200,000 1,980,000 220,000 単位会人件費相当額への補填費 委員会費 特定行政書土研修委員会等の会議費 1.000.000 750.070 249.930 研修資料作成費 10,700,000 9,660,052 1,039,948 テキスト・サブテキスト、購入費等 事業事務費 11,850,000 11,703,860 146,140 受付事務委託費、考査問題等輸送費 倫理研修事業費 48,970,000 41,435,159 7,534,841 35.2% ) 一般倫理研修費 300,000 205,776 94,224 一般倫理研修の実施等 申請取次事務研修(新規)・実務研修(更新)の実施等 特別倫理研修費 48.670.000 41.229.383 7.440.617 一般事業費 14,200,000 10,214,651 3,985,349 資料印刷費 320,000 193.042 126,958 資料のコピー代等 渉外交際費 200,000 50,000 150,000 図書費 150,000 15,070 134,930 関係書籍の購入 正副所長等業務旅費 正副所長の対外折衝対応 200,000 41,760 158,240 研修システム費 9,540,000 8,988,865 551,135 中央研修所研修サイトの運用 プラットフォーム費 3.690.000 917,400 2,772,600 消耗品購入費 100,000 8,514 91,486

	科目	- 200 300	N. Marian		
款 項	目	予算額	決算額	差異	備考
(2)管理費支出		30,527,000	30,477,180	49,820	《 22.0% 》
人 件 費		18,320,000	16,846,331	1,473,669	( 13.2% ) 【按分比率】
	職員給与手当	14,400,000	13,368,511	1,031,489	8%
	法定福利費	2,440,000	2,250,237	189,763	8%
	職員厚生費	220,000	160,469	59,531	8%
	職員研修費	80,000	56,536	23,464	8%
	職員通勤費	720,000	626,258	93,742	8%
	中小企業退職金共済掛金	460,000	384,320	75,680	8%
事務用諸劉	<u>*</u>	12,207,000	13,630,849	△ 1,423,849	( 8.8% )
	事務交通費	38,000	28,477	9,523	8%
	事務通信費	868,000	749,584	118,416	8%
	消耗品費	96,000	90,648	5,352	8%
	事務印刷費	65,000	32,552	32,448	8%
	光熱水料費	288,000	270,763	17,237	8%
	賃借費	6,280,000	6,218,657	61,343	
	保守管理費	425,000	464,107	△ 39,107	8%
	租税公課	3,600,000	5,110,033	△ 1,510,033	
	損害保険料	266,000	288,325	△ 22,325	8%
	修繕費	36,000	40,920	△ 4,920	8%
	事務雜費	245,000	336,783	△ 91,783	8%
事業活	動支出計	138,947,000	120,429,992	18,517,008	
事業活	動収支差額	2,809,000	13,465,508	△ 10,656,508	
Ⅱ 投資活動収	支の部				
1. 投資活動収	Д				
投資活	動収入計	0	0	0	
2. 投資活動支					
(1)固定資産取		16,835,000	9,239,716	7,595,284	
什器備品與	<b>構</b> 入支出	14,835,000	7,567,716	7,267,284	VOD研修コンテンツ制作費
ソフトウエフ	<b>"</b> 購入支出	2,000,000	1,672,000	328,000	
投資活	動支出計	16,835,000	9,239,716	7,595,284	
	動収支差額	△ 16,835,000	△ 9,239,716	△ 7,595,284	
Ⅲ 財務活動収					
1. 財務活動収 (1)他会計からの		11,343,657	0	11,343,657	一般会計からの繰入額
	動収入計	12,192,412	0		双云山からの旅入信
2. 財務活動支		12,192,412	<u> </u>	12,192,412	
(1)他会計への		6,650,000	4,996,025	1,653,975	一般会計への繰出額
	動支出計	6,650,000	4,996,025	1,653,975	
	動収支差額	5,542,412	△ 4,996,025	10,538,437	
IV 予備費支出		3,000,000	0	3,000,000	
	期 収 支 差 額	△ 11,483,588	△ 770,233	△ 10,713,355	
前期		11,483,588	11,483,588	0	
	繰越収支差額	0	10,713,355	△ 10,713,355	
		<u> </u>	,1-10,000	_ 10,110,000	

# 収支計算書に対する注記

## 1 資金の範囲

資金の範囲には、現金預金、未収金、前払金、立替金、貯蔵品、 前払費用、預り金、未払金及び前受金を含めている。 なお、前期末及び当期末残高は、下記2に記載するとおりである。

#### 2 次期繰越収支差額に含まれる資産及び負債の内訳

		—————————————————————————————————————
科 目	前期末残高	当期末残高
現 金 預 金	223,555,957	167,149,093
未収金	34,935,660	227,663,575
前 払 金	264,653	60,172
立 替 金	1,881,963	1,887,861
貯 蔵 品	2,008,956	1,735,534
前 払 費 用	26,606,801	20,122,031
合 計	289,253,990	418,618,266
預 り 金	1,167,869	564,399
未払金	47,717,276	217,696,897
前一受金	13,771,710	11,328,420
合 計	62,656,855	229,589,716
次期繰越収支差額	226,597,135	189,028,550

## <u>収支計算書総括表</u>

令和4年4月1日から 令和5年3月31日まで

科目	一般会計	中央研修所事業 特別会計	内部取引 消去	単位:円 <b>合 計</b>
I 事業活動収支の部		1424241		
1 会費収入	618,156,000	0	0	618,156,000
2 手数料収入	87,680,439	0	0	87,680,439
3 分担金収入	14,102,584	0	0	14,102,584
4 負担金収入	0	132,894,500	0	132,894,500
5 寄付金収入	0	0	0	0
6 助成金収入	3,300,000	0	0	3,300,000
7 受託収入	303,914,063	0	0	303,914,063
8 職務上請求書払出収入	10,212,000	0	0	10,212,000
9 雑 収 入	21,706,245	0	0	21,706,245
10 研修サイト利用料収入	0	1,001,000	0	1,001,000
事業活動収入計	1,059,071,331	133,895,500	0	1,192,966,831
1 事業費支出	702,853,878	89,952,812	0	792,806,690
2 管理費支出	309,265,993	30,477,180	0	339,743,173
事業活動支出計	1,012,119,871	120,429,992	0	1,132,549,863
法人税等の支払額	70,000	0	0	70,000
事業活動収支差額	46,881,460	13,465,508	0	60,346,968
Ⅱ 投資活動収支の部				
1 特定資産取崩収入	36,500,000	0	0	36,500,000
2 固定資産売却収入	0	0	0	0
投資活動収入計	36,500,000	0	0	36,500,000
1 特定資産取得支出	83,000,000	0	0	83,000,000
2 固定資産取得支出	41,277,082	9,239,716	0	50,516,798
3 敷金保証金支出	50,000	0	0	50,000
4 その他投資活動支出	0	0	0	0
投資活動支出計	124,327,082	9,239,716	0	133,566,798
投資活動収支差額	△ 87,827,082	△ 9,239,716	0	△ 97,066,798
Ⅲ 財務活動収支の部				
1 他会計からの繰入金収入	4,996,025	0	△ 4,996,025	0
財務活動収入計	4,996,025	0	△ 4,996,025	0
1 他会計への繰出金支出	0	4,996,025	△ 4,996,025	0
財務活動支出計	0	4,996,025	△ 4,996,025	0
財務活動収支差額	4,996,025	△ 4,996,025	0	0
IV 予備費支出	0	0	0	0
当期収支差額	△ 35,949,597	△ 770,233	0	△ 36,719,830
前期繰越収支差額	214,264,792	11,483,588	0	225,748,380
次期繰越収支差額	178,315,195	10,713,355	0	189,028,550

# 財産 目 録 令和5年3月31日現在

		場所・物量等	使用目的等	
(流動資産)		物別、初里寺	使用自的等	並积
(加助其生)	現金	  手元保管		115,65
	預金	普通預金		90,320,97
	17.77	三菱UFJ銀行	一般会計運転資金として	25,81
		みずほ銀行	一般会計運転資金として	8,775,678
		三井住友銀行	一般会計運転資金として	56,418,498
		三井住友銀行	一般会計運転資金として	209,65
		PayPay銀行	一般会計運転資金として	5,921,568
		ゆうちょ銀行	一般会計運転資金として	3,499,83
		大和ネクスト銀行	一般会計運転資金として	550,96
		みずほ銀行	一般会計運転資金として	3,871,13
		みずほ銀行	研修所会計運転資金として	11,045,329
		みずほ銀行	研修所会計運転資金として	2,500
		定期預金	明彦万女町建物真並こして	30,000,000
		三菱UFJ銀行		10,000,000
		みずほ銀行		10,000,000
		三井住友銀行		10,000,000
		当座預金		46,712,468
		郵便振替	会費受取用口座 	8,786,800
		郵便振替	研修所会計口座	20,857,123
		郵便振替	特定行政書士研修会計口座	16,860,93
		郵便振替	支援金口座	207,60
	未収金	型 医豚管	又饭壶口座	227,663,57
	<b>木</b> 収並	当年度未収金		
	前払金	当牛及木収金		227,663,575 60,172
		   雇用保険料		60,172
	貯蔵品	推用 体		1,735,53
	N 1 /6X 00	   職務上請求書		
		切手・ハガキ		211,090 15,959
		収入印紙		
				1,200
		備蓄在庫品		1,507,28
	立替金	火左座之巷入		1,887,86
	÷+/ #- #-	当年度立替金		1,887,86
	前払費用			20,122,03
	他会計短期貸付金			22,905,458
(固定資産)				441,523,724
特定資産				
口儿女生	職員退職給与引当資産	三井住友銀行		30,225,859
	中央研修所運営基金積立資産	みずほ銀行		131,000,000
	会館取得準備引当資産	7 7 1-0011		725,532,720
		普通預金		. 23,302,12
		みずほ銀行		52,532,72
		三井住友銀行		10,000,00
		大和ネクスト銀行		130,000,00
		定期預金		
		三井住友銀行		283,000,000
		みずほ銀行		150,000,000
		三菱UFJ銀行		100,000,000

貸信	<b></b>	場所•物量等	使用目的等	金額
	災害助成基金積立資産	三菱UFJ銀行		99,105,483
	報酬額統計調査費用引当資産	三菱UFJ銀行		2,000,000
	会員管理システム再構築引当資産	三菱UFJ銀行		160,700,000
	ホームページ及び会員サイト構築引当資産	三菱UFJ銀行		15,000,000
	周年記念事業引当資産	みずほ銀行		5,000,000
		三井住友銀行		5,000,000
	  デジタル推進対策引当資産	三井住友銀行		30,000,000
		りそな銀行		10,000,000
		ゆうちょ銀行		10,000,000
	制度推進対策引当資産	三井住友銀行		20,000,000
	学術研究引当資産	三井住友銀行		10,000,000
その他固定資産				
	建物付属設備		虎ノ門タワーズオフィス内他	19,236,845
	什器備品		虎ノ門タワーズオフィス内什器備品他	22,800,590
	ソフトウエア		会員管理システム、会計・支払ソフト	15,105,953
			HP・会員サイトほか	
	ソフトウエア仮勘定		会員管理システム(開発中)	36,300,000
	図書		日本行政バックナンバーPDF版他	1,751,570
	出資金		(株)全行団	900,000
	保証金		賃貸借契約保証金	50,922,800
	F1-1000		202011120101111111111111111111111111111	1,400,581,816
資産合計				1,842,105,540
(流動負債)				1
	預り金			564,399
	全行団			10,072
	源泉所得税			390,806
	その他			163,521
	未払金		3月経費未払い分	217,696,897
	前受金		4月分賃料(全行団、日政連)、受講料	11,328,420
	他会計短期借入金			22,905,458
流動負債合計			1	252,495,174
(固定負債)				
	職員退職給与引当金			30,225,855
	中央研修所運営基金引当金			131,000,000
	災害助成基金引当金			99,105,483
	会館取得準備引当金			725,532,720
	報酬額統計調査費用引当金			2,000,000
	会員管理システム再構築引当金			160,700,000
	ホームページ及び会員サイト構築引当金			15,000,000
	周年記念事業引当金			10,000,000
	デジタル推進対策引当金			50,000,000
	制度推進対策引当金			20,000,000
	学術研究引当金			10,000,000
<u> </u>				1,253,564,058
固定負債合計				1,200,001,000
固定負債合計 負債合計				1,506,059,232