

令和 7 年度決算報告書
貸借対照表

令和 8年 3月31日現在

日本行政書士会連合会
一般会計

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	132,746,357	72,857,736	59,888,621
未収金	225,500	500,890	△ 275,390
前払金	76,372	234,978	△ 158,606
貯蔵品	5,839,801	5,934,366	△ 94,565
立替金	0	11,320	△ 11,320
短期貸付金	16,968,261	59,848,430	△ 42,880,169
前払費用	12,340,300	22,534,535	△ 10,194,235
流動資産合計	168,196,591	161,922,255	6,274,336
2. 固定資産			
(2) 特定資産			
職員退職給与引当資産	29,138,885	34,558,239	△ 5,419,354
災害助成基金引当資産	85,313,614	85,313,614	0
会館取得準備引当資産	725,532,720	725,532,720	0
報酬額統計調査費用引当資産	0	4,000,000	△ 4,000,000
会員管理システム再構築引当資産	21,000,000	20,000,000	1,000,000
ホームページ及び会員サイト構築引当資産	10,000,000	5,000,000	5,000,000
周年記念事業引当資産	25,000,000	20,000,000	5,000,000
制度推進引当資産	45,000,000	40,000,000	5,000,000
学術研究引当資産	30,000,000	25,000,000	5,000,000
デジタル推進引当資産	87,244,000	90,000,000	△ 2,756,000
特定資産合計	1,058,229,219	1,049,404,573	8,824,646
(3) その他固定資産			
建物付属設備	11,159,920	13,859,603	△ 2,699,683
什器備品	5,062,853	6,128,451	△ 1,065,598
ソフトウェア	201,408,372	195,343,306	6,065,066
ソフトウェア仮勘定	0	4,818,000	△ 4,818,000
図書	610,520	1,077,060	△ 466,540
出資金	900,000	900,000	0
保証金	50,877,357	50,877,357	0
その他固定資産合計	270,019,022	273,003,777	△ 2,984,755
固定資産合計	1,328,248,241	1,322,408,350	5,839,891
資産合計	1,496,444,832	1,484,330,605	12,114,227
II 負債の部			
1. 流動負債			
短期借入金	0	760,526	△ 760,526
未払金	37,354,063	24,940,469	12,413,594
前受金	1,239,084	1,239,084	0
預り金	1,228,317	1,629,011	△ 400,694
流動負債合計	39,821,464	28,569,090	11,252,374

科 目	当年度	前年度	増 減
2. 固定負債			
職員退職給与引当金	29,138,885	34,558,239	△ 5,419,354
災害助成基金引当金	85,313,614	85,313,614	0
会館取得準備引当金	725,532,720	725,532,720	0
報酬額統計調査引当金	0	4,000,000	△ 4,000,000
会員管理システム再構築引当金	21,000,000	20,000,000	1,000,000
ホームページ及び会員サイト構築引当金	10,000,000	5,000,000	5,000,000
周年記念事業引当金	25,000,000	20,000,000	5,000,000
デジタル推進引当金	87,244,000	90,000,000	△ 2,756,000
制度推進引当金	45,000,000	40,000,000	5,000,000
学術研究引当金	30,000,000	25,000,000	5,000,000
固定負債合計	1,058,229,219	1,049,404,573	8,824,646
負債合計	1,098,050,683	1,077,973,663	20,077,020
Ⅲ 正味財産の部			
1. 指定正味財産			
指定正味財産合計	0	0	0
2. 一般正味財産	398,394,149	406,356,942	△ 7,962,793
正味財産合計	398,394,149	406,356,942	△ 7,962,793
負債及び正味財産合計	1,496,444,832	1,484,330,605	12,114,227

貸借対照表

令和 8年 3月31日現在

日本行政書士会連合会
中央研修所事業特別会計

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	101,642,849	125,652,649	△ 24,009,800
未収金	244,200	1,370,600	△ 1,126,400
短期貸付金	0	760,526	△ 760,526
前払費用	0	71,573	△ 71,573
流動資産合計	101,887,049	127,855,348	△ 25,968,299
2. 固定資産			
(2) 特定資産			
中央研修所運営基金引当資産	131,000,000	131,000,000	0
特定資産合計	131,000,000	131,000,000	0
(3) その他固定資産			
什器備品	14,272,684	12,368,187	1,904,497
ソフトウェア	4,759,152	5,578,102	△ 818,950
その他固定資産合計	19,031,836	17,946,289	1,085,547
固定資産合計	150,031,836	148,946,289	1,085,547
資産合計	251,918,885	276,801,637	△ 24,882,752
II 負債の部			
1. 流動負債			
短期借入金	16,968,261	59,848,430	△ 42,880,169
未払金	12,224,485	14,623,168	△ 2,398,683
前受金	0	10,095,000	△ 10,095,000
預り金	193,299	179,746	13,553
流動負債合計	29,386,045	84,746,344	△ 55,360,299
2. 固定負債			
中央研修所運営基金引当金	131,000,000	131,000,000	0
固定負債合計	131,000,000	131,000,000	0
負債合計	160,386,045	215,746,344	△ 55,360,299
III 正味財産の部			
1. 指定正味財産			
指定正味財産合計	0	0	0
2. 一般正味財産	91,532,840	61,055,293	30,477,547
正味財産合計	91,532,840	61,055,293	30,477,547
負債及び正味財産合計	251,918,885	276,801,637	△ 24,882,752

貸借対照表総括表

令和 8年 3月31日現在

日本行政書士会連合会

(単位：円)

科 目	一般会計	中央研修所事業 特別会計	内部取引等消去	合計
I 資産の部				
1. 流動資産				
現金預金	132,746,357	101,642,849		234,389,206
未収金	225,500	244,200		469,700
前払金	76,372	0		76,372
貯蔵品	5,839,801	0		5,839,801
短期貸付金	16,968,261	0	△ 16,968,261	0
前払費用	12,340,300	0		12,340,300
流動資産合計	168,196,591	101,887,049	△ 16,968,261	253,115,379
2. 固定資産				
(2) 特定資産				
職員退職給与引当資産	29,138,885	0		29,138,885
中央研修所運営基金引当資産	0	131,000,000		131,000,000
災害助成基金引当資産	85,313,614	0		85,313,614
会館取得準備引当資産	725,532,720	0		725,532,720
会員管理システム再構築引当資産	21,000,000	0		21,000,000
ホームページ及び会員サイト構築引当資産	10,000,000	0		10,000,000
周年記念事業引当資産	25,000,000	0		25,000,000
制度推進引当資産	45,000,000	0		45,000,000
学術研究引当資産	30,000,000	0		30,000,000
デジタル推進引当資産	87,244,000	0		87,244,000
特定資産合計	1,058,229,219	131,000,000		1,189,229,219
(3) その他固定資産				
建物付属設備	11,159,920	0		11,159,920
什器備品	5,062,853	14,272,684		19,335,537
ソフトウェア	201,408,372	4,759,152		206,167,524
図書	610,520	0		610,520
出資金	900,000	0		900,000
保証金	50,877,357	0		50,877,357
その他固定資産合計	270,019,022	19,031,836		289,050,858
固定資産合計	1,328,248,241	150,031,836		1,478,280,077
資産合計	1,496,444,832	251,918,885	△ 16,968,261	1,731,395,456
II 負債の部				
1. 流動負債				
短期借入金	0	16,968,261	△ 16,968,261	0
未払金	37,354,063	12,224,485		49,578,548
前受金	1,239,084	0		1,239,084
預り金	1,228,317	193,299		1,421,616
流動負債合計	39,821,464	29,386,045	△ 16,968,261	52,239,248
2. 固定負債				
職員退職給与引当金	29,138,885	0		29,138,885
中央研修所運営基金引当金	0	131,000,000		131,000,000
災害助成基金引当金	85,313,614	0		85,313,614
会館取得準備引当金	725,532,720	0		725,532,720
会員管理システム再構築引当金	21,000,000	0		21,000,000
ホームページ及び会員サイト構築引当金	10,000,000	0		10,000,000
周年記念事業引当金	25,000,000	0		25,000,000
デジタル推進引当金	87,244,000	0		87,244,000
制度推進引当金	45,000,000	0		45,000,000
学術研究引当金	30,000,000	0		30,000,000
固定負債合計	1,058,229,219	131,000,000		1,189,229,219
負債合計	1,098,050,683	160,386,045	△ 16,968,261	1,241,468,467
III 正味財産の部				
1. 指定正味財産				

科 目	一般会計	中央研修所事業 特別会計	内部取引等消去	合計
指定正味財産合計	0	0		0
2. 一般正味財産	398,394,149	91,532,840		489,926,989
正味財産合計	398,394,149	91,532,840		489,926,989
負債及び正味財産合計	1,496,444,832	251,918,885	△ 16,968,261	1,731,395,456

正味財産増減計算書

令和 7年 4月 1日から令和 8年 3月31日まで

日本行政書士会連合会
一般会計

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
会費収入	655,992,000	640,193,000	15,799,000
当年度会費収入	655,992,000	640,193,000	15,799,000
手数料収入	108,072,400	103,452,124	4,620,276
登録手数料収入	108,069,000	103,436,000	4,633,000
個人情報開示請求手数料収入	3,400	9,000	△ 5,600
文書開示請求手数料	0	7,124	△ 7,124
分担金収入	15,889,071	15,541,894	347,177
虎ノ門オフィス賃貸料収入	15,889,071	15,541,894	347,177
寄付金収入	112,700	0	112,700
支援金関係（災害）	112,700	0	112,700
助成金収入	5,923,200	4,290,000	1,633,200
宝くじ協会助成金（ポスター）	4,180,000	4,290,000	△ 110,000
その他	1,743,200	0	1,743,200
職務上請求書払出収入	9,239,200	10,067,600	△ 828,400
雑収入	22,362,481	24,810,031	△ 2,447,550
賀詞交歓会会費	4,048,300	3,355,000	693,300
総会懇親会会費	3,956,150	3,733,950	222,200
受取利息	1,502,610	24,242	1,478,368
日本行政作製費	3,415,001	4,882,368	△ 1,467,367
職員出向人件費	7,745,247	6,051,453	1,693,794
その他の収入	1,695,173	6,763,018	△ 5,067,845
経常収益計	817,591,052	798,354,649	19,236,403
(2) 経常費用			
事業費支出	445,073,449	451,917,783	△ 6,844,334
会議費	89,799,955	88,754,918	1,045,037
総会費	45,073,262	40,428,217	4,645,045
正副会長会費	3,670,170	4,158,090	△ 487,920
理事会費	15,960,661	18,293,726	△ 2,333,065
常任理事会費	14,941,319	15,495,701	△ 554,382
会長会費	9,619,463	9,872,184	△ 252,721
監査費	535,080	507,000	28,080
各部事業費	259,418,904	273,644,614	△ 14,225,710
総務事業費	2,706,185	5,150,479	△ 2,444,294
経理事業費	1,893,234	1,329,030	564,204
法規監察事業費	2,900,566	3,375,260	△ 474,694
広報事業費	1,577,383	2,080,670	△ 503,287
許認可業務事業費	8,791,243	7,975,354	815,889
法務業務事業費	3,997,899	3,009,670	988,229
国際・企業経營業務事業費	8,172,125	6,343,799	1,828,326
登録委員会費	2,081,720	2,134,346	△ 52,626
選挙管理委員会費	3,022,986	840,920	2,182,066
申請取次行政書士管理委員会費	4,576,670	5,763,847	△ 1,187,177
地方協議会連絡協議会費	3,775,966	4,132,180	△ 356,214
資格審査会費	259,220	239,020	20,200
規制改革委員会費	798,370	508,240	290,130
法改正対策費	9,004,560	4,739,131	4,265,429
OSS対策特別委員会費	924,862	1,364,760	△ 439,898
行政書士制度に関する研究会費	4,662,510	6,998,398	△ 2,335,888
行政書士制度調査室費	4,776,150	5,471,237	△ 695,087
裁判外紛争解決手続（ADR）推進費	2,214,996	2,279,784	△ 64,788
業務対策費	6,184,637	8,558,658	△ 2,374,021

科 目	当年度	前年度	増 減
全国担当者協議会費	8,373,038	4,217,463	4,155,575
賀詞交歓会費	19,669,395	18,563,897	1,105,498
日本行政発行費	50,503,645	68,556,616	△ 18,052,971
業務広報費	13,261,079	12,080,749	1,180,330
特定行政書士制度普及推進委員会費	4,202,571	1,582,335	2,620,236
災害対策費	2,272,708	8,378,173	△ 6,105,465
法教育推進委員会費	3,150,561	2,929,890	220,671
暴力団等排除対策委員会費	801,740	289,960	511,780
権利擁護推進委員会費	2,040,659	2,717,939	△ 677,280
交付金・助成金支出費	25,897,000	25,651,830	245,170
書籍出版事業費	0	6,372,750	△ 6,372,750
デジタル推進本部費	6,476,073	6,002,003	474,070
派遣職員費	15,070,300	3,742,817	11,327,483
会員管理システム運用費	19,538,476	23,679,861	△ 4,141,385
事業通信費	3,664,000	3,552,000	112,000
登録業務費	10,448,795	13,031,548	△ 2,582,753
報酬額統計調査費	1,727,582	0	1,727,582
一般事業費	46,946,590	41,504,251	5,442,339
役員業務旅費	7,556,818	7,147,279	409,539
資料印刷費	4,467,121	4,102,879	364,242
渉外交際費	7,812,933	5,725,465	2,087,468
式典費	11,216,827	8,115,401	3,101,426
図書費	707,671	719,090	△ 11,419
慶弔費	289,240	476,097	△ 186,857
顧問料	2,860,000	2,860,000	0
事務連絡費	3,454,000	3,298,000	156,000
職務上請求書仕入費	8,581,980	9,060,040	△ 478,060
登録事務取扱交付金	41,908,000	40,014,000	1,894,000
寄付金支出	7,000,000	8,000,000	△ 1,000,000
管理費支出	373,534,705	373,032,039	502,666
報酬	10,375,000	10,200,000	175,000
役員手当	10,375,000	10,200,000	175,000
人件費	204,983,859	202,867,938	2,115,921
職員給与手当	164,788,969	159,931,189	4,857,780
法定福利費	25,503,516	25,200,669	302,847
職員厚生費	1,823,177	1,622,567	200,610
職員研修費	670,428	634,788	35,640
職員通勤費	7,616,769	7,564,556	52,213
中小企業退職金共済掛金	4,581,000	4,599,900	△ 18,900
職員退職金	0	3,314,269	△ 3,314,269
事務用諸費	99,205,722	95,267,359	3,938,363
事務交通費	185,048	182,627	2,421
事務通信費	7,908,522	7,761,009	147,513
消耗品費	768,128	842,100	△ 73,972
事務印刷費	896,274	485,188	411,086
光熱水料費	3,180,445	2,976,815	203,630
賃借費	71,794,590	71,325,111	469,479
保守管理費	6,140,801	5,055,794	1,085,007
租税公課	2,407,680	776,145	1,631,535
損害保険料	3,341,278	3,233,324	107,954
修繕費	12,474	64,350	△ 51,876
事務雑費	2,570,482	2,564,896	5,586
減価償却費	58,970,124	55,151,236	3,818,888
建物付属設備減価償却費	2,699,683	2,678,971	20,712
什器備品減価償却費	1,236,120	1,960,150	△ 724,030
ソフトウェア減価償却費	54,276,061	49,825,021	4,451,040
図書減価償却費	758,260	687,094	71,166
雑損失	0	9,545,506	△ 9,545,506

科 目	当年度	前年度	増 減
特定預金引当金繰入支出	71,206,691	107,209,171	△ 36,002,480
職員退職給与引当金繰入	206,691	5,000,160	△ 4,793,469
災害助成基金引当金繰入	0	1,208,131	△ 1,208,131
報酬額統計調査費引当金繰入	0	1,000,000	△ 1,000,000
会員管理システム再構築引当金繰入	1,000,000	20,000,000	△ 19,000,000
ホームページ及び会員サイト構築引当金繰入	5,000,000	5,000,000	0
周年記念事業引当金繰入	5,000,000	5,000,880	△ 880
デジタル推進引当金繰入	50,000,000	50,000,000	0
制度推進対策引当資産取得支出	5,000,000	10,000,000	△ 5,000,000
学術研究引当資産取得支出	5,000,000	10,000,000	△ 5,000,000
経常費用計	889,814,845	932,158,993	△ 42,344,148
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 72,223,793	△ 133,804,344	61,580,551
評価損益等計	0	0	0
当期経常増減額	△ 72,223,793	△ 133,804,344	61,580,551
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
引当金戻入収入	52,756,000	38,683,561	14,072,439
退職給付引当資産取崩収入	0	3,682,681	△ 3,682,681
周年記念事業引当取崩収入	0	880	△ 880
デジタル推進対応特定取崩収入	52,756,000	30,000,000	22,756,000
学術研究積立取崩収入	0	5,000,000	△ 5,000,000
経常外収益計	52,756,000	38,683,561	14,072,439
(2) 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	52,756,000	38,683,561	14,072,439
他会計振替額	11,575,000	5,763,847	5,811,153
研修所会計からの繰入金収入	11,575,000	5,763,847	5,811,153
税引前当期一般正味財産増減額	△ 7,892,793	△ 89,356,936	81,464,143
法人税、住民税及び事業税	70,000	140,000	△ 70,000
当期一般正味財産増減額	△ 7,962,793	△ 89,496,936	81,534,143
一般正味財産期首残高	406,356,942	495,853,878	△ 89,496,936
一般正味財産期末残高	398,394,149	406,356,942	△ 7,962,793
Ⅱ 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0
Ⅲ 正味財産期末残高	398,394,149	406,356,942	△ 7,962,793

正味財産増減計算書

令和 7年 4月 1日から令和 8年 3月31日まで

日本行政書士会連合会
中央研修所事業特別会計

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
負担金収入	196,634,200	160,436,700	36,197,500
研修会受講料収入	129,525,900	112,005,000	17,520,900
特定行政書士法定研修受講料	67,108,300	48,431,700	18,676,600
法定研修受講料収入	64,850,000	46,620,000	18,230,000
ブレ研修受講料収入	1,851,300	1,668,700	182,600
ブラッシュアップ受講料収入	407,000	143,000	264,000
雑収入	5,199	730,315	△ 725,116
受取利息	5,199	543	4,656
その他の収入	0	729,772	△ 729,772
研修サイト利用料	3,854,400	3,531,000	323,400
単位会利用料	3,854,400	3,531,000	323,400
経常収益計	200,493,799	164,698,015	35,795,784
(2) 経常費用			
研修事業費支出	107,837,285	94,108,153	13,729,132
会議費	810,560	325,140	485,420
運営会議費	199,800	228,500	△ 28,700
正副所長会議費	17,000	96,640	△ 79,640
全国担当者会議費	593,760	0	593,760
基礎研修事業費	38,420	0	38,420
コンプライアンス研修費	38,420	0	38,420
業務研修事業費	3,620,466	2,354,262	1,266,204
業務研修費	3,556,546	2,354,262	1,202,284
特定行政書士ブラッシュアップ研修費	63,920	0	63,920
政策研修事業費	2,184,450	728,070	1,456,380
政策研修費	857,640	121,240	736,400
司法研修費	537,950	606,830	△ 68,880
新規業務研修費	788,860	0	788,860
特定行政書士研修事業費	39,283,854	33,374,773	5,909,081
単位会事務費	5,466,000	4,564,000	902,000
会場費	982,999	1,557,813	△ 574,814
単位会委託費	2,350,000	2,080,000	270,000
特定委員会費	877,297	627,621	249,676
資料作成費	10,097,721	10,350,989	△ 253,268
事業事務費	19,509,837	14,194,350	5,315,487
倫理研修事業費	48,268,856	45,574,414	2,694,442
一般倫理研修費	59,400	104,016	△ 44,616
特別倫理研修費	48,209,456	45,470,398	2,739,058
一般事業費	13,630,679	11,751,494	1,879,185
渉外交際費	50,000	0	50,000
図書費	23,406	15,950	7,456
研修システム費	10,596,225	8,773,398	1,822,827
正副所長等業務旅費	99,140	0	99,140
研修サイトプラットフォーム費	2,831,400	2,948,000	△ 116,600
消耗品購入費	30,508	14,146	16,362
管理費支出	50,195,785	42,107,347	8,088,438
人件費	22,761,096	22,535,841	225,255
職員給与手当	18,309,885	17,770,132	539,753
法定福利費	2,833,722	2,800,074	33,648
職員厚生費	187,691	175,245	12,446
職員研修費	74,492	70,532	3,960
職員通勤費	846,306	840,506	5,800
中小企業退職金共済掛金	509,000	511,100	△ 2,100
職員退職金	0	368,252	△ 368,252
事務用諸費	18,596,206	11,928,261	6,667,945

科 目	当年度	前年度	増 減
事務交通費	20,647	21,424	△ 777
事務通信費	1,361,458	1,219,552	141,906
消耗品費	85,346	93,566	△ 8,220
事務印刷費	99,585	49,791	49,794
光熱水料費	353,381	330,757	22,624
賃借費	7,977,175	7,925,012	52,163
保守管理費	682,310	561,754	120,556
租税公課	7,227,520	1,058,755	6,168,765
損害保険料	371,252	359,258	11,994
修繕費	1,386	7,150	△ 5,764
事務雑費	416,146	301,242	114,904
減価償却費	8,838,483	7,643,245	1,195,238
什器備品減価償却費	7,128,533	6,279,246	849,287
ソフトウェア減価償却費	1,709,950	1,363,999	345,951
経常費用計	158,033,070	136,215,500	21,817,570
評価損益等調整前当期経常増減額	42,460,729	28,482,515	13,978,214
評価損益等計	0	0	0
当期経常増減額	42,460,729	28,482,515	13,978,214
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
固定資産除却損	408,182	335,304	72,878
経常外費用計	408,182	335,304	72,878
当期経常外増減額	△ 408,182	△ 335,304	△ 72,878
他会計振替額	△ 11,575,000	△ 5,763,847	△ 5,811,153
一般会計への繰出支出	△ 11,575,000	△ 5,763,847	△ 5,811,153
当期一般正味財産増減額	30,477,547	22,383,364	8,094,183
一般正味財産期首残高	61,055,293	38,671,929	22,383,364
一般正味財産期末残高	91,532,840	61,055,293	30,477,547
Ⅱ 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0
Ⅲ 正味財産期末残高	91,532,840	61,055,293	30,477,547

正味財産増減計算書総括表

令和 7年 4月 1日から令和 8年 3月31日まで

日本行政書士会連合会

(単位：円)

科 目	一般会計	中央研修所事業 特別会計	内部取引等消去	合計
I 一般正味財産増減の部				
1. 経常増減の部				
(1) 経常収益				
会費収入	[655,992,000]	[0]		[655,992,000]
手数料収入	[108,072,400]	[0]		[108,072,400]
分担金収入	[15,889,071]	[0]		[15,889,071]
負担金収入	[0]	[196,634,200]		[196,634,200]
寄付金収入	[112,700]	[0]		[112,700]
助成金収入	[5,923,200]	[0]		[5,923,200]
職務上請求書払出収入	[9,239,200]	[0]		[9,239,200]
雑収入	[22,362,481]	[5,199]		[22,367,680]
研修サイト利用料	[0]	[3,854,400]		[3,854,400]
経常収益計	817,591,052	200,493,799		1,018,084,851
(2) 経常費用				
事業費支出	[445,073,449]	[0]		[445,073,449]
研修事業費支出	[0]	[107,837,285]		[107,837,285]
管理費支出	[373,534,705]	[50,195,785]		[423,730,490]
特定預金引当金繰入支出	[71,206,691]	[0]		[71,206,691]
経常費用計	889,814,845	158,033,070		1,047,847,915
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 72,223,793	42,460,729		△ 29,763,064
評価損益等計	0	0		0
当期経常増減額	△ 72,223,793	42,460,729		△ 29,763,064
2. 経常外増減の部				
(1) 経常外収益				
引当金戻入収入	[52,756,000]	[0]		[52,756,000]
経常外収益計	52,756,000	0		52,756,000
(2) 経常外費用				
固定資産除却損	[0]	[408,182]		[408,182]
経常外費用計	0	408,182		408,182
当期経常外増減額	52,756,000	△ 408,182		52,347,818
他会計振替前当期一般正味財産増減額	△ 19,467,793	42,052,547		22,584,754
他会計振替額	[11,575,000]	[△ 11,575,000]		[0]
税引前当期一般正味財産増減額	△ 7,892,793	30,477,547		22,584,754
法人税、住民税及び事業税	[70,000]	[0]		[70,000]
当期一般正味財産増減額	△ 7,962,793	30,477,547		22,514,754
一般正味財産期首残高	406,356,942	61,055,293		467,412,235
一般正味財産期末残高	398,394,149	91,532,840		489,926,989
II 指定正味財産増減の部				
当期指定正味財産増減額	0	0		0
指定正味財産期首残高	0	0		0
指定正味財産期末残高	0	0		0
III 正味財産期末残高	398,394,149	91,532,840		489,926,989

財務諸表に対する注記

日本行政書士会連合会

1. 継続事業の前提に関する注記

特になし

2. 重要な会計方針

(1) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

貯蔵品・・・・・・・・・最終仕入原価法を採用している。

(2) 固定資産の減価償却の方法

固定資産のうち、償却資産については定額法によっている。

(3) 引当金の計上基準

職員退職給与引当金・・・・・・期末退職給与の自己都合要支給額に相当する金額を計上している。

中央研修所運営基金引当金・・・・将来、研修所事業運営に必要な諸経費支出に備えて、予測される額を計上している。

災害助成基金引当金・・・・・・大規模の震災を含む災害が発生した場合に備えるための資金として計上している。

会館取得準備引当金・・・・・・新行政書士会館の取得に備えるための資金として計上している。

報酬額統計調査費用引当金・・・・5年に1度の調査実施に備えるための金額を計上している。

会員管理システム再構築引当金・行政書士会員管理システムのバージョンアップ及び開発費用のための金額を計上している。

ホームページ及び会員サイト構築引当金・ホームページ及び会員サイトについて、常に安全で最適なサイトを運営していくための資金を計上している。

周年記念事業引当金・・・・・・一定期間ごとに周年記念事業を計画的に準備し、実施することに備えるための資金を計上している。

デジタル推進引当金・・・・・・加速度的に進むデジタル社会の構築に向けた事業に柔軟に活用するための資金を計上している。

制度推進引当金・・・・・・行政書士制度推進に積極的かつ柔軟に取り組むための資金を計上している。

学術研究引当金・・・・・・行政書士制度発展に向けた行政書士法や関連法についての研究を継続的に行うための資金を計上している。

(4) 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は税込方式によっている。

3. 会計方針の変更

特になし

4. 特定資産の増減額及びその残高

特定資産の増減額及びその残高は、次のとおりである。

(単位：円)

科 目	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
特定資産				
職員退職給与引当資産	34,558,239	206,691	5,626,045	29,138,885
中央研修所運営基金引当資産	131,000,000	0	0	131,000,000
災害助成基金引当資産	85,313,614	0	0	85,313,614
会館取得準備引当資産	725,532,720	0	0	725,532,720
報酬額統計調査費用引当資産	4,000,000	0	4,000,000	0
会員管理システム再構築引当資産	20,000,000	1,000,000		21,000,000
ホームページ及び会員サイト構築引当資産	5,000,000	5,000,000		10,000,000
周年記念事業引当資産	20,000,000	5,001,320	1,320	25,000,000
制度推進引当資産	40,000,000	5,000,000	0	45,000,000
学術研究引当資産	25,000,000	5,000,000	0	30,000,000
デジタル推進引当資産	90,000,000	50,000,000	52,756,000	87,244,000
小 計	1,180,404,573	71,208,011	62,383,365	1,189,229,219
合 計	1,180,404,573	71,208,011	62,383,365	1,189,229,219

5. 特定資産の財源等の内訳

特定資産の財源等の内訳は、次のとおりである。

(単位：円)

科 目	当期末残高	(うち指定正味財産からの充当額)	(うち一般正味財産からの充当額)	(うち負債に 対応する額)
特定資産				
職員退職給与引当資産	29,138,885	(0)	(0)	(29,138,885)
中央研修所運営基金引当資産	131,000,000	(0)	(0)	(131,000,000)
災害助成基金引当資産	85,313,614	(0)	(0)	(85,313,614)
会館取得準備引当資産	725,532,720	(0)	(0)	(725,532,720)
報酬額統計調査費用引当資産	0	(0)	(0)	(0)

(単位：円)

科 目	当期末残高	(うち指定正味財産からの充当額)	(うち一般正味財産からの充当額)	(うち負債に 対応する額)
登録システム再構築引当資産	21,000,000	(0)	(0)	(21,000,000)
ホームページ及び会員サイト構築引当資産	10,000,000	(0)	(0)	(10,000,000)
周年記念事業引当資産	25,000,000	(0)	(0)	(25,000,000)
制度推進引当資産	45,000,000	(0)	(0)	(45,000,000)
学術研究引当資産	30,000,000	(0)	(0)	(30,000,000)
デジタル推進引当資産	87,244,000	(0)	(0)	(87,244,000)
小 計	1,189,229,219	(0)	(0)	(1,189,229,219)
合 計	1,189,229,219	(0)	(0)	(1,189,229,219)

6. 担保に供している資産

該当なし

7. 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりである。

(単位：円)

科 目	取得価額	減価償却累計額	当期末残高
建物付属設備	68,214,198	57,054,278	11,159,920
什器備品	114,912,494	95,576,957	19,335,537
ソフトウェア	390,596,480	184,428,956	206,167,524
図書	5,797,096	5,186,576	610,520
合 計	579,520,268	342,246,767	237,273,501

8. 債権の債権金額、貸倒引当金の当期末残高及び当該債権の当期末残高

該当なし

9. 保証債務（債務保証を主たる目的事業としている場合を除く。）等の偶発債務

該当なし

10. 満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価額、時価及び評価損益

該当なし

11. 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高

補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高は、次のとおりである。

(単位：円)

補助金等の名称	交付者	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高	貸借対照表上の記載区分
「制度PRポスター」作成・配布事業助成金	日本宝くじ協会	0	4,180,000	4,180,000	0	
著作権制度普及啓発事業助成金	SARTRAS	0	1,743,200	1,743,200	0	
合 計		0	5,923,200	5,923,200	0	

12. 基金及び代替基金の増減額及びその残高

該当なし

13. 指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳

該当なし

14. 関連当事者との取引の内容

該当なし

15. キャッシュ・フロー計算書の資金の範囲及び重要な非資金取引

該当なし

16. 重要な後発事象

特になし

17. その他

特になし

収支計算書

令和 7年 4月 1日から令和 8年 3月31日まで

日本行政書士会連合会

一般会計

(単位：円)

科 目	予算額	決算額	差 異	備 考
I 事業活動収支の部				
1. 事業活動収入				
会費収入	642,000,000	655,992,000	△ 13,992,000	
当年度会費収入	642,000,000	655,992,000	△ 13,992,000	
手数料収入	95,203,000	108,072,400	△ 12,869,400	
登録手数料収入	95,185,000	108,069,000	△ 12,884,000	
個人情報開示請求手数料収入	15,000	3,400	11,600	
文書開示請求手数料	3,000	0	3,000	
分担金収入	15,000,000	15,889,071	△ 889,071	
虎ノ門オフィス賃貸料収入	15,000,000	15,889,071	△ 889,071	
寄付金収入	1,000	112,700	△ 111,700	
支援金関係（災害）	0	112,700	△ 112,700	
その他	1,000	0	1,000	
助成金収入	6,900,000	5,923,200	976,800	
宝くじ協会助成金（ポスター）	4,200,000	4,180,000	20,000	
その他	2,700,000	1,743,200	956,800	SARTRAS
職務上請求書払出収入	10,000,000	9,239,200	760,800	
受託収入	50,000	0	50,000	
その他	50,000	0	50,000	
雑収入	16,730,000	22,362,481	△ 5,632,481	
賀詞交歓会会費	3,000,000	4,048,300	△ 1,048,300	
総会懇親会会費	3,000,000	3,956,150	△ 956,150	
受取利息	30,000	1,502,610	△ 1,472,610	
日本行政作製費	4,000,000	3,415,001	584,999	
職員出向人件費	6,300,000	7,745,247	△ 1,445,247	
その他の収入	400,000	1,695,173	△ 1,295,173	全行団配当金、書籍売上等
事業活動収入計	785,884,000	817,591,052	△ 31,707,052	
2. 事業活動支出				
事業費支出	476,573,600	449,073,449	27,500,151	
会議費	88,805,000	89,799,955	△ 994,955	
総会費	39,900,000	45,073,262	△ 5,173,262	総会諸費用
正副会長会費	2,660,000	3,670,170	△ 1,010,170	定期開催
理事会費	19,000,000	15,960,661	3,039,339	年4回開催
常任理事会費	16,150,000	14,941,319	1,208,681	定期開催
会長会費	10,525,000	9,619,463	905,537	高知県で開催
監査費	570,000	535,080	34,920	中間・期末
各部事業費	289,370,600	263,418,904	25,951,696	
総務事業費	5,320,000	2,706,185	2,613,815	品位保持と制度遵守
経理事業費	1,140,000	1,893,234	△ 753,234	予算決算の適正管理
法規監察事業費	2,850,000	2,900,566	△ 50,566	諸法規の調査研究等
広報事業費	1,805,000	1,577,383	227,617	広報活動、会報編集
許認可業務事業費	10,450,000	8,791,243	1,658,757	運輸・建設等
法務業務事業費	3,800,000	3,997,899	△ 197,899	権利義務・後見等
国際・企業経営業務事業費	10,450,000	8,172,125	2,277,875	国際・知財・企業等
登録委員会費	2,534,600	2,081,720	452,880	行政書士登録の審査
選挙管理委員会費	3,135,000	3,022,986	112,014	会長選挙の実施
申請取次行政書士管理委員会費	6,875,000	4,576,670	2,298,330	申取制度の普及充実
地方協議会連絡協議会費	3,990,000	3,775,966	214,034	地協との連絡会等
資格審査会費	380,000	259,220	120,780	資格審査会の開催
規制改革委員会費	855,000	798,370	56,630	規制改革等への対応
法改正対策費	4,500,000	9,004,560	△ 4,504,560	行政書士法改正推進
OSS対策特別委員会費	2,805,000	924,862	1,880,138	OSS調査研究
行政書士制度に関する研究会費	4,750,000	4,662,510	87,490	学識者を交えての行政書士制度の研究
行政書士制度調査室費	5,700,000	4,776,150	923,850	行政書士制度に影響する事案への対応等
裁判外紛争解決手続(ADR)推進費	2,600,000	2,214,996	385,004	ADR事業の推進
業務対策費	8,000,000	6,184,637	1,815,363	業務上の諸課題に係る活動費
全国担当者協議会費	12,000,000	8,373,038	3,626,962	各部等が企画
賀詞交歓会費	21,000,000	19,669,395	1,330,605	新年賀詞交歓会費用
日本行政発行費	47,320,000	50,503,645	△ 3,183,645	「月刊日本行政」発行

科 目	予算額	決算額	差 異	備 考
業務広報費	17,000,000	13,261,079	3,738,921	PRポスター作成、HP運用費等
特定行政書士制度普及推進委員会費	3,800,000	4,202,571	△ 402,571	特定行政書士制度の普及、周知活動
災害対策費	3,000,000	2,272,708	727,292	災害への対応
法教育推進委員会費	2,850,000	3,150,561	△ 300,561	法教育の調査研究
暴力団等排除対策委員会費	950,000	801,740	148,260	暴力団等排除対策
権利擁護推進委員会費	1,805,000	2,040,659	△ 235,659	行政書士による権利擁護の調査研究等
交付金・助成金支出費	26,400,000	25,897,000	503,000	単位会・地協等への交付金や助成金
書籍出版事業費	1,400,000	0	1,400,000	「条解行政書士法第3版」検討・執筆
デジタル推進本部費	8,000,000	6,476,073	1,523,927	デジタル業務の推進
派遣職員費	13,000,000	15,070,300	△ 2,070,300	各部事業推進のため
会員管理システム運用費	27,756,000	19,538,476	8,217,524	システム運用費
事業通信費	3,600,000	3,664,000	△ 64,000	役員等の業務通信費
登録業務費	12,050,000	10,448,795	1,601,205	登録事務諸経費
報酬額統計調査費	5,500,000	5,727,582	△ 227,582	報酬額統計調査
一般事業費	51,398,000	46,946,590	4,451,410	
役員業務旅費	8,000,000	7,556,818	443,182	会長及び専務理事の会務出張旅費
資料印刷費	4,500,000	4,467,121	32,879	各部事業推進印刷費
渉外交際費	8,000,000	7,812,933	187,067	関係友誼団体等交際費
式典費	12,298,000	11,216,827	1,081,173	受章者等、表彰対応
図書費	700,000	707,671	△ 7,671	業務参考図書、官報
慶弔費	1,000,000	289,240	710,760	慶弔災害見舞金規則による
顧問料	3,000,000	2,860,000	140,000	弁護士・税理士
事務連絡費	2,900,000	3,454,000	△ 554,000	新規登録件数に応じた単位会への交付金
職務上請求書仕入費	11,000,000	8,581,980	2,418,020	職務上請求書仕入
登録事務取扱交付金	40,000,000	41,908,000	△ 1,908,000	各単位会への登録事務協力費
寄付金支出	7,000,000	7,000,000	0	コスモス成年後見サポートセンター
管理費支出	347,566,500	320,190,626	27,375,874	
報酬	10,200,000	10,375,000	△ 175,000	
役員手当	10,200,000	10,375,000	△ 175,000	役員等手当支給規則による
人件費	232,891,000	210,609,904	22,281,096	
職員給与手当	178,200,000	164,788,969	13,411,031	職員の給与・賞与
法定福利費	30,618,000	25,503,516	5,114,484	社会保険・労働保険
職員厚生費	2,565,000	1,823,177	741,823	健康診断・産業保健
職員研修費	900,000	670,428	229,572	研修委託・参加費
職員通勤費	8,100,000	7,616,769	483,231	職員通勤定期代
中小企業退職金共済掛金	5,508,000	4,581,000	927,000	中退共加入掛金
職員退職金	7,000,000	5,626,045	1,373,955	職員退職金
事務用諸費	104,475,500	99,205,722	5,269,778	
事務交通費	432,000	185,048	246,952	職員会務交通費
事務通信費	7,920,000	7,908,522	11,478	システム利用、電話、送料等
消耗品費	876,600	768,128	108,472	事務用消耗品等
事務印刷費	1,098,000	896,274	201,726	封筒・名刺作成等
光熱水料費	3,240,000	3,180,445	59,555	電気代・空調費
賃借費	76,000,000	71,794,590	4,205,410	事務局賃料・貸会議室・リース料
保守管理費	4,900,500	6,140,801	△ 1,240,301	施設・OA機器保守
租税公課	4,000,000	2,407,680	1,592,320	消費税等
損害保険料	3,083,400	3,341,278	△ 257,878	火災・役員賠償責任・業務上災害保険料
修繕費	405,000	12,474	392,526	事務局内修繕
事務雑費	2,520,000	2,570,482	△ 50,482	
事業活動支出計	824,140,100	769,264,075	54,876,025	
小計	△ 38,256,100	48,326,977	△ 86,583,077	
法人税等の支払額	△ 70,000	△ 70,000	0	
事業活動収支差額	△ 38,326,100	48,256,977	△ 86,583,077	
Ⅱ 投資活動収支の部				
1. 投資活動収入				
特定資産取崩収入	63,756,000	62,383,365	1,372,635	
退職給付引当資産取崩収入	7,000,000	5,626,045	1,373,955	
報酬額統計調査費取崩収入	4,000,000	4,000,000	0	
周年記念事業引当取崩収入	0	1,320	△ 1,320	
デジタル推進対応特定取崩収入	52,756,000	52,756,000	0	国家資格システム連携等に充当
投資活動収入計	63,756,000	62,383,365	1,372,635	
2. 投資活動支出				
特定資産取得支出	76,000,000	71,208,011	4,791,989	
退職資産取得支出	5,000,000	206,691	4,793,309	

科 目	予算額	決算額	差 異	備 考
会員管理システム再構築引当金支出	1,000,000	1,000,000	0	
ホームページ及び会員サイト構築引当金	5,000,000	5,000,000	0	
周年記念事業引当金支出	5,000,000	5,001,320	△ 1,320	
デジタル推進対応預金支出	50,000,000	50,000,000	0	
行政書士制度推進引当金支出	5,000,000	5,000,000	0	
学術研究積立引当金支出	5,000,000	5,000,000	0	
固定資産取得支出	62,300,000	55,985,369	6,314,631	
什器備品購入支出	2,000,000	170,522	1,829,478	
ソフトウェア購入支出	60,000,000	55,523,127	4,476,873	
図書購入支出	300,000	291,720	8,280	
投資活動支出計	138,300,000	127,193,380	11,106,620	
投資活動収支差額	△ 74,544,000	△ 64,810,015	△ 9,733,985	
Ⅲ 財務活動収支の部				
1. 財務活動収入				
他会計からの繰入金収入	11,575,000	11,575,000	0	
研修所会計からの繰入金収入	11,575,000	11,575,000	0	
財務活動収入計	11,575,000	11,575,000	0	
2. 財務活動支出				
財務活動支出計	0	0	0	
財務活動収支差額	11,575,000	11,575,000	0	
Ⅳ 予備費支出	32,058,065	-----	32,058,065	
当期収支差額	△ 133,353,165	△ 4,978,038	△ 128,375,127	
前期繰越収支差額	133,353,165	133,353,165	0	
次期繰越収支差額	0	128,375,127	△ 128,375,127	

収支計算書

令和 7年 4月 1日から令和 8年 3月31日まで

日本行政書士会連合会
中央研修所事業特別会計

(単位：円)

科 目	予算額	決算額	差 異	備 考
I 事業活動収支の部				
1. 事業活動収入				
負担金収入	160,760,000	196,634,200	△ 35,874,200	
研修会受講料収入	117,000,000	129,525,900	△ 12,525,900	申請取次研修受講料
特定行政書士法定研修受講料	43,760,000	67,108,300	△ 23,348,300	
法定研修受講料収入	42,000,000	64,850,000	△ 22,850,000	法定研修受講料
プレ研修受講料収入	1,320,000	1,851,300	△ 531,300	プレ研修受講料
ブラッシュアップ受講料収入	440,000	407,000	33,000	ブラッシュアップ研修受講料
雑収入	0	5,199	△ 5,199	
受取利息	0	5,199	△ 5,199	
研修サイト利用料	6,302,800	3,854,400	2,448,400	
単位会利用料	6,302,800	3,854,400	2,448,400	研修サイトプラットフォーム利用料
事業活動収入計	167,062,800	200,493,799	△ 33,430,999	
2. 事業活動支出				
研修事業費支出	126,442,500	107,837,285	18,605,215	
会議費	1,520,000	810,560	709,440	
運営会議費	250,000	199,800	50,200	全体会議
正副所長会議費	100,000	17,000	83,000	正副所長による会議
全国担当者会議費	1,170,000	593,760	576,240	
基礎研修事業費	300,000	38,420	261,580	
コンプライアンス研修費	200,000	38,420	161,580	
基礎法律研修費	100,000	0	100,000	
業務研修事業費	7,330,000	3,620,466	3,709,534	
業務研修費	6,430,000	3,556,546	2,873,454	
特定行政書士プレ研修費	300,000	0	300,000	
特定行政書士ブラッシュアップ研修費	600,000	63,920	536,080	
政策研修事業費	4,649,000	2,184,450	2,464,550	
政策研修費	1,660,000	857,640	802,360	ADR研修等
司法研修費	789,000	537,950	251,050	専修大学大学院等における講座開講
新規業務研修費	2,200,000	788,860	1,411,140	
特定行政書士研修事業費	35,265,500	39,283,854	△ 4,018,354	
単位会事務費	4,650,000	5,466,000	△ 816,000	基本・一般事務
会場費	1,600,000	982,999	617,001	審査会場費
単位会委託費	2,100,000	2,350,000	△ 250,000	単位会人件費相当額への補填費
特定委員会費	1,000,000	877,297	122,703	研修委員会の会議費
資料作成費	11,000,000	10,097,721	902,279	テキストの作成・購入費等
事業事務費	14,915,500	19,509,837	△ 4,594,337	受付事務委託費・審査問題等輸送費
倫理研修事業費	61,700,000	48,268,856	13,431,144	
一般倫理研修費	200,000	59,400	140,600	
特別倫理研修費	61,500,000	48,209,456	13,290,544	事務研修（新規）・実務研修（更新）
一般事業費	15,678,000	13,630,679	2,047,321	
資料印刷費	300,000	0	300,000	
渉外交際費	150,000	50,000	100,000	
図書費	50,000	23,406	26,594	
研修システム費	10,850,000	10,596,225	253,775	研修サイト運用費
正副所長等業務旅費	200,000	99,140	100,860	対外折衝対応
研修サイトプラットフォーム費	4,028,000	2,831,400	1,196,600	運用費
消耗品購入費	100,000	30,508	69,492	
管理費支出	40,525,000	41,357,302	△ 832,302	従事職員数により按分配賦
人件費	25,099,000	22,761,096	2,337,904	
職員給与手当	19,800,000	18,309,885	1,490,115	
法定福利費	3,402,000	2,833,722	568,278	
職員厚生費	285,000	187,691	97,309	
職員研修費	100,000	74,492	25,508	

科 目	予算額	決算額	差 異	備 考
職員通勤費	900,000	846,306	53,694	
中小企業退職金共済掛金	612,000	509,000	103,000	
事務用諸費	15,426,000	18,596,206	△ 3,170,206	
事務交通費	48,000	20,647	27,353	
事務通信費	1,700,000	1,361,458	338,542	
消耗品費	97,000	85,346	11,654	
事務印刷費	122,000	99,585	22,415	
光熱水料費	360,000	353,381	6,619	
賃借費	7,898,000	7,977,175	△ 79,175	
保守管理費	544,000	682,310	△ 138,310	
租税公課	4,000,000	7,227,520	△ 3,227,520	
損害保険料	340,000	371,252	△ 31,252	
修繕費	45,000	1,386	43,614	
事務雑費	272,000	416,146	△ 144,146	
事業活動支出計	166,967,500	149,194,587	17,772,913	
事業活動収支差額	95,300	51,299,212	△ 51,203,912	
Ⅱ 投資活動収支の部				
1. 投資活動収入				
固定資産売却収入	0	283,640	△ 283,640	
什器備品売却収入	0	283,640	△ 283,640	
投資活動収入計	0	283,640	△ 283,640	
2. 投資活動支出				
固定資産取得支出	26,090,000	10,615,852	15,474,148	
什器備品購入支出	23,590,000	9,724,852	13,865,148	VOD研修コンテンツ制作費
ソフトウェア購入支出	2,500,000	891,000	1,609,000	研修サイト改修費
投資活動支出計	26,090,000	10,615,852	15,474,148	
投資活動収支差額	△ 26,090,000	△ 10,332,212	△ 15,757,788	
Ⅲ 財務活動収支の部				
1. 財務活動収入				
財務活動収入計	0	0	0	
2. 財務活動支出				
他会計への繰入金支出	11,575,000	11,575,000	0	
一般会計への繰出支出	11,575,000	11,575,000	0	
財務活動支出計	11,575,000	11,575,000	0	
財務活動収支差額	△ 11,575,000	△ 11,575,000	0	
Ⅳ 予備費支出	5,539,304	-----	5,539,304	
当期収支差額	△ 43,109,004	29,392,000	△ 72,501,004	
前期繰越収支差額	43,109,004	43,109,004	0	
次期繰越収支差額	0	72,501,004	△ 72,501,004	

収支計算書総括表

令和 7年 4月 1日から令和 8年 3月31日まで

日本行政書士会連合会

(単位：円)

科 目	一般会計	中央研修所事業 特別会計	内部取引等消去	合計
I 事業活動収支の部				
1. 事業活動収入				
会費収入	[655,992,000]	[0]		[655,992,000]
手数料収入	[108,072,400]	[0]		[108,072,400]
分担金収入	[15,889,071]	[0]		[15,889,071]
負担金収入	[0]	[196,634,200]		[196,634,200]
寄付金収入	[112,700]	[0]		[112,700]
助成金収入	[5,923,200]	[0]		[5,923,200]
職務上請求書払出収入	[9,239,200]	[0]		[9,239,200]
雑収入	[22,362,481]	[5,199]		[22,367,680]
研修サイト利用料	[0]	[3,854,400]		[3,854,400]
事業活動収入計	817,591,052	200,493,799		1,018,084,851
2. 事業活動支出				
事業費支出	[449,073,449]	[0]		[449,073,449]
研修事業費支出	[0]	[107,837,285]		[107,837,285]
管理費支出	[320,190,626]	[41,357,302]		[361,547,928]
事業活動支出計	769,264,075	149,194,587		918,458,662
小計	48,326,977	51,299,212		99,626,189
法人税等の支払額	△ 70,000	0		△ 70,000
事業活動収支差額	48,256,977	51,299,212		99,556,189
II 投資活動収支の部				
1. 投資活動収入				
特定資産取崩収入	[62,383,365]	[0]		[62,383,365]
固定資産売却収入	[0]	[283,640]		[283,640]
投資活動収入計	62,383,365	283,640		62,667,005
2. 投資活動支出				
特定資産取得支出	[71,208,011]	[0]		[71,208,011]
固定資産取得支出	[55,985,369]	[10,615,852]		[66,601,221]
投資活動支出計	127,193,380	10,615,852		137,809,232
投資活動収支差額	△ 64,810,015	△ 10,332,212		△ 75,142,227
III 財務活動収支の部				
1. 財務活動収入				
他会計からの繰入金収入	[11,575,000]	[0]		[11,575,000]
財務活動収入計	11,575,000	0		11,575,000
2. 財務活動支出				
他会計への繰入金支出	[0]	[11,575,000]		[11,575,000]
財務活動支出計	0	11,575,000		11,575,000
財務活動収支差額	11,575,000	△ 11,575,000		0
当期収支差額	△ 4,978,038	29,392,000		24,413,962
前期繰越収支差額	133,353,165	43,109,004		176,462,169
次期繰越収支差額	128,375,127	72,501,004		200,876,131

収支計算書に対する注記

日本行政書士会連合会

1. 資金の範囲

資金の範囲には、現金預金、未収金、前払金、貯蔵品、立替金、前払費用、預り金、未払金及び前受金を含めている。

2. 次期繰越収支差額に含まれる資産及び負債の内訳

科 目	前期末残高	当期末残高
現金	393,962	98,415
当座預金	129,597,339	34,426,576
普通預金	38,519,084	169,864,215
定期預金	30,000,000	30,000,000
未収金	1,871,490	469,700
前払金	234,978	76,372
貯蔵品	5,934,366	5,839,801
立替金	11,320	0
短期貸付金	60,608,956	16,968,261
前払費用	22,606,108	12,340,300
合 計	289,777,603	270,083,640
短期借入金	60,608,956	16,968,261
未払金	39,563,637	49,578,548
前受金	11,334,084	1,239,084
預り金	1,808,757	1,421,616
合 計	113,315,434	69,207,509
次期繰越収支差額	176,462,169	200,876,131

財産目録

令和 8年 3月31日現在

日本行政書士会連合会

(単位：円)

貸借対照表科目		場所・物量等	使用目的等	金 額	
(流動資産)	現金	手元保管	運転資金として	98,415	
	預金	当座預金		34,426,576	
		普通預金		169,864,215	
		定期預金		30,000,000	
	未収金		登録手数料（3月分）	469,700	
			研修プラットフォーム利用料（3月分）		
	前払金		雇用保険料	76,372	
	貯蔵品		職務上請求書・印刷パンフレット等	5,839,801	
	短期貸付金		一般会計から研修所会計への貸付金	16,968,261	
前払費用		次年度費用前払分	12,340,300		
流動資産合計				270,083,640	
(固定資産) 特定資産	職員退職給与引当資産	三井住友銀行	職員退職給与引当金の引当資産として管理	29,138,885	
	中央研修所運営基金引当資産	みずほ銀行	中央研修所運営基金引当金として管理	131,000,000	
	災害助成基金引当資産	三菱UFJ銀行	災害助成金引当金の引当資産として管理	85,313,614	
	会館取得準備引当資産	みずほ銀行・三菱UFJ銀行・三井住友銀行・大和ネクスト銀行	会館取得準備引当金の引当資産として管理	725,532,720	
	会員管理システム再構築引当資産	みずほ銀行	会員システム引当金の引当資産として管理	21,000,000	
	HP及び会員サイト構築引当資産	みずほ銀行	HP会員サイト引当金の引当資産として管理	10,000,000	
	周年記念事業引当資産	みずほ銀行 りそな銀行	周年事業引当金の引当資産として管理	25,000,000	
	制度推進引当資産	みずほ銀行	制度推進引当金の引当資産として管理	45,000,000	
	学術研究引当資産	みずほ銀行	学術研究引当金の引当資産として管理	30,000,000	
	デジタル推進引当資産	みずほ銀行・りそな銀行・ゆうちょ銀行	デジタル推進引当金の引当資産として管理	87,244,000	
	その他固定資産	建物附属設備	虎ノ門タワーズ オフィス	事務局・会議室	11,159,920
		什器備品	虎ノ門タワーズ オフィス	事務局内備品・研修所コンテンツ	19,335,537
		ソフトウェア		会員管理システム、HP、業務ソフト	206,167,524
		図書		先例総覧電子ブック	610,520
		出資金		全行団出資金	900,000
		保証金		虎ノ門タワーズオフィス	50,877,357
固定資産合計				1,478,280,077	

貸借対照表科目		場所・物量等	使用目的等	金 額
資産合計				1,748,363,717
(流動負債)	短期借入金		一般会計から研修所会計への借入金	16,968,261
	未払金		3月分費用未払い分	49,578,548
	前受金		関連団体賃料 4 月分	1,239,084
	預り金		源泉所得税、住民税	1,421,616
流動負債合計				69,207,509
(固定負債)	職員退職給与引当金		職員の退職給付引当金	29,138,885
	中央研修所運営基金引当金		将来の研修所事業運営経費	131,000,000
	災害助成基金引当金		大規模震災等災害時資金	85,313,614
	会館取得準備引当金		行政書士会館取得資金	725,532,720
	会員管理システム再構築引当金		会員間システム開発費用	21,000,000
	HP及び会員サイト構築引当金		サイト運営資金	10,000,000
	周年記念事業引当金		周年記念事業実施費用	25,000,000
	デジタル推進引当金		デジタル関連事業費用	87,244,000
	制度推進引当金		行政書士制度推進費用	45,000,000
	学術研究引当金		行政書士法及び関連法研究費用	30,000,000
固定負債合計				1,189,229,219
負債合計				1,258,436,728
正味財産				489,926,989