

令和2年度予算書
一般会計 収支予算書

令和2年4月1日から 令和3年3月31日まで

単位:円

科 目		令和2年度	令和元年度	増 減	備 考
款 項	目	予 算 額	予 算 額		
I 事業活動収支の部					
1. 事業活動収入					
(1)	会 費 収 入	576,000,000	558,000,000	18,000,000	《 84.2% 》
	①当年度会費収入	576,000,000	558,000,000	18,000,000	48,000人
(2)	手数料収入	81,996,000	81,497,000	499,000	《 12.0% 》
	①登録手数料収入	81,995,000	81,494,000	501,000	新規(1件25,000円×2,600件)、変更、法人等
	②個人情報開示請求手数料収入	1,000	3,000	△ 2,000	
(3)	寄付金収入	1,000	1,000	0	《 0.0% 》
(4)	助成金収入	3,000,000	2,000,000	1,000,000	《 0.4% 》 日本宝くじ協会
(5)	職務上請求書払出収入	8,970,000	7,920,000	1,050,000	《 1.3% 》
(6)	雑 収 入	14,440,000	10,250,000	4,190,000	《 2.1% 》 総会・賀詞会費、預金利息、その他
	事業活動収入計	684,407,000	659,668,000	24,739,000	100.0%
2. 事業活動支出					
(1)	事業費支出	431,254,000	450,861,000	△ 19,607,000	《 63.1% 》
	①会 議 費	83,280,000	85,074,000	△ 1,794,000	(12.2%)
	総会費	36,000,000	37,000,000	△ 1,000,000	代議員交通費及び総会諸費用
	正副会長会費	3,820,000	3,500,000	320,000	定期開催
	理事会費	20,000,000	20,000,000	0	年4回開催予定
	常任理事会費	15,210,000	15,000,000	210,000	定期開催
	会長会費	7,600,000	8,900,000	△ 1,300,000	石川県にて開催
	監査費	650,000	674,000	△ 24,000	中間監査、期末監査
	②各部事業費	278,564,000	270,896,000	7,668,000	(40.7%)
	総務事業費	7,697,000	11,000,000	△ 3,303,000	行政書士の品位保持と制度遵守の徹底等
	経理事業費	1,415,000	2,000,000	△ 585,000	予算・決算の適正管理
	法規監察事業費	3,720,000	5,000,000	△ 1,280,000	諸法規の調査研究等、行政書士制度違反行為の防止
	広報事業費	2,944,000	4,288,000	△ 1,344,000	広報活動の推進、「月刊日本行政」の編集等
	許認可業務事業費	9,045,000	16,660,000	△ 7,615,000	運輸交通、建設・環境、農地・土地利用、社労税務・生活衛生業務
	法務業務事業費	6,210,000	8,000,000	△ 1,790,000	権利義務・事実証明、法務事務・成年後見業務
	国際・企業経営業務事業費	7,212,000	10,000,000	△ 2,788,000	国際、知的財産、企業支援業務
	登録委員会費	2,200,000	2,280,000	△ 80,000	行政書士登録の審査
	選挙管理委員会費	984,000	2,500,000	△ 1,516,000	会長選挙の諸準備
	申請取次行政書士管理委員会費	6,025,000	12,350,000	△ 6,325,000	制度の普及と充実、単位会への助成等
	地方協議会連絡協議会費	4,200,000	12,300,000	△ 8,100,000	各地方協議会との連絡会への出席、関係事業への助成金
	資格審査会費	372,000	372,000	0	資格審査会の開催
	規制改革委員会費	2,230,000	2,892,000	△ 662,000	規制改革等への対応
	法改正対策費	7,330,000	10,000,000	△ 2,670,000	行政書士法改正の推進等
	道路運送車両法及び行政書士法 施行規則改正反対委員会費	3,190,000	4,000,000	△ 810,000	OSSに関する調査研究
	行政書士制度あり方検討委員会費	1,200,000	1,800,000	△ 600,000	行政書士制度全般の研究等
	行政書士制度調査室費	9,070,000	13,000,000	△ 3,930,000	行政書士制度に影響する事案や国家戦略案件への総合対応等
	裁判外紛争解決手続(ADR)推進費	1,920,000	7,000,000	△ 5,080,000	ADR代理権取得への対応等
	業務対策費	7,000,000	6,000,000	1,000,000	緊急対応を要する行政書士業務上の諸問題に係る活動費用等
	電子申請推進委員会費	3,400,000	3,590,000	△ 190,000	行政書士用電子証明書の発行管理、業務の電子化の研究
	全国担当者協議会費	12,000,000	4,000,000	8,000,000	総務部長会議等の開催
	賀詞交歓会費	0	13,500,000	△ 13,500,000	令和3年は制度70周年記念式典のため賀詞交歓会開催しない
	日本行政発行費	74,320,000	70,900,000	3,420,000	「月刊日本行政」発行
	業務広報費	17,370,000	18,740,000	△ 1,370,000	PRポスター作成、ホームページ運用、行政書士制度広報事業等

科 目		令和2年度	令和元年度	増 減	備 考
款	項 目	予 算 額	予 算 額		
	改正行政書士法対応委員会費	2,400,000	3,860,000	△ 1,460,000	特定行政書士制度の普及、周知活動
	災害対策費	2,520,000	3,444,000	△ 924,000	大規模災害への対応等
	70周年記念事業費	32,050,000	5,000,000	27,050,000	制度70周年記念事業の実施
	法教育推進委員会費	2,840,000	0	2,840,000	新設 法教育事業の調査研究等
	暴力団等排除対策委員会費	1,490,000	0	1,490,000	新設 暴力団等排除対策の推進等
	権利擁護推進委員会費	1,440,000	0	1,440,000	新設 行政書士による権利擁護の調査研究等
	交付金・助成金支出費	15,760,000	0	15,760,000	新設 単位会・地協等への交付金や助成金の支出
	デジタルアーカイブ費	4,000,000	0	4,000,000	新設 保存文書類の電子化対応
	書籍出版事業費	3,900,000	0	3,900,000	新設 建設業書籍の出版
	事業通信費	2,800,000	2,600,000	200,000	役員等の業務通信費補助
	登録業務費	14,310,000	13,820,000	490,000	登録事務諸経費
	報酬額統計調査費	4,000,000	0	4,000,000	5年ごとの報酬額統計調査の実施
	③一般事業費	38,440,000	64,143,000	△ 25,703,000	(5.6%)
	役員業務旅費	9,200,000	17,760,000	△ 8,560,000	会長及び専務理事の会務出張旅費
	資料印刷費	3,680,000	3,542,000	138,000	会議資料、議事録、報告資料等の印刷費
	渉外交渉費	5,500,000	8,600,000	△ 3,100,000	関係団体、友誼団体、単位会等との渉外交渉費
	式典費	7,100,000	6,525,000	575,000	叙勲・黄綬褒章受章者、総務大臣表彰受賞者の記念品代等
	図書費	860,000	860,000	0	業務参考図書の購入、官報等購読料等
	慶弔費	2,000,000	2,000,000	0	慶弔災害見舞金規則等による支出
	顧問料	4,700,000	4,316,000	384,000	顧問料(弁護士、税理士)
	事務連絡費	2,600,000	2,600,000	0	新規登録件数に応じた単位会への交付金
	職務上請求書仕入費	2,800,000	17,940,000	△ 15,140,000	増刷分のみ
	④登録事務取扱交付金	30,970,000	30,748,000	222,000	(4.5%) 各単位会への登録事務協力費
(2)	管理費支出	252,424,000	246,336,000	6,088,000	《 36.9% 》
	①報 酬	10,200,000	10,200,000	0	(1.5%)
	役員手当	10,200,000	10,200,000	0	会長及び専務理事手当
	②人 件 費	166,934,000	164,120,000	2,814,000	(24.4%) 【按分比率】
	職員給与と手当	130,000,000	127,022,000	2,978,000	事務局職員の給与と手当、賞与(年2回) 87%
	法定福利費	22,200,000	21,586,000	614,000	事務局職員の法定福利費 87%
	職員厚生費	2,375,000	2,150,000	225,000	事務局職員の福利厚生費 87%
	職員研修費	870,000	1,462,000	△ 592,000	事務局職員の研修費 87%
	職員通勤費	7,134,000	7,400,000	△ 266,000	事務局職員の通勤定期券代 87%
	中小企業退職金共済掛金	4,155,000	4,300,000	△ 145,000	中小企業退職金共済制度加入掛金 87%
	職員退職金	200,000	200,000	0	事務局職員の退職金
	③事務用諸費	75,290,000	72,016,000	3,274,000	(11.0%)
	事務交通費	520,000	515,000	5,000	会務用交通費等 87%
	事務通信費	4,920,000	4,500,000	420,000	郵便切手代、電話料、宅配便料等 87%
	消耗品費	730,000	816,000	△ 86,000	事務用消耗品費 87%
	事務印刷費	960,000	1,200,000	△ 240,000	封筒及び名刺等 印刷・作製費 87%
	光熱水料費	1,300,000	1,380,000	△ 80,000	電気代
	賃借費	56,200,000	53,800,000	2,400,000	虎ノ門タワーズオフィス賃料・貸会議室、OA機器等リース料
	保守管理費	4,300,000	3,860,000	440,000	事務局施設保守管理費、OA機器保守
	租税公課	1,860,000	1,780,000	80,000	消費税等
	損害保険料	2,300,000	1,950,000	350,000	火災保険料、役員賠償責任保険料、役員等業務上災害保険料、個人情報保護賠償保険料 87%
	修繕費	170,000	215,000	△ 45,000	事務局内修繕費 87%
	事務雑費	2,030,000	2,000,000	30,000	各種手数料、上記以外の費用 87%
	事業活動支出計	683,678,000	697,197,000	△ 13,519,000	
	法人税等の支払額	70,000	70,000	0	
	事業活動収支差額	659,000	△ 37,599,000	38,258,000	

科 目		令和2年度	令和元年度	増 減	備 考
款	項 目	予 算 額	予 算 額		
II 投資活動収支の部					
1. 投資活動収入					
(1) 特定資産取崩収入		9,200,000	200,000	9,000,000	
	①職員退職給与引当資産取崩収入	200,000	200,000	0	
	②報酬額統計調査費取崩収入	4,000,000	0	4,000,000	
	③周年記念事業引当資産取崩収入	5,000,000	0	5,000,000	
投資活動収入計		9,200,000	200,000	9,000,000	
2. 投資活動支出					
(1) 特定資産取得支出		107,388,000	75,500,000	31,888,000	
	①職員退職給与引当資産取得支出	5,500,000	1,500,000	4,000,000	
	②会館取得準備引当資産取得支出	30,000,000	20,000,000	10,000,000	
	③災害助成基金積立資産取得支出	15,000,000	20,000,000	△ 5,000,000	
	④報酬額統計調査費用引当資産取得支出	0	1,000,000	△ 1,000,000	
	⑤登録システム再構築資産取得支出	40,888,000	25,000,000	15,888,000	
	⑥ホームページ及び会員サイト構築引当資産取得支出	6,000,000	3,000,000	3,000,000	
	⑦周年記念事業引当資産取得支出	10,000,000	5,000,000	5,000,000	
(2) 固定資産取得支出		14,900,000	13,900,000	1,000,000	
	①什器備品購入支出	8,900,000	4,900,000	4,000,000	BCP考慮の電話通信環境の整備等
	②ソフトウェア購入支出	6,000,000	9,000,000	△ 3,000,000	会員管理システム仕様追加、文書管理システム構築等
投資活動支出計		122,288,000	89,400,000	32,888,000	
投資活動収支差額		△ 113,088,000	△ 89,200,000	△ 23,888,000	
III 財務活動収支の部					
1. 財務活動収入					
(1) 他会計からの繰入金収入		6,025,000	12,350,000	△ 6,325,000	特別会計からの繰入額
財務活動収入計		6,025,000	12,350,000	△ 6,325,000	
2. 財務活動支出					
(1) 他会計への繰出金支出		43,809,042	47,561,000	△ 3,751,958	特別会計への繰出額
財務活動支出計		43,809,042	47,561,000	△ 3,751,958	
財務活動収支差額		△ 37,784,042	△ 35,211,000	△ 2,573,042	
IV 予備費支出					
		30,000,000	31,766,754	△ 1,766,754	
当期収支差額		△ 180,213,042	△ 193,776,754	13,563,712	
前期繰越収支差額		191,033,654	193,776,754	△ 2,743,100	
次期繰越収支差額		10,820,612	0	10,820,612	

1 款内の項目の流用を認められたい。

2 公益法人会計基準に準拠

会館賃貸事業特別会計 収支予算書

令和2年4月1日から 令和3年3月31日まで

単位:円

科 目		令和2年度	令和元年度	増 減	備 考
款 項	目	予 算 額	予 算 額		
I 事業活動収支の部					
1. 事業活動収入					
(1)	分担金収入	13,350,000	13,350,000	0	《 100.0% 》
	①会館使用分担金収入	13,350,000	13,350,000	0	虎ノ門タワーズオフィス
(2)	雑収入	1,000	1,000	0	《 0.0% 》
事業活動収入計		13,351,000	13,351,000	0	
2. 事業活動支出					
(1)	管理費支出	16,790,400	18,187,500	△ 1,397,100	《 100.0% 》
	① 人 件 費	1,917,000	1,927,000	△ 10,000	(11.4%) 【按分比率】
	職員給与手当	1,500,000	1,477,000	23,000	1%
	法定福利費	250,000	250,000	0	1%
	職員厚生費	27,000	25,000	2,000	1%
	職員研修費	10,000	17,000	△ 7,000	1%
	職員通勤費	82,000	86,000	△ 4,000	1%
	中小企業退職金共済掛金	48,000	72,000	△ 24,000	1%
	②事務用諸費	14,873,400	16,260,500	△ 1,387,100	(88.6%)
	事務交通費	4,000	6,000	△ 2,000	1%
	事務通信費	55,000	52,000	3,000	1%
	消耗品費	8,400	10,000	△ 1,600	1%
	事務印刷費	11,000	14,000	△ 3,000	1%
	光熱水料費	335,000	360,000	△ 25,000	賃貸事業割当分電気代
	賃借費	13,400,000	12,880,000	520,000	賃貸事業割当分賃料
	保守管理費	310,000	302,000	8,000	虎ノ門タワーズオフィス内保守管理費等
	租税公課	700,000	2,588,000	△ 1,888,000	消費税等
	損害保険料	25,000	23,000	2,000	
	修繕費	2,000	2,500	△ 500	
	事務雑費	23,000	23,000	0	1%
事業活動支出計		16,790,400	18,187,500	△ 1,397,100	
事業活動収支差額		△ 3,439,400	△ 4,836,500	1,397,100	
II 財務活動収支の部					
1. 財務活動収入					
(1)	他会計からの繰入金収入	1,831,042	0	1,831,042	一般会計からの繰入額
財務活動収入計		1,831,042	0	1,831,042	
2. 財務活動支出					
(1)	他会計への繰出金支出	0	0	0	一般会計への繰出額
財務活動支出計		0	0	0	
財務活動収支差額		1,831,042	0	1,831,042	
III 予備費支出					
当期収支差額		△ 2,608,358	△ 7,593,039	4,984,681	
前期繰越収支差額		2,608,358	7,593,039	△ 4,984,681	
次期繰越収支差額		0	0	0	

- 1 款内の項目の流用を認められたい。
- 2 公益法人会計基準に準拠

中央研修所事業特別会計 収支予算書

令和2年4月1日から 令和3年3月31日まで

単位:円

科 目		令和2年度 予 算 額	令和元年度 予 算 額	増 減	備 考
款 項	目				
I 事業活動収支の部					
1. 事業活動収入					
(1)負担金収入		143,327,000	133,700,000	9,627,000	《 100.0% 》
	①研修会受講料収入	105,000,000	100,000,000	5,000,000	申請取次研修会受講料
	②単体会テキスト利用料収入	40,000	0	40,000	
	③民事法特別研修受講料収入	0	0	0	
	④特定行政書士研修受講料収入	38,287,000	33,700,000	4,587,000	
	特定法定研修受講料収入	36,000,000	30,400,000	5,600,000	特定行政書士法定研修受講料
	特定プレ研修受講料収入	1,000,000	1,000,000	0	特定行政書士プレ研修受講料
	特定ブラッシュアップ研修受講料収入	1,287,000	2,300,000	△ 1,013,000	特定行政書士ブラッシュアップ研修受講料
(2)雑収入		1,000	1,000	0	《 0.0% 》
事業活動収入計		143,328,000	133,701,000	9,627,000	100.0%
2. 事業活動支出					
(1)事業費支出		125,220,000	115,450,000	9,770,000	《 76.5% 》
	①会 議 費	550,000	500,000	50,000	(0.3%)
	運営会議費	450,000	400,000	50,000	全体会議
	正副所長会議費	100,000	100,000	0	正副所長による会議
	②基礎研修事業費	365,000	200,000	165,000	(0.2%)
	③業務研修事業費	63,450,000	56,800,000	6,650,000	(38.8%)
	法定業務研修費	0	500,000		
	申請取次研修費	55,000,000	50,000,000	5,000,000	事務研修(新規)、実務研修(更新)の実施等
	業務研修費	5,650,000	2,800,000	2,850,000	各部・委員会の企画によるVOD研修実施等
	特定ブラッシュアップ研修費	2,800,000	4,000,000	△ 1,200,000	特定行政書士業務の習熟を目指す対面研修
	④政策研修事業費	4,850,000	3,300,000	1,550,000	(3.0%)
	ADR研修費	1,900,000	1,000,000	900,000	単体会での調停人候補者養成研修事業の支援等
	司法研修費	700,000	600,000	100,000	専修大学大学院等における講座開講等
	新規業務研修費	2,250,000	1,700,000	550,000	新規業務分野に関する研修
	⑤特定研修事業費	44,125,000	43,500,000	625,000	(27.0%)
	単体会事務費	6,000,000	5,500,000	500,000	基本事務費、一般事務費
	会場費	3,000,000	3,000,000	0	講義・審査会場費
	委託費	6,800,000	5,000,000	1,800,000	単体会人件費相当額への補填費
	委員会費	1,300,000	1,500,000	△ 200,000	特定行政書士研修委員会等の会議費
	研修資料作成費	15,825,000	15,000,000	825,000	テキスト・サブテキスト・DVD等の作成、購入費等
	事業事務費	11,200,000	13,500,000	△ 2,300,000	受付事務委託費、審査問題等輸送費
	⑥一般事業費	11,880,000	11,150,000	730,000	(7.3%)
	資料印刷費	500,000	430,000	70,000	資料のコピー代等
	渉外交際費	1,000,000	1,000,000	0	
	図書費	150,000	0	150,000	
	正副所長等業務旅費	250,000	100,000	150,000	正副所長の対外折衝対応
	研修システム費	9,480,000	9,120,000	360,000	中央研修所研修サイトの運用
	広報費	500,000	500,000	0	中央研修所通信の発行等
(2)管理費支出		38,481,000	41,522,000	△ 3,041,000	《 23.5% 》
	①人 件 費	22,555,000	24,776,000	△ 2,221,000	(13.8%)
	職員給与手当	17,500,000	19,200,000	△ 1,700,000	12%
	法定福利費	3,060,000	3,263,000	△ 203,000	12%
	職員厚生費	320,000	325,000	△ 5,000	12%
	職員研修費	120,000	220,000	△ 100,000	12%
	職員通勤費	980,000	1,118,000	△ 138,000	12%
	中小企業退職金共済掛金	575,000	650,000	△ 75,000	12%

科 目		令和2年度	令和元年度	増 減	備 考
款 項	目	予 算 額	予 算 額		
	②事務用諸費	15,926,000	16,746,000	△ 820,000	(9.7%)
	事務交通費	72,000	78,000	△ 6,000	12%
	事務通信費	670,000	680,000	△ 10,000	12%
	消耗品費	100,000	125,000	△ 25,000	12%
	事務印刷費	130,000	182,000	△ 52,000	12%
	光熱水料費	220,000	260,000	△ 40,000	12%
	賃借費	9,500,000	10,000,000	△ 500,000	
	保守管理費	630,000	622,000	8,000	12%
	租税公課	4,000,000	4,172,000	△ 172,000	消費税等
	損害保険料	300,000	295,000	5,000	12%
	修繕費	24,000	32,000	△ 8,000	12%
	事務雑費	280,000	300,000	△ 20,000	12%
	事業活動支出計	163,701,000	156,972,000	6,729,000	
	事業活動収支差額	△ 20,373,000	△ 23,271,000	2,898,000	
II 投資活動収支の部					
1. 投資活動収入					
	(1) 特定資産取崩収入	0	0	0	
	投資活動収入計	0	0	0	
2. 投資活動支出					
	(1) 固定資産取得支出	12,580,000	9,260,000	3,320,000	
	① 什器備品購入支出	12,580,000	9,260,000	3,320,000	VOD研修コンテンツ制作費
	投資活動支出計	12,580,000	9,260,000	3,320,000	
	投資活動収支差額	△ 12,580,000	△ 9,260,000	△ 3,320,000	
III 財務活動収支の部					
1. 財務活動収入					
	(1) 他会計からの繰入金収入	41,978,000	76,774,000	△ 34,796,000	一般会計からの繰入額
	財務活動収入計	41,978,000	76,774,000	△ 34,796,000	
2. 財務活動支出					
	(1) 他会計への繰出金支出	6,025,000	9,000,000	△ 2,975,000	一般会計への繰出額
	財務活動支出計	6,025,000	9,000,000	△ 2,975,000	
	財務活動収支差額	35,953,000	67,774,000	△ 31,821,000	
IV 予備費支出					
	当 期 収 支 差 額	0	31,243,000	△ 31,243,000	
	前 期 繰 越 収 支 差 額	0	0	0	
	次 期 繰 越 収 支 差 額	0	31,243,000	0	

1 款内の項目の流用を認められたい。

2 公益法人会計基準に準拠

収支予算書総括表

令和2年4月1日から 令和3年3月31日まで

単位:円

科 目	一 般 会 計	会館賃貸事業 特別会計	中央研修所事業 特別会計	内部取引消去	合 計
I 事業活動収支の部					
1 会費収入	576,000,000	0	0	0	576,000,000
2 手数料収入	81,996,000	0	0	0	81,996,000
3 分担金収入	0	13,350,000	0	0	13,350,000
4 負担金収入	0	0	143,327,000	0	143,327,000
5 寄付金収入	1,000	0	0	0	1,000
6 助成金収入	3,000,000	0	0	0	3,000,000
7 職務上請求書払出収入	8,970,000	0	0	0	8,970,000
8 雑収入	14,440,000	1,000	1,000	0	14,442,000
事業活動収入計	684,407,000	13,351,000	143,328,000	0	841,086,000
1 事業費支出	431,254,000	0	125,220,000	0	556,474,000
2 管理費支出	252,424,000	16,790,400	38,481,000	0	307,695,400
事業活動支出計	683,678,000	16,790,400	163,701,000	0	864,169,400
法人税等の支払額	70,000	0	0	0	70,000
事業活動収支差額	659,000	△ 3,439,400	△ 20,373,000	0	△ 23,153,400
II 投資活動収支の部					
1 特定資産取崩収入	9,200,000	0	0	0	9,200,000
投資活動収入計	9,200,000	0	0	0	9,200,000
1 特定資産取得支出	107,388,000	0	0	0	107,388,000
2 固定資産取得支出	14,900,000	0	12,580,000	0	27,480,000
投資活動支出計	122,288,000	0	12,580,000	0	134,868,000
投資活動収支差額	△ 113,088,000	0	△ 12,580,000	0	△ 125,668,000
III 財務活動収支の部					
1 他会計からの繰入金収入	6,025,000	1,831,042	41,978,000	△ 48,003,000	1,831,042
財務活動収入計	6,025,000	1,831,042	41,978,000	△ 48,003,000	1,831,042
1 他会計への繰出金支出	43,809,042	0	6,025,000	△ 49,834,042	0
財務活動支出計	43,809,042	0	6,025,000	△ 49,834,042	0
財務活動収支差額	△ 37,784,042	1,831,042	35,953,000	1,831,042	1,831,042
IV 予備費支出					
予備費支出	30,000,000	1,000,000	3,000,000	0	34,000,000
当期収支差額	△ 180,213,042	△ 2,608,358	0	0	△ 182,821,400
前期繰越収支差額	191,033,654	2,608,358	0	0	193,642,012
次期繰越収支差額	10,820,612	0	0	0	10,820,612