

# 令和8年度収支予算

令和 8年 4月 1日から令和 9年 3月31日まで

日本行政書士会連合会  
一般会計

(単位：円)

| 科 目               | 予算額         | 前年度予算額      | 増 減         | 備 考                |
|-------------------|-------------|-------------|-------------|--------------------|
| I 事業活動収支の部        |             |             |             |                    |
| 1. 事業活動収入         |             |             |             |                    |
| 会費収入              | 659,000,000 | 642,000,000 | 17,000,000  |                    |
| 当年度会費収入           | 659,000,000 | 642,000,000 | 17,000,000  |                    |
| 手数料収入             | 100,000,000 | 95,203,000  | 4,797,000   |                    |
| 登録手数料収入           | 99,980,000  | 95,185,000  | 4,795,000   |                    |
| 個人情報開示請求手数料収入     | 15,000      | 15,000      | 0           |                    |
| 文書開示請求手数料         | 5,000       | 3,000       | 2,000       |                    |
| 分担金収入             | 15,850,000  | 15,000,000  | 850,000     |                    |
| 虎ノ門オフィス賃貸料収入      | 15,850,000  | 15,000,000  | 850,000     |                    |
| 寄付金収入             | 0           | 1,000       | △ 1,000     |                    |
| その他               | 0           | 1,000       | △ 1,000     |                    |
| 助成金収入             | 4,200,000   | 6,900,000   | △ 2,700,000 |                    |
| 宝くじ協会助成金（ポスター）    | 4,200,000   | 4,200,000   | 0           | 日本宝くじ協会            |
| その他               | 0           | 2,700,000   | △ 2,700,000 |                    |
| 職務上請求書払出収入        | 10,000,000  | 10,000,000  | 0           |                    |
| 受託収入              | 50,000      | 50,000      | 0           |                    |
| その他               | 50,000      | 50,000      | 0           |                    |
| 雑収入               | 15,900,000  | 16,730,000  | △ 830,000   |                    |
| 賀詞交歓会会費           | 3,000,000   | 3,000,000   | 0           |                    |
| 総会懇親会会費           | 3,500,000   | 3,000,000   | 500,000     |                    |
| 受取利息              | 1,000,000   | 30,000      | 970,000     |                    |
| 日本行政作製費           | 3,000,000   | 4,000,000   | △ 1,000,000 |                    |
| 職員出向人件費           | 5,000,000   | 6,300,000   | △ 1,300,000 |                    |
| その他の収入            | 400,000     | 400,000     | 0           |                    |
| 事業活動収入計           | 805,000,000 | 785,884,000 | 19,116,000  |                    |
| 2. 事業活動支出         |             |             |             |                    |
| 事業費支出             | 542,640,000 | 476,573,600 | 66,066,400  |                    |
| 会議費               | 95,070,000  | 88,805,000  | 6,265,000   |                    |
| 総会費               | 44,650,000  | 39,900,000  | 4,750,000   | 総会諸費用及び代議員交通費      |
| 正副会長会費            | 3,300,000   | 2,660,000   | 640,000     | 定期開催               |
| 理事会費              | 17,700,000  | 19,000,000  | △ 1,300,000 | 年4回開催              |
| 常任理事会費            | 17,450,000  | 16,150,000  | 1,300,000   | 定期開催               |
| 会長会費              | 11,370,000  | 10,525,000  | 845,000     | 熊本県で開催             |
| 監査費               | 600,000     | 570,000     | 30,000      | 中間・期末監査            |
| 各部事業費             | 344,750,000 | 289,370,600 | 55,379,400  |                    |
| 総務事業費             | 4,460,000   | 5,320,000   | △ 860,000   | 品位保持と制度遵守          |
| 経理事業費             | 1,800,000   | 1,140,000   | 660,000     | 予算決算の適正管理          |
| 法規監察事業費           | 4,000,000   | 2,850,000   | 1,150,000   | 諸法規の調査研究等          |
| 広報事業費             | 2,300,000   | 1,805,000   | 495,000     | 広報活動・会報編集          |
| 許認可業務事業費          | 18,000,000  | 10,450,000  | 7,550,000   | 運輸・建設等             |
| 法務業務事業費           | 8,000,000   | 3,800,000   | 4,200,000   | 権利義務・後見等           |
| 国際・企業経営業務事業費      | 15,000,000  | 10,450,000  | 4,550,000   | 国際・知財・企業等          |
| 登録委員会費            | 2,700,000   | 2,534,600   | 165,400     | 行政書士登録の審査          |
| 選挙管理委員会費          | 1,200,000   | 3,135,000   | △ 1,935,000 | 会長選挙の実施            |
| 申請取次行政書士管理委員会費    | 9,000,000   | 6,875,000   | 2,125,000   | 申取制度の普及充実          |
| 地方協議会連絡協議会費       | 4,200,000   | 3,990,000   | 210,000     | 地協との連絡会等           |
| 資格審査会費            | 580,000     | 380,000     | 200,000     | 資格審査会の開催           |
| 規制改革委員会費          | 1,500,000   | 855,000     | 645,000     | 規制改革等への対応          |
| 法改正対策費            | 5,000,000   | 4,500,000   | 500,000     | 行政書士法改正推進          |
| OSS対策特別委員会費       | 5,000,000   | 2,805,000   | 2,195,000   | OSS調査研究            |
| 行政書士制度に関する研究会費    | 5,150,000   | 4,750,000   | 400,000     | 学識者を交えての行政書士制度の研究  |
| 行政書士制度調査室費        | 7,500,000   | 5,700,000   | 1,800,000   | 行政書士制度に影響する事案への対応等 |
| 裁判外紛争解決手続（ADR）推進費 | 4,160,000   | 2,600,000   | 1,560,000   | ADR事業の推進           |

| 科 目              | 予算額           | 前年度予算額       | 増 減          | 備 考                 |
|------------------|---------------|--------------|--------------|---------------------|
| 業務対策費            | 8,000,000     | 8,000,000    | 0            | 業務上の諸課題に係る活動費       |
| 全国担当者協議会費        | 18,000,000    | 12,000,000   | 6,000,000    | 各部・委員会等が企画する担当者会議   |
| 賀詞交歓会費           | 21,150,000    | 21,000,000   | 150,000      | 新年賀詞交歓会費用           |
| 日本行政発行費          | 56,960,000    | 47,320,000   | 9,640,000    | 「月刊日本行政」発行          |
| 業務広報費            | 25,000,000    | 17,000,000   | 8,000,000    | PRポスター作成、HP運用費、制度広報 |
| 特定行政書士制度普及推進委員会費 | 6,000,000     | 3,800,000    | 2,200,000    | 特定行政書士制度の普及、周知活動    |
| 災害対策費            | 5,000,000     | 3,000,000    | 2,000,000    | 災害への対応等             |
| 法教育推進委員会費        | 4,000,000     | 2,850,000    | 1,150,000    | 法教育事業の調査研究等         |
| 暴力団等排除対策委員会費     | 2,200,000     | 950,000      | 1,250,000    | 暴力団等排除対策の推進等        |
| 権利擁護推進委員会費       | 3,000,000     | 1,805,000    | 1,195,000    | 行政書士による権利擁護の調査研究等   |
| 交付金・助成金支出費       | 26,280,000    | 26,400,000   | △ 120,000    | 単位会・地協等への交付金や助成金    |
| 書籍出版事業費          | 4,000,000     | 1,400,000    | 2,600,000    | 「条解行政書士法 第3版」検討・執筆  |
| デジタル推進本部費        | 9,500,000     | 8,000,000    | 1,500,000    | GビズID活用、デジタル推進      |
| 派遣職員費            | 16,040,000    | 13,000,000   | 3,040,000    | 各部事業推進のための派遣職員費     |
| 会員管理システム運用費      | 23,500,000    | 27,756,000   | △ 4,256,000  | システム保守・ライセンス費用等     |
| 事業通信費            | 3,700,000     | 3,600,000    | 100,000      | 役員等の業務通信費           |
| 登録業務費            | 12,870,000    | 12,050,000   | 820,000      | 登録事務諸経費             |
| 報酬額統計調査費         | 0             | 5,500,000    | △ 5,500,000  | 報酬額統計調査（5年に1度）      |
| 一般事業費            | 53,820,000    | 51,398,000   | 2,422,000    |                     |
| 役員業務旅費           | 8,000,000     | 8,000,000    | 0            | 会長及び専務理事の会務出張旅費     |
| 資料印刷費            | 6,310,000     | 4,500,000    | 1,810,000    | 各部事業推進のための印刷費       |
| 渉外交際費            | 9,000,000     | 8,000,000    | 1,000,000    | 関係・友誼団体等との渉外交際費     |
| 式典費              | 11,650,000    | 12,298,000   | △ 648,000    | 受章者等、表彰対応           |
| 図書費              | 1,350,000     | 700,000      | 650,000      | 業務参考図書、官報           |
| 慶弔費              | 1,500,000     | 1,000,000    | 500,000      | 慶弔災害見舞金規則による        |
| 顧問料              | 3,250,000     | 3,000,000    | 250,000      | 弁護士、税理士             |
| 事務連絡費            | 3,500,000     | 2,900,000    | 600,000      | 新規登録件数に応じた単位会への交付金  |
| 職務上請求書仕入費        | 8,500,000     | 11,000,000   | △ 2,500,000  | 職務上請求書仕入れ           |
| 損害保険料            | 760,000       | 0            | 760,000      | ADR保険料              |
| 登録事務取扱交付金        | 43,000,000    | 40,000,000   | 3,000,000    | 各単位会への登録事務協力費       |
| 寄付金支出            | 6,000,000     | 7,000,000    | △ 1,000,000  | コスモス成年後見サポートセンター    |
| 管理費支出            | 378,180,000   | 347,566,500  | 30,613,500   |                     |
| 報酬               | 10,200,000    | 10,200,000   | 0            |                     |
| 役員手当             | 10,200,000    | 10,200,000   | 0            | 役員等手当支給規則による        |
| 人件費              | 254,180,000   | 232,891,000  | 21,289,000   |                     |
| 職員給与手当           | 198,500,000   | 178,200,000  | 20,300,000   | 職員の給与・賞与            |
| 法定福利費            | 33,770,000    | 30,618,000   | 3,152,000    | 社会保険・労働保険           |
| 職員厚生費            | 3,060,000     | 2,565,000    | 495,000      | 健康診断・産業保健等福利厚生費     |
| 職員研修費            | 1,400,000     | 900,000      | 500,000      | 研修委託・参加費            |
| 職員通勤費            | 9,450,000     | 8,100,000    | 1,350,000    | 職員通勤定期代             |
| 中小企業退職金共済掛金      | 7,000,000     | 5,508,000    | 1,492,000    | 中退共加入掛金             |
| 職員退職金            | 1,000,000     | 7,000,000    | △ 6,000,000  | 職員退職金               |
| 事務用諸費            | 113,800,000   | 104,475,500  | 9,324,500    |                     |
| 事務交通費            | 430,000       | 432,000      | △ 2,000      | 職員会務交通費             |
| 事務通信費            | 9,500,000     | 7,920,000    | 1,580,000    | 事務局システム利用料、電話、送料等   |
| 消耗品費             | 2,340,000     | 876,600      | 1,463,400    | 事務用消耗品等             |
| 事務印刷費            | 1,100,000     | 1,098,000    | 2,000        | 封筒名刺等作成費            |
| 光熱水料費            | 3,500,000     | 3,240,000    | 260,000      | 電気代・空調費             |
| 賃借費              | 78,000,000    | 76,000,000   | 2,000,000    | 事務局賃料・貸し会議室・リース料    |
| 保守管理費            | 6,500,000     | 4,900,500    | 1,599,500    | 施設・OA機器保守           |
| 租税公課             | 5,500,000     | 4,000,000    | 1,500,000    | 消費税等                |
| 損害保険料            | 3,530,000     | 3,083,400    | 446,600      | 火災・役員賠償責任・業務上災害保険料  |
| 修繕費              | 400,000       | 405,000      | △ 5,000      | 事務局内修繕              |
| 事務雑費             | 3,000,000     | 2,520,000    | 480,000      | 各種手数料他費用            |
| 事業活動支出計          | 920,820,000   | 824,140,100  | 96,679,900   |                     |
| 小計               | △ 115,820,000 | △ 38,256,100 | △ 77,563,900 |                     |
| 法人税等の支払額         | △ 70,000      | △ 70,000     | 0            |                     |
| 事業活動収支差額         | △ 115,890,000 | △ 38,326,100 | △ 77,563,900 |                     |

| 科 目                | 予算額           | 前年度予算額        | 増 減          | 備 考 |
|--------------------|---------------|---------------|--------------|-----|
| Ⅱ 投資活動収支の部         |               |               |              |     |
| 1. 投資活動収入          |               |               |              |     |
| 特定資産取崩収入           | 48,000,000    | 63,756,000    | △ 15,756,000 |     |
| 退職給付引当資産取崩収入       | 1,000,000     | 7,000,000     | △ 6,000,000  |     |
| 災害助成金引当取崩収入        | 10,000,000    | 0             | 10,000,000   |     |
| 報酬額統計調査費取崩収入       | 0             | 4,000,000     | △ 4,000,000  |     |
| ホームページ及び会員サイト取崩収入  | 2,000,000     | 0             | 2,000,000    |     |
| デジタル推進対応特定取崩収入     | 15,000,000    | 52,756,000    | △ 37,756,000 |     |
| 行政書士制度推進預金取崩収入     | 20,000,000    | 0             | 20,000,000   |     |
| 投資活動収入計            | 48,000,000    | 63,756,000    | △ 15,756,000 |     |
| 2. 投資活動支出          |               |               |              |     |
| 特定資産取得支出           | 45,000,000    | 76,000,000    | △ 31,000,000 |     |
| 退職資産取得支出           | 4,000,000     | 5,000,000     | △ 1,000,000  |     |
| 報酬額統計調査引当金支出       | 1,000,000     | 0             | 1,000,000    |     |
| 会員管理システム再構築引当金支出   | 10,000,000    | 1,000,000     | 9,000,000    |     |
| ホームページ及び会員サイト構築引当金 | 5,000,000     | 5,000,000     | 0            |     |
| 周年記念事業引当金支出        | 10,000,000    | 5,000,000     | 5,000,000    |     |
| デジタル推進対応預金支出       | 0             | 50,000,000    | △ 50,000,000 |     |
| 行政書士制度推進引当金支出      | 0             | 5,000,000     | △ 5,000,000  |     |
| 学術研究積立引当金支出        | 15,000,000    | 5,000,000     | 10,000,000   |     |
| 固定資産取得支出           | 29,500,000    | 62,300,000    | △ 32,800,000 |     |
| 什器備品購入支出           | 4,000,000     | 2,000,000     | 2,000,000    |     |
| ソフトウェア購入支出         | 25,200,000    | 60,000,000    | △ 34,800,000 |     |
| 図書購入支出             | 300,000       | 300,000       | 0            |     |
| 投資活動支出計            | 74,500,000    | 138,300,000   | △ 63,800,000 |     |
| 投資活動収支差額           | △ 26,500,000  | △ 74,544,000  | 48,044,000   |     |
| Ⅲ 財務活動収支の部         |               |               |              |     |
| 1. 財務活動収入          |               |               |              |     |
| 他会計からの繰入金収入        | 44,000,000    | 11,575,000    | 32,425,000   |     |
| 研修所会計からの繰入金収入      | 44,000,000    | 11,575,000    | 32,425,000   |     |
| 財務活動収入計            | 44,000,000    | 11,575,000    | 32,425,000   |     |
| 2. 財務活動支出          |               |               |              |     |
| 財務活動支出計            | 0             | 0             | 0            |     |
| 財務活動収支差額           | 44,000,000    | 11,575,000    | 32,425,000   |     |
| Ⅳ 予備費支出            | 29,985,127    | 32,058,065    | △ 2,072,938  |     |
| 当期収支差額             | △ 128,375,127 | △ 133,353,165 | 4,978,038    |     |
| 前期繰越収支差額           | 128,375,127   | 133,353,165   | △ 4,978,038  |     |
| 次期繰越収支差額           | 0             | 0             | 0            |     |

1 款内の項目の流用を認められたい。

2 公益法人会計基準に準拠

# 令和 8 年度収支予算(案)

令和 8 年 4 月 1 日から令和 9 年 3 月31日まで

日本行政書士会連合会  
中央研修所事業特別会計

(単位：円)

| 科 目               | 予算額         | 前年度予算額      | 増 減         | 備 考               |
|-------------------|-------------|-------------|-------------|-------------------|
| I 事業活動収支の部        |             |             |             |                   |
| 1. 事業活動収入         |             |             |             |                   |
| 負担金収入             | 186,870,000 | 160,760,000 | 26,110,000  |                   |
| 研修会受講料収入          | 123,000,000 | 117,000,000 | 6,000,000   | 申請取次研修受講料         |
| 特定行政書士法定研修受講料     | 63,870,000  | 43,760,000  | 20,110,000  |                   |
| 法定研修受講料収入         | 62,000,000  | 42,000,000  | 20,000,000  | 法定研修受講料           |
| プレ研修受講料収入         | 1,430,000   | 1,320,000   | 110,000     | プレ研修受講料           |
| ブラッシュアップ受講料収入     | 440,000     | 440,000     | 0           | ブラッシュアップ研修受講料     |
| 研修サイト利用料          | 5,650,000   | 6,302,800   | △ 652,800   |                   |
| 単位会利用料            | 5,650,000   | 6,302,800   | △ 652,800   | 研修サイトプラットフォーム利用料  |
| 事業活動収入計           | 192,520,000 | 167,062,800 | 25,457,200  |                   |
| 2. 事業活動支出         |             |             |             |                   |
| 研修事業費支出           | 131,900,000 | 126,442,500 | 5,457,500   |                   |
| 会議費               | 950,000     | 1,520,000   | △ 570,000   |                   |
| 運営会議費             | 580,000     | 250,000     | 330,000     | 全体会議              |
| 正副所長会議費           | 370,000     | 100,000     | 270,000     | 正副所長による会議         |
| 全国担当者会議費          | 0           | 1,170,000   | △ 1,170,000 |                   |
| 基礎研修事業費           | 150,000     | 300,000     | △ 150,000   |                   |
| コンプライアンス研修費       | 0           | 200,000     | △ 200,000   |                   |
| 基礎法律研修費           | 150,000     | 100,000     | 50,000      |                   |
| 業務研修事業費           | 9,690,000   | 7,330,000   | 2,360,000   |                   |
| 業務研修費             | 8,790,000   | 6,430,000   | 2,360,000   | 業務研修等             |
| 特定行政書士プレ研修費       | 300,000     | 300,000     | 0           |                   |
| 特定行政書士ブラッシュアップ研修費 | 600,000     | 600,000     | 0           | 特定業務の習熟を目指す研修     |
| 政策研修事業費           | 4,040,000   | 4,649,000   | △ 609,000   |                   |
| 政策研修費             | 700,000     | 1,660,000   | △ 960,000   | ADR研修等            |
| 司法研修費             | 640,000     | 789,000     | △ 149,000   | 専修大学大学院等における講座開講  |
| 新規業務研修費           | 2,700,000   | 2,200,000   | 500,000     |                   |
| 特定行政書士研修事業費       | 41,090,000  | 35,265,500  | 5,824,500   |                   |
| 単位会事務費            | 5,520,000   | 4,650,000   | 870,000     | 基本・一般事務           |
| 会場費               | 1,600,000   | 1,600,000   | 0           | 調査会場費             |
| 単位会委託費            | 2,400,000   | 2,100,000   | 300,000     | 単位会人件費相当額への補填費    |
| 特定委員会費            | 1,000,000   | 1,000,000   | 0           | 研修委員会の会議費         |
| 資料作成費             | 12,450,000  | 11,000,000  | 1,450,000   | テキストの作成・購入費等      |
| 事業事務費             | 18,120,000  | 14,915,500  | 3,204,500   | 受付事務委託費・審査問題等輸送費  |
| 倫理研修事業費           | 60,720,000  | 61,700,000  | △ 980,000   |                   |
| 一般倫理研修費           | 400,000     | 200,000     | 200,000     |                   |
| 特別倫理研修費           | 60,320,000  | 61,500,000  | △ 1,180,000 | 事務研修（新規）・実務研修（更新） |
| 一般事業費             | 15,260,000  | 15,678,000  | △ 418,000   |                   |
| 資料印刷費             | 300,000     | 300,000     | 0           |                   |
| 渉外交際費             | 150,000     | 150,000     | 0           |                   |
| 図書費               | 50,000      | 50,000      | 0           |                   |
| 研修システム費           | 10,870,000  | 10,850,000  | 20,000      | 研修サイト運用費          |
| 正副所長等業務旅費         | 200,000     | 200,000     | 0           | 対外折衝対応            |
| 研修サイトプラットフォーム費    | 3,590,000   | 4,028,000   | △ 438,000   | 研修サイトプラットフォーム運用費  |
| 消耗品購入費            | 100,000     | 100,000     | 0           |                   |
| 管理費支出             | 44,445,000  | 40,525,000  | 3,920,000   |                   |
| 人件費               | 28,125,000  | 25,099,000  | 3,026,000   |                   |
| 職員給与手当            | 22,055,000  | 19,800,000  | 2,255,000   | 事務局職員の給与・賞与       |
| 法定福利費             | 3,760,000   | 3,402,000   | 358,000     | 社会保険料・労働保険料       |
| 職員厚生費             | 340,000     | 285,000     | 55,000      | 健康診断・産業保健等福利厚生費   |
| 職員研修費             | 150,000     | 100,000     | 50,000      | 職員研修委託・参加費        |
| 職員通勤費             | 1,050,000   | 900,000     | 150,000     | 職員通勤定期代           |
| 中小企業退職金共済掛金       | 770,000     | 612,000     | 158,000     | 中退共加入掛金           |

| 科 目        | 予算額          | 前年度予算額       | 増 減          | 備 考                |
|------------|--------------|--------------|--------------|--------------------|
| 事務用諸費      | 16,320,000   | 15,426,000   | 894,000      |                    |
| 事務交通費      | 50,000       | 48,000       | 2,000        | 職員会務交通費            |
| 事務通信費      | 1,320,000    | 1,700,000    | △ 380,000    | 事務局システム利用料、電話、送料等  |
| 消耗品費       | 260,000      | 97,000       | 163,000      | 事務用消耗品等            |
| 事務印刷費      | 130,000      | 122,000      | 8,000        | 封筒及び名刺等 印刷・作成費     |
| 光熱水料費      | 390,000      | 360,000      | 30,000       | 事務局電気代・空調費         |
| 賃借費        | 8,660,000    | 7,898,000    | 762,000      | 事務局賃料・貸し会議室・リース料   |
| 保守管理費      | 730,000      | 544,000      | 186,000      | 施設・OA機器保守          |
| 租税公課       | 4,000,000    | 4,000,000    | 0            | 消費税等               |
| 損害保険料      | 400,000      | 340,000      | 60,000       | 火災・役員賠償責任・業務上災害保険料 |
| 修繕費        | 50,000       | 45,000       | 5,000        | 事務局内修繕             |
| 事務雑費       | 330,000      | 272,000      | 58,000       | 各種手数料、上記以外の費用      |
| 事業活動支出計    | 176,345,000  | 166,967,500  | 9,377,500    |                    |
| 事業活動収支差額   | 16,175,000   | 95,300       | 16,079,700   |                    |
| Ⅱ 投資活動収支の部 |              |              |              |                    |
| 1. 投資活動収入  |              |              |              |                    |
| 投資活動収入計    | 0            | 0            | 0            |                    |
| 2. 投資活動支出  |              |              |              |                    |
| 固定資産取得支出   | 40,670,000   | 26,090,000   | 14,580,000   |                    |
| 什器備品購入支出   | 30,670,000   | 23,590,000   | 7,080,000    | VOD研修コンテンツ制作費      |
| ソフトウェア購入支出 | 10,000,000   | 2,500,000    | 7,500,000    | 研修サイト改修費           |
| 投資活動支出計    | 40,670,000   | 26,090,000   | 14,580,000   |                    |
| 投資活動収支差額   | △ 40,670,000 | △ 26,090,000 | △ 14,580,000 |                    |
| Ⅲ 財務活動収支の部 |              |              |              |                    |
| 1. 財務活動収入  |              |              |              |                    |
| 財務活動収入計    | 0            | 0            | 0            |                    |
| 2. 財務活動支出  |              |              |              |                    |
| 他会計への繰入金支出 | 44,000,000   | 11,575,000   | 32,425,000   |                    |
| 一般会計への繰出支出 | 44,000,000   | 11,575,000   | 32,425,000   |                    |
| 財務活動支出計    | 44,000,000   | 11,575,000   | 32,425,000   |                    |
| 財務活動収支差額   | △ 44,000,000 | △ 11,575,000 | △ 32,425,000 |                    |
| Ⅳ 予備費支出    | 4,006,004    | 5,539,304    | △ 1,533,300  |                    |
| 当期収支差額     | △ 72,501,004 | △ 43,109,004 | △ 29,392,000 |                    |
| 前期繰越収支差額   | 72,501,004   | 43,109,004   | 29,392,000   |                    |
| 次期繰越収支差額   | 0            | 0            | 0            |                    |

1 款内の項目の流用を認められたい。

2 公益法人会計基準に準拠

# 収支予算総括表

令和 8年 4月 1日から令和 9年 3月31日まで

日本行政書士会連合会

(単位：円)

| 科 目          | 一般会計          | 中央研修所事業<br>特別会計 | 内部取引等消去      | 合計            |
|--------------|---------------|-----------------|--------------|---------------|
| I 事業活動収支の部   |               |                 |              |               |
| 1. 事業活動収入    |               |                 |              |               |
| 会費収入         | 659,000,000   | 0               |              | 659,000,000   |
| 手数料収入        | 100,000,000   | 0               |              | 100,000,000   |
| 分担金収入        | 15,850,000    | 0               |              | 15,850,000    |
| 負担金収入        | 0             | 186,870,000     |              | 186,870,000   |
| 助成金収入        | 4,200,000     | 0               |              | 4,200,000     |
| 職務上請求書払出収入   | 10,000,000    | 0               |              | 10,000,000    |
| 受託収入         | 50,000        | 0               |              | 50,000        |
| 雑収入          | 15,900,000    | 0               |              | 15,900,000    |
| 研修サイト利用料     | 0             | 5,650,000       |              | 5,650,000     |
| 事業活動収入計      | 805,000,000   | 192,520,000     |              | 997,520,000   |
| 2. 事業活動支出    |               |                 |              |               |
| 事業費支出        | 542,640,000   | 0               |              | 542,640,000   |
| 研修事業費支出      | 0             | 131,900,000     |              | 131,900,000   |
| 管理費支出        | 378,180,000   | 44,445,000      |              | 422,625,000   |
| 事業活動支出計      | 920,820,000   | 176,345,000     |              | 1,097,165,000 |
| 小計           | △ 115,820,000 | 16,175,000      |              | △ 99,645,000  |
| 法人税等の支払額     | △ 70,000      | 0               |              | △ 70,000      |
| 事業活動収支差額     | △ 115,890,000 | 16,175,000      |              | △ 99,715,000  |
| II 投資活動収支の部  |               |                 |              |               |
| 1. 投資活動収入    |               |                 |              |               |
| 特定資産取崩収入     | 48,000,000    | 0               |              | 48,000,000    |
| 投資活動収入計      | 48,000,000    | 0               |              | 48,000,000    |
| 2. 投資活動支出    |               |                 |              |               |
| 特定資産取得支出     | 45,000,000    | 0               |              | 45,000,000    |
| 固定資産取得支出     | 29,500,000    | 40,670,000      |              | 70,170,000    |
| 投資活動支出計      | 74,500,000    | 40,670,000      |              | 115,170,000   |
| 投資活動収支差額     | △ 26,500,000  | △ 40,670,000    |              | △ 67,170,000  |
| III 財務活動収支の部 |               |                 |              |               |
| 1. 財務活動収入    |               |                 |              |               |
| 他会計からの繰入金収入  | 44,000,000    | 0               | △ 44,000,000 | 0             |
| 財務活動収入計      | 44,000,000    | 0               | △ 44,000,000 | 0             |
| 2. 財務活動支出    |               |                 |              |               |
| 他会計への繰入金支出   | 0             | 44,000,000      | △ 44,000,000 | 0             |
| 財務活動支出計      | 0             | 44,000,000      | △ 44,000,000 | 0             |
| 財務活動収支差額     | 44,000,000    | △ 44,000,000    |              | 0             |
| IV 予備費支出     | 29,985,127    | 4,006,004       |              | 33,991,131    |
| 当期収支差額       | △ 128,375,127 | △ 72,501,004    |              | △ 200,876,131 |
| 前期繰越収支差額     | 128,375,127   | 72,501,004      |              | 200,876,131   |
| 次期繰越収支差額     | 0             | 0               |              | 0             |