

# 令和元年度決算報告書

## 貸借対照表

令和2年3月31日現在

一般会計

単位:円

| 科 目                 | 当 年 度         | 前 年 度         | 増 減          |
|---------------------|---------------|---------------|--------------|
| <b>I 資産の部</b>       |               |               |              |
| 1. 流動資産             |               |               |              |
| 現金預金                | 133,677,999   | 199,314,547   | △ 65,636,548 |
| 未収金                 | 448,846       | 721,050       | △ 272,204    |
| 前払金                 | 278,042       | 388,471       | △ 110,429    |
| 貯蔵品                 | 10,364,430    | 6,507,200     | 3,857,230    |
| 前払費用                | 16,875,906    | 8,931,474     | 7,944,432    |
| 他会計短期貸付金            | 91,972,587    | 46,094,300    | 45,878,287   |
| 流動資産合計              | 253,617,810   | 261,957,042   | △ 8,339,232  |
| 2. 固定資産             |               |               |              |
| (1) 特定資産            |               |               |              |
| 職員退職給与引当資産          | 14,925,855    | 13,425,855    | 1,500,000    |
| 会館取得準備引当資産          | 685,532,720   | 665,532,720   | 20,000,000   |
| 災害助成基金積立資産          | 84,105,483    | 79,105,483    | 5,000,000    |
| 報酬額統計調査費用引当資産       | 4,000,000     | 3,000,000     | 1,000,000    |
| 登録システム再構築引当資産       | 76,112,000    | 51,112,000    | 25,000,000   |
| ホームページ及び会員サイト構築引当資産 | 9,000,000     | 6,000,000     | 3,000,000    |
| 周年記念事業引当資産          | 5,000,000     | 0             | 5,000,000    |
| 特定資産合計              | 878,676,058   | 818,176,058   | 60,500,000   |
| (2) その他固定資産         |               |               |              |
| 建物付属設備              | 29,077,561    | 34,023,951    | △ 4,946,390  |
| 什器備品                | 12,717,380    | 17,652,175    | △ 4,934,795  |
| ソフトウェア              | 17,796,991    | 28,723,740    | △ 10,926,749 |
| 固定資産仮勘定             | 0             | 648,000       | △ 648,000    |
| 出資金                 | 900,000       | 900,000       | 0            |
| 保証金                 | 50,872,800    | 50,872,800    | 0            |
| その他固定資産合計           | 111,364,732   | 132,820,666   | △ 21,455,934 |
| 固定資産合計              | 990,040,790   | 950,996,724   | 39,044,066   |
| 資産合計                | 1,243,658,600 | 1,212,953,766 | 30,704,834   |
| <b>II 負債の部</b>      |               |               |              |
| 1. 流動負債             |               |               |              |
| 預り金                 | 1,100,233     | 1,152,951     | △ 52,718     |
| 未払金                 | 22,465,983    | 27,468,114    | △ 5,002,131  |
| 他会計短期借入金            | 39,017,940    | 39,559,223    | △ 541,283    |
| 流動負債合計              | 62,584,156    | 68,180,288    | △ 5,596,132  |
| 2. 固定負債             |               |               |              |
| 職員退職給与引当金           | 14,925,855    | 13,425,855    | 1,500,000    |
| 会館取得準備引当金           | 685,532,720   | 665,532,720   | 20,000,000   |
| 災害助成基金引当金           | 84,105,483    | 79,105,483    | 5,000,000    |
| 報酬額統計調査費用引当金        | 4,000,000     | 3,000,000     | 1,000,000    |
| 登録システム再構築引当金        | 76,112,000    | 51,112,000    | 25,000,000   |
| ホームページ及び会員サイト構築引当金  | 9,000,000     | 6,000,000     | 3,000,000    |
| 周年記念事業引当金           | 5,000,000     | 0             | 5,000,000    |
| 固定負債合計              | 878,676,058   | 818,176,058   | 60,500,000   |
| 負債合計                | 941,260,214   | 886,356,346   | 54,903,868   |
| <b>III 正味財産の部</b>   |               |               |              |
| 1. 指定正味財産           |               |               |              |
| 指定正味財産合計            | 0             | 0             | 0            |
| 2. 一般正味財産           | 302,398,386   | 326,597,420   | △ 24,199,034 |
| 正味財産合計              | 302,398,386   | 326,597,420   | △ 24,199,034 |
| 負債及び正味財産合計          | 1,243,658,600 | 1,212,953,766 | 30,704,834   |

## 貸借対照表

令和2年3月31日現在

会館賃貸事業特別会計

単位:円

| 科   | 目           | 当年度        | 前年度        | 増 減         |
|-----|-------------|------------|------------|-------------|
| I   | 資産の部        |            |            |             |
|     | 1. 流動資産     |            |            |             |
|     | 現金預金        | 12,233,053 | 11,010,179 | 1,222,874   |
|     | 未収金         | 1,183,972  | 51,165     | 1,132,807   |
|     | 前払費用        | 0          | 0          | 0           |
|     | 流動資産合計      | 13,417,025 | 11,061,344 | 2,355,681   |
|     | 2. 固定資産     |            |            |             |
|     | (1) その他固定資産 |            |            |             |
|     | 建物付属設備      | 111,128    | 128,175    | △ 17,047    |
|     | その他固定資産合計   | 111,128    | 128,175    | △ 17,047    |
|     | 固定資産合計      | 111,128    | 128,175    | △ 17,047    |
|     | 資産合計        | 13,528,153 | 11,189,519 | 2,338,634   |
| II  | 負債の部        |            |            |             |
|     | 1. 流動負債     |            |            |             |
|     | 前受金         | 2,262,546  | 1,132,902  | 1,129,644   |
|     | 他会計短期借入金    | 8,546,121  | 2,335,403  | 6,210,718   |
|     | 流動負債合計      | 10,808,667 | 3,468,305  | 7,340,362   |
|     | 2. 固定負債     |            |            |             |
|     | 負債合計        | 10,808,667 | 3,468,305  | 7,340,362   |
| III | 正味財産の部      |            |            |             |
|     | 1. 指定正味財産   |            |            |             |
|     | 指定正味財産合計    | 0          | 0          | 0           |
|     | 2. 一般正味財産   | 2,719,486  | 7,721,214  | △ 5,001,728 |
|     | 正味財産合計      | 2,719,486  | 7,721,214  | △ 5,001,728 |
|     | 負債及び正味財産合計  | 13,528,153 | 11,189,519 | 2,338,634   |

## 貸借対照表

令和2年3月31日現在

中央研修所事業特別会計

単位:円

| 科 目               | 当 年 度       | 前 年 度       | 増 減         |
|-------------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>I 資産の部</b>     |             |             |             |
| 1. 流動資産           |             |             |             |
| 現金預金              | 49,815,332  | 15,542,033  | 34,273,299  |
| 前払費用              | 29,333      | 28,800      | 533         |
| 他会計短期貸付金          | 39,017,940  | 39,559,223  | △ 541,283   |
| 流動資産合計            | 88,862,605  | 55,130,056  | 33,732,549  |
| 2. 固定資産           |             |             |             |
| (1) 特定資産          |             |             |             |
| 中央研修所運営基金積立資産     | 131,000,000 | 131,000,000 | 0           |
| 特定資産合計            | 131,000,000 | 131,000,000 | 0           |
| (2) その他固定資産       |             |             |             |
| 什器備品              | 13,183,811  | 18,183,936  | △ 5,000,125 |
| ソフトウェア            | 1,188,670   | 2,130,569   | △ 941,899   |
| その他固定資産合計         | 14,372,481  | 20,314,505  | △ 5,942,024 |
| 固定資産合計            | 145,372,481 | 151,314,505 | △ 5,942,024 |
| 資産合計              | 234,235,086 | 206,444,561 | 27,790,525  |
| <b>II 負債の部</b>    |             |             |             |
| 1. 流動負債           |             |             |             |
| 預り金               | 78,564      | 191,131     | △ 112,567   |
| 未払金               | 5,357,575   | 9,995,028   | △ 4,637,453 |
| 前受金               | 0           | 1,185,000   | △ 1,185,000 |
| 他会計短期借入金          | 83,426,466  | 43,758,897  | 39,667,569  |
| 流動負債合計            | 88,862,605  | 55,130,056  | 33,732,549  |
| 2. 固定負債           |             |             |             |
| 中央研修所運営基金引当金      | 131,000,000 | 131,000,000 | 0           |
| 固定負債合計            | 131,000,000 | 131,000,000 | 0           |
| 負債合計              | 219,862,605 | 186,130,056 | 33,732,549  |
| <b>III 正味財産の部</b> |             |             |             |
| 1. 指定正味財産         |             |             |             |
| 指定正味財産合計          | 0           | 0           | 0           |
| 2. 一般正味財産         | 14,372,481  | 20,314,505  | △ 5,942,024 |
| 正味財産合計            | 14,372,481  | 20,314,505  | △ 5,942,024 |
| 負債及び正味財産合計        | 234,235,086 | 206,444,561 | 27,790,525  |

## 貸借対照表 総括表

令和2年3月31日現在

単位:円

| 科 目                 | 一般会計          | 会館貸貸事業<br>特別会計 | 中央研修所<br>事業特別会計 | 法人会計 | 内部取引消去        | 合 計           |
|---------------------|---------------|----------------|-----------------|------|---------------|---------------|
| <b>I 資産の部</b>       |               |                |                 |      |               |               |
| 1. 流動資産             |               |                |                 |      |               |               |
| 現金預金                | 133,677,999   | 12,233,053     | 49,815,332      |      |               | 195,726,384   |
| 未収金                 | 448,846       | 1,183,972      | 0               |      |               | 1,632,818     |
| 前払金                 | 278,042       | 0              | 0               |      |               | 278,042       |
| 貯蔵品                 | 10,364,430    | 0              | 0               |      |               | 10,364,430    |
| 前払費用                | 16,875,906    | 0              | 29,333          |      |               | 16,905,239    |
| 他会計短期貸付金            | 91,972,587    | 0              | 39,017,940      |      | △ 130,990,527 | 0             |
| 流動資産合計              | 253,617,810   | 13,417,025     | 88,862,605      | 0    | △ 130,990,527 | 224,906,913   |
| 2. 固定資産             |               |                |                 |      |               |               |
| (1) 特定資産            |               |                |                 |      |               |               |
| 職員退職給与引当資産          | 14,925,855    | 0              | 0               |      |               | 14,925,855    |
| 中央研修所運営基金積立資産       | 0             | 0              | 131,000,000     |      |               | 131,000,000   |
| 会館取得準備引当資産          | 685,532,720   | 0              | 0               |      |               | 685,532,720   |
| 災害助成基金積立資産          | 84,105,483    | 0              | 0               |      |               | 84,105,483    |
| 報酬額統計調査費用引当資産       | 4,000,000     | 0              | 0               |      |               | 4,000,000     |
| 登録システム再構築引当資産       | 76,112,000    | 0              | 0               |      |               | 76,112,000    |
| ホームページ及び会員サイト構築引当資産 | 9,000,000     | 0              | 0               |      |               | 9,000,000     |
| 周年記念事業引当資産          | 5,000,000     | 0              | 0               |      |               | 5,000,000     |
| 特定資産合計              | 878,676,058   | 0              | 131,000,000     | 0    | 0             | 1,009,676,058 |
| (2) その他固定資産         |               |                |                 |      |               |               |
| 建物付属設備              | 29,077,561    | 111,128        | 0               |      |               | 29,188,689    |
| 什器備品                | 12,717,380    | 0              | 13,183,811      |      |               | 25,901,191    |
| ソフトウェア              | 17,796,991    | 0              | 1,188,670       |      |               | 18,985,661    |
| 固定資産仮勘定             | 0             | 0              | 0               |      |               | 0             |
| 出資金                 | 900,000       | 0              | 0               |      |               | 900,000       |
| 保証金                 | 50,872,800    | 0              | 0               |      |               | 50,872,800    |
| その他固定資産合計           | 111,364,732   | 111,128        | 14,372,481      | 0    | 0             | 125,848,341   |
| 固定資産合計              | 990,040,790   | 111,128        | 145,372,481     | 0    | 0             | 1,135,524,399 |
| 資産合計                | 1,243,658,600 | 13,528,153     | 234,235,086     | 0    | △ 130,990,527 | 1,360,431,312 |
| <b>II 負債の部</b>      |               |                |                 |      |               |               |
| 1. 流動負債             |               |                |                 |      |               |               |
| 預り金                 | 1,100,233     | 0              | 78,564          |      |               | 1,178,797     |
| 未払金                 | 22,465,983    | 0              | 5,357,575       |      |               | 27,823,558    |
| 前受金                 | 0             | 2,262,546      | 0               |      |               | 2,262,546     |
| 他会計短期借入金            | 39,017,940    | 8,546,121      | 83,426,466      |      | △ 130,990,527 | 0             |
| 流動負債合計              | 62,584,156    | 10,808,667     | 88,862,605      | 0    | △ 130,990,527 | 31,264,901    |
| 2. 固定負債             |               |                |                 |      |               |               |
| 職員退職給与引当金           | 14,925,855    | 0              | 0               |      |               | 14,925,855    |
| 中央研修所運営基金引当金        | 0             | 0              | 131,000,000     |      |               | 131,000,000   |
| 会館取得準備引当金           | 685,532,720   | 0              | 0               |      |               | 685,532,720   |
| 災害助成基金引当金           | 84,105,483    | 0              | 0               |      |               | 84,105,483    |
| 報酬額統計調査費用引当金        | 4,000,000     | 0              | 0               |      |               | 4,000,000     |
| 登録システム再構築引当金        | 76,112,000    | 0              | 0               |      |               | 76,112,000    |
| ホームページ及び会員サイト構築引当金  | 9,000,000     | 0              | 0               |      |               | 9,000,000     |
| 周年記念事業引当金           | 5,000,000     | 0              | 0               |      |               | 5,000,000     |
| 固定負債合計              | 878,676,058   | 0              | 131,000,000     | 0    | 0             | 1,009,676,058 |
| 負債合計                | 941,260,214   | 10,808,667     | 219,862,605     | 0    | △ 130,990,527 | 1,040,940,959 |
| <b>III 正味財産の部</b>   |               |                |                 |      |               |               |
| 1. 指定正味財産           |               |                |                 |      |               |               |
| 指定正味財産合計            | 0             | 0              | 0               | 0    | 0             | 0             |
| 2. 一般正味財産           | 302,398,386   | 2,719,486      | 14,372,481      | 0    | 0             | 319,490,353   |
| 正味財産合計              | 302,398,386   | 2,719,486      | 14,372,481      | 0    | 0             | 319,490,353   |
| 負債及び正味財産合計          | 1,243,658,600 | 13,528,153     | 234,235,086     | 0    | △ 130,990,527 | 1,360,431,312 |

## 正味財産増減計算書

平成31年4月1日から令和2年3月31日まで

一般会計

単位:円

| 科 目                        | 当 年 度       | 前 年 度       | 増 減          |
|----------------------------|-------------|-------------|--------------|
| I 一般正味財産増減の部               |             |             |              |
| 1. 経常増減の部                  |             |             |              |
| (1) 経常収益                   |             |             |              |
| 会費収入                       | 584,546,000 | 572,772,000 | 11,774,000   |
| 当年度会費収入                    | 584,546,000 | 572,772,000 | 11,774,000   |
| 手数料収入                      | 79,213,000  | 81,125,000  | △ 1,912,000  |
| 登録手数料収入                    | 79,207,000  | 81,119,000  | △ 1,912,000  |
| 情報開示請求手数料                  | 6,000       | 6,000       | 0            |
| 寄付金収入                      | 11,458,644  | 7,773,174   | 3,685,470    |
| 助成金収入                      | 2,824,723   | 6,912,000   | △ 4,087,277  |
| 職務上請求書払出収入                 | 8,880,300   | 8,445,600   | 434,700      |
| 雑収入                        | 14,031,399  | 9,436,732   | 4,594,667    |
| 賀詞交歓会会費                    | 2,478,000   | 2,289,000   | 189,000      |
| 総会懇親会会費                    | 2,852,000   | 2,621,000   | 231,000      |
| 預金利息                       | 90,749      | 55,645      | 35,104       |
| 業務受託収入                     | 1,211,534   | 1,310,856   | △ 99,322     |
| その他                        | 7,399,116   | 3,160,231   | 4,238,885    |
| 経常収益計                      | 700,954,066 | 686,464,506 | 14,489,560   |
| (2) 経常費用                   |             |             |              |
| 事業費支出                      | 376,359,762 | 373,689,434 | 2,670,328    |
| 会議費                        | 77,298,728  | 75,852,660  | 1,446,068    |
| 総会費                        | 34,654,984  | 32,592,913  | 2,062,071    |
| 正副会長会費                     | 3,586,100   | 3,021,550   | 564,550      |
| 理事会費                       | 18,760,133  | 18,435,985  | 324,148      |
| 常任理事会費                     | 13,568,924  | 15,157,728  | △ 1,588,804  |
| 会長会費                       | 6,262,243   | 6,093,222   | 169,021      |
| 監査費                        | 466,344     | 551,262     | △ 84,918     |
| 各部署事業費                     | 228,736,180 | 216,288,264 | 12,447,916   |
| 総務事業費                      | 6,588,387   | 10,407,731  | △ 3,819,344  |
| 経理事業費                      | 1,732,340   | 1,425,880   | 306,460      |
| 法規監察事業費                    | 3,184,359   | 4,181,622   | △ 997,263    |
| 広報事業費                      | 2,582,182   | 3,923,650   | △ 1,341,468  |
| 許認可業務事業費                   | 12,489,259  | 16,997,711  | △ 4,508,452  |
| 法務業務事業費                    | 5,559,130   | 5,886,217   | △ 327,087    |
| 国際・企業経営業務事業費               | 8,089,459   | 7,315,974   | 773,485      |
| 登録委員会費                     | 1,920,550   | 1,944,290   | △ 23,740     |
| 選挙管理委員会費                   | 2,000,377   | 936,080     | 1,064,297    |
| 申請取次行政書士管理委員会費             | 7,029,416   | 9,383,489   | △ 2,354,073  |
| 地方協議会連絡協議会費                | 12,309,206  | 11,654,452  | 654,754      |
| 資格審査会費                     | 116,834     | 126,766     | △ 9,932      |
| 規制改革委員会費                   | 3,122,581   | 1,571,411   | 1,551,170    |
| 法改正対策費                     | 7,780,471   | 2,917,834   | 4,862,637    |
| 道路運送車両法及び行政書士法施行規則改正反対委員会費 | 2,289,386   | 1,657,452   | 631,934      |
| 行政書士制度あり方検討委員会費            | 1,238,504   | 1,687,952   | △ 449,448    |
| 行政書士制度調査室費                 | 9,084,739   | 9,308,214   | △ 223,475    |
| 裁判外紛争解決手続(ADR)推進費          | 5,156,342   | 4,792,575   | 363,767      |
| 業務対策費                      | 1,010,617   | 1,708,808   | △ 698,191    |
| 電子申請推進委員会費                 | 3,172,532   | 1,609,417   | 1,563,115    |
| 全国担当者協議会費                  | 3,517,060   | 7,551,990   | △ 4,034,930  |
| 賀詞交歓会費                     | 13,025,494  | 11,445,236  | 1,580,258    |
| 日本行政発行費                    | 68,633,854  | 60,658,329  | 7,975,525    |
| 業務広報費                      | 15,091,279  | 15,437,838  | △ 346,559    |
| 改正行政書士法対応委員会費              | 5,260,521   | 1,893,115   | 3,367,406    |
| 70周年記念事業準備費                | 558,210     | 0           | 558,210      |
| 災害対策費                      | 7,771,561   | 6,272,313   | 1,499,248    |
| 事業通信費                      | 2,540,000   | 2,412,000   | 128,000      |
| 登録業務費                      | 15,881,530  | 11,179,918  | 4,701,612    |
| 一般事業費                      | 40,053,354  | 50,551,010  | △ 10,497,656 |
| 役員業務旅費                     | 10,162,107  | 16,937,260  | △ 6,775,153  |
| 資料印刷費                      | 3,384,875   | 3,000,575   | 384,300      |

| 科 目                  | 当 年 度        | 前 年 度         | 増 減           |
|----------------------|--------------|---------------|---------------|
| 渉外交際費                | 7,729,363    | 7,127,578     | 601,785       |
| 式典費                  | 2,712,885    | 6,786,980     | △ 4,074,095   |
| 図書費                  | 687,887      | 736,655       | △ 48,768      |
| 慶弔費                  | 457,171      | 880,906       | △ 423,735     |
| 顧問料                  | 3,912,400    | 3,952,800     | △ 40,400      |
| 事務連絡費                | 2,579,000    | 2,672,000     | △ 93,000      |
| 職務上請求書仕入費            | 8,427,666    | 8,456,256     | △ 28,590      |
| 登録事務取扱交付金            | 30,271,500   | 30,997,500    | △ 726,000     |
| 管理費支出                | 256,476,228  | 252,172,211   | 4,304,017     |
| 報酬                   | 10,125,000   | 10,200,000    | △ 75,000      |
| 役員手当                 | 10,125,000   | 10,200,000    | △ 75,000      |
| 人件費                  | 150,921,919  | 148,843,903   | 2,078,016     |
| 職員給与と手当              | 119,026,931  | 113,494,131   | 5,532,800     |
| 法定福利費                | 19,654,549   | 21,327,927    | △ 1,673,378   |
| 職員厚生費                | 948,270      | 1,105,054     | △ 156,784     |
| 職員研修費                | 825,567      | 792,014       | 33,553        |
| 職員通勤費                | 5,883,785    | 6,168,467     | △ 284,682     |
| 中小企業退職金共済掛金          | 4,562,300    | 5,729,000     | △ 1,166,700   |
| 職員退職金                | 20,517       | 227,310       | △ 206,793     |
| 事務用諸費                | 72,340,250   | 71,057,234    | 1,283,016     |
| 事務交通費                | 511,847      | 462,096       | 49,751        |
| 事務通信費                | 4,237,013    | 3,831,218     | 405,795       |
| 消耗品費                 | 658,215      | 639,722       | 18,493        |
| 事務印刷費                | 1,077,263    | 460,659       | 616,604       |
| 光熱水料費                | 1,301,216    | 1,309,651     | △ 8,435       |
| 賃借費                  | 54,880,862   | 55,087,617    | △ 206,755     |
| 保守管理費                | 3,764,380    | 3,754,125     | 10,255        |
| 租税公課                 | 1,933,321    | 1,375,397     | 557,924       |
| 損害保険料                | 2,119,007    | 1,894,753     | 224,254       |
| 修繕費                  | 0            | 64,260        | △ 64,260      |
| 事務雑費                 | 1,857,126    | 2,177,736     | △ 320,610     |
| 減価償却額                | 23,089,059   | 22,071,074    | 1,017,985     |
| 建物付属設備減価償却額          | 4,946,390    | 5,617,892     | △ 671,502     |
| 什器備品減価償却額            | 4,934,795    | 3,584,654     | 1,350,141     |
| ソフトウェア減価償却額          | 13,207,874   | 12,868,528    | 339,346       |
| 特定預金引当金繰入            | 75,500,000   | 436,532,720   | △ 361,032,720 |
| 職員退職金引当金繰入           | 1,500,000    | 0             | 1,500,000     |
| 会館取得準備引当金繰入          | 20,000,000   | 402,532,720   | △ 382,532,720 |
| 災害助成基金引当金繰入          | 20,000,000   | 10,000,000    | 10,000,000    |
| 報酬額統計調査費用引当金繰入       | 1,000,000    | 1,000,000     | 0             |
| 登録システム再構築引当金繰入       | 25,000,000   | 20,000,000    | 5,000,000     |
| ホームページ及び会員サイト構築引当金繰入 | 3,000,000    | 3,000,000     | 0             |
| 周年記念事業引当金繰入          | 5,000,000    | 0             | 5,000,000     |
| 経常費用計                | 708,335,990  | 1,062,394,365 | △ 354,058,375 |
| 当期経常増減額              | △ 7,381,924  | △ 375,929,859 | 368,547,935   |
| 2. 経常外増減の部           |              |               |               |
| (1) 経常外収益            |              |               |               |
| 災害助成基金引当資産戻入収入       | 15,000,000   | 15,000,000    |               |
| 経常外収益計               | 15,000,000   | 15,000,000    | 0             |
| (2) 経常外費用            |              |               |               |
| 経常外費用計               | 0            | 0             | 0             |
| 当期経常外増減額             | 15,000,000   | 15,000,000    | 0             |
| 他会計振替額               | △ 31,747,110 | 371,504,546   | △ 403,251,656 |
| 税引前一般正味財産増減額         | △ 24,129,034 | 10,574,687    | △ 34,703,721  |
| 法人住民事業税              |              | 117,900       | △ 117,900     |
| 当期一般正味財産増減額          | △ 24,129,034 | 10,456,787    | △ 34,585,821  |
| 一般正味財産期首残高           | 326,597,420  | 316,140,633   | 10,456,787    |
| 一般正味財産期末残高           | 302,468,386  | 326,597,420   | △ 24,129,034  |
| II 指定正味財産増減の部        |              |               |               |
| 当期指定正味財産増減額          | 0            | 0             | 0             |
| 指定財産期首残高             | 0            | 0             | 0             |
| 指定財産期末残高             | 0            | 0             | 0             |
| III 正味財産期末残高         | 302,468,386  | 326,597,420   | △ 24,129,034  |

## 正味財産増減計算書

平成31年4月1日から令和2年3月31日まで

会館貸貸事業特別会計

単位:円

| 科 目           | 当 年 度       | 前 年 度         | 増 減           |
|---------------|-------------|---------------|---------------|
| I 一般正味財産増減の部  |             |               |               |
| 1. 経常増減の部     |             |               |               |
| (1) 経常収益      |             |               |               |
| 分担金収入         | 14,092,661  | 18,756,021    | △ 4,663,360   |
| 経常収益計         | 14,092,661  | 18,756,021    | △ 4,663,360   |
| (2) 経常費用      |             |               |               |
| 管理費支出         | 19,094,389  | 20,622,295    | △ 1,527,906   |
| 人件費           | 1,754,659   | 3,496,852     | △ 1,742,193   |
| 職員給与手当        | 1,384,032   | 2,670,448     | △ 1,286,416   |
| 法定福利費         | 228,539     | 501,831       | △ 273,292     |
| 職員厚生費         | 11,025      | 26,000        | △ 14,975      |
| 職員研修費         | 9,599       | 18,635        | △ 9,036       |
| 職員通勤費         | 68,414      | 145,138       | △ 76,724      |
| 中小企業退職金共済掛金   | 53,050      | 134,800       | △ 81,750      |
| 事務用諸費         | 17,322,683  | 17,105,781    | 216,902       |
| 事務交通費         | 5,948       | 10,870        | △ 4,922       |
| 事務通信費         | 49,132      | 90,262        | △ 41,130      |
| 消耗品費          | 7,607       | 15,051        | △ 7,444       |
| 事務印刷費         | 12,524      | 10,837        | 1,687         |
| 光熱水料費         | 345,139     | 344,251       | 888           |
| 賃借費           | 13,271,293  | 12,980,291    | 291,002       |
| 保守管理費         | 300,028     | 329,384       | △ 29,356      |
| 租税公課          | 3,284,623   | 3,203,148     | 81,475        |
| 損害保険料         | 24,639      | 68,956        | △ 44,317      |
| 修繕費           | 0           | 1,512         | △ 1,512       |
| 事務雑費          | 21,750      | 51,219        | △ 29,469      |
| 減価償却費         | 17,047      | 19,662        | △ 2,615       |
| 建物付属設備減価償却額   | 17,047      | 19,662        | △ 2,615       |
| 経常費用計         | 19,094,389  | 20,622,295    | △ 1,527,906   |
| 当期経常増減額       | △ 5,001,728 | △ 1,866,274   | △ 3,135,454   |
| 2. 経常外増減の部    |             |               |               |
| (1) 経常外収益     |             |               |               |
| 会館修繕引当金戻入収入   | 0           | 52,532,720    | △ 52,532,720  |
| 土地売却収入        | 0           | 156,170,172   | △ 156,170,172 |
| 建物売却収入        | 0           | △ 14,798,236  | 14,798,236    |
| 建物付属設備売却収入    | 0           | △ 2,078,507   | 2,078,507     |
| 構築物売却収入       | 0           | △ 1           | 1             |
| 什器備品売却収入      | 0           | △ 232,545     | 232,545       |
| 経常外収益計        | 0           | 191,593,603   | △ 191,593,603 |
| (2) 経常外費用     |             |               |               |
| 経常外費用計        | 0           | 0             | 0             |
| 当期経常外増減額      | 0           | 191,593,603   | △ 191,593,603 |
| 他会計振替額        | 0           | △ 401,532,720 | 401,532,720   |
| 税引前一般正味財産増減額  | △ 5,001,728 | △ 211,805,391 | 206,803,663   |
| 当期一般正味財産増減額   | △ 5,001,728 | △ 211,805,391 | 206,803,663   |
| 一般正味財産期首残高    | 7,721,214   | 219,526,605   | △ 211,805,391 |
| 一般正味財産期末残高    | 2,719,486   | 7,721,214     | △ 5,001,728   |
| II 指定正味財産増減の部 |             |               |               |
| 当期指定正味財産増減額   | 0           | 0             | 0             |
| 指定財産期首残高      | 0           | 0             | 0             |
| 指定財産期末残高      | 0           | 0             | 0             |
| III 正味財産期末残高  | 2,719,486   | 7,721,214     | △ 5,001,728   |

## 正味財産増減計算書

平成30年4月1日から平成31年3月31日まで

中央研修所事業特別会計

単位:円

| 科 目               | 当 年 度       | 前 年 度       | 増 減          |
|-------------------|-------------|-------------|--------------|
| I 一般正味財産増減の部      |             |             |              |
| 1. 経常増減の部         |             |             |              |
| (1) 経常収益          |             |             |              |
| 負担金収入             | 114,615,780 | 125,093,800 | △ 10,478,020 |
| 研修会受講料収入          | 80,452,000  | 87,825,000  | △ 7,373,000  |
| 単体会テキスト利用料収入      | 34,000      | 52,000      | △ 18,000     |
| 民事法特別研修受講料収入      | 0           | 0           | 0            |
| 特定行政書士研修受講料収入     | 34,129,780  | 37,216,800  | △ 3,087,020  |
| 特定法定研修受講料収入       | 31,520,000  | 34,020,000  | △ 2,500,000  |
| 特定プレ研修受講料収入       | 1,057,700   | 801,360     | 256,340      |
| 特定ブラッシュアップ研修受講料収入 | 728,080     | 2,395,440   | △ 1,667,360  |
| その他               | 824,000     | 0           | 824,000      |
| 経常収益計             | 114,615,780 | 125,093,800 | △ 10,478,020 |
| (2) 経常費用          |             |             |              |
| 事業費支出             | 104,267,362 | 113,385,626 | △ 9,118,264  |
| 会議費               | 491,660     | 189,180     | 302,480      |
| 運営会議費             | 416,520     | 186,780     | 229,740      |
| 正副所長会議費           | 75,140      | 2,400       | 72,740       |
| 基礎研修事業費           | 93,974      | 29,545      | 64,429       |
| 業務研修事業費           | 53,396,680  | 54,751,367  | △ 1,354,687  |
| 申請取次研修費           | 45,084,331  | 47,167,714  | △ 2,083,383  |
| 業務研修費             | 2,023,546   | 2,417,615   | △ 394,069    |
| 特定ブラッシュアップ研修費     | 6,288,803   | 5,166,038   | 1,122,765    |
| 政策研修事業費           | 1,281,135   | 1,403,988   | △ 122,853    |
| ADR研修費            | 666,135     | 864,728     | △ 198,593    |
| 司法研修費             | 615,000     | 539,260     | 75,740       |
| 特定研修事業費           | 38,283,073  | 46,689,105  | △ 8,406,032  |
| 単体会事務費            | 5,510,000   | 5,489,000   | 21,000       |
| 会場費               | 2,572,518   | 2,784,602   | △ 212,084    |
| 委託費               | 6,680,000   | 8,600,000   | △ 1,920,000  |
| 委員会費              | 1,114,159   | 1,552,784   | △ 438,625    |
| 研修資料作成費           | 8,647,161   | 14,702,170  | △ 6,055,009  |
| 事業事務費             | 13,759,235  | 13,560,549  | 198,686      |
| 一般事業費             | 10,720,840  | 10,322,441  | 398,399      |
| 資料印刷費             | 486,122     | 467,887     | 18,235       |
| 渉外交際費             | 323,800     | 326,260     | △ 2,460      |
| 図書費               | 12,723      | 16,772      | △ 4,049      |
| 正副所長旅費            | 21,900      | 23,100      | △ 1,200      |
| 研修システム費           | 9,380,745   | 8,974,159   | 406,586      |
| 広報費               | 495,550     | 514,263     | △ 18,713     |
| 管理費支出             | 48,037,552  | 46,701,690  | 1,335,862    |
| 人件費               | 22,810,665  | 22,729,587  | 81,078       |
| 職員給与手当            | 17,992,441  | 17,357,923  | 634,518      |
| 法定福利費             | 2,971,034   | 3,261,916   | △ 290,882    |
| 職員厚生費             | 143,341     | 169,007     | △ 25,666     |
| 職員研修費             | 124,794     | 121,131     | 3,663        |
| 職員通勤費             | 889,405     | 943,410     | △ 54,005     |
| 中小企業退職金共済掛金       | 689,650     | 876,200     | △ 186,550    |
| 事務用諸費             | 16,068,238  | 12,950,808  | 3,117,430    |
| 事務交通費             | 77,367      | 70,671      | 6,696        |
| 事務通信費             | 639,258     | 586,714     | 52,544       |
| 消耗品費              | 200,050     | 105,773     | 94,277       |
| 事務印刷費             | 162,840     | 70,452      | 92,388       |
| 光熱水料費             | 194,433     | 195,692     | △ 1,259      |
| 貸借費               | 8,208,404   | 8,245,589   | △ 37,185     |
| 保守管理費             | 567,807     | 570,372     | △ 2,565      |
| 租税公課              | 5,364,656   | 2,431,955   | 2,932,701    |



| 科 目           | 当 年 度        | 前 年 度        | 増 減         |
|---------------|--------------|--------------|-------------|
| 損害保険料         | 320,314      | 289,784      | 30,530      |
| 修繕費           | 0            | 9,828        | △ 9,828     |
| 事務雑費          | 333,109      | 373,978      | △ 40,869    |
| 減価償却額         | 9,158,649    | 11,021,295   | △ 1,862,646 |
| 什器備品減価償却額     | 8,216,750    | 9,440,723    | △ 1,223,973 |
| ソフトウェア減価償却額   | 941,899      | 1,580,572    | △ 638,673   |
| 経常費用計         | 152,304,914  | 160,087,316  | △ 7,782,402 |
| 当期経常増減額       | △ 37,689,134 | △ 34,993,516 | △ 2,695,618 |
| 2. 経常外増減の部    |              |              |             |
| (1) 経常外収益     |              |              |             |
| 経常外収益計        | 0            | 0            | 0           |
| (2) 経常外費用     |              |              |             |
| 経常外費用計        | 0            | 0            | 0           |
| 当期経常外増減額      | 0            | 0            | 0           |
| 他会計振替額        | 31,747,110   | 30,028,174   | 1,718,936   |
| 税引前一般正味財産増減額  | △ 5,942,024  | △ 4,965,342  | △ 976,682   |
| 当期一般正味財産増減額   | △ 5,942,024  | △ 4,965,342  | △ 976,682   |
| 一般正味財産期首残高    | 20,314,505   | 25,279,847   | △ 4,965,342 |
| 一般正味財産期末残高    | 14,372,481   | 20,314,505   | △ 5,942,024 |
| II 指定正味財産増減の部 |              |              |             |
| 当期指定正味財産増減額   | 0            | 0            | 0           |
| 指定財産期首残高      | 0            | 0            | 0           |
| 指定財産期末残高      | 0            | 0            | 0           |
| III 正味財産期末残高  | 14,372,481   | 20,314,505   | △ 5,942,024 |

## 正味財産増減計算書総括表

平成31年4月1日から令和2年3月31日まで

単位:円

| 科 目           | 一般会計         | 会館賃貸事業<br>特別会計 | 中央研修所事業<br>特別会計 | 法人会計 | 内部取引<br>消去 | 合 計          |
|---------------|--------------|----------------|-----------------|------|------------|--------------|
| I 一般正味財産増減の部  |              |                |                 |      |            | 0            |
| 1. 経常増減の部     |              |                |                 |      |            |              |
| (1) 経常収益      |              |                |                 |      |            |              |
| 会費収入          | 584,546,000  | 0              | 0               |      |            | 584,546,000  |
| 手数料収入         | 79,213,000   | 0              | 0               |      |            | 79,213,000   |
| 分担金収入         | 0            | 14,092,661     | 0               |      |            | 14,092,661   |
| 負担金収入         | 0            | 0              | 114,615,780     |      |            | 114,615,780  |
| 寄付金収入         | 11,458,644   | 0              | 0               |      |            | 11,458,644   |
| 助成金収入         | 2,824,723    | 0              | 0               |      |            | 2,824,723    |
| 職務上請求書払出収入    | 8,880,300    | 0              | 0               |      |            | 8,880,300    |
| 雑収入           | 14,031,399   | 0              | 0               |      |            | 14,031,399   |
| 経常収益計         | 700,954,066  | 14,092,661     | 114,615,780     |      |            | 829,662,507  |
| (2) 経常費用      |              |                |                 |      |            | 0            |
| 事業費支出         | 376,359,762  | 0              | 104,267,362     |      |            | 480,627,124  |
| 管理費支出         | 256,476,228  | 19,094,389     | 48,037,552      |      |            | 323,608,169  |
| 特定預金引当金繰入     | 75,500,000   | 0              | 0               |      |            | 75,500,000   |
| 経常費用計         | 708,335,990  | 19,094,389     | 152,304,914     |      |            | 879,735,293  |
| 当期経常増減額       | △ 7,381,924  | △ 5,001,728    | △ 37,689,134    |      |            | △ 50,072,786 |
| 2. 経常外増減の部    |              |                |                 |      |            | 0            |
| (1) 経常外収益     |              |                |                 |      |            | 0            |
| 経常外収益計        | 15,000,000   | 0              | 0               |      |            | 15,000,000   |
| (2) 経常外費用     |              |                |                 |      |            | 0            |
| 経常外費用計        | 0            | 0              | 0               |      |            | 0            |
| 当期経常外増減額      | 15,000,000   | 0              | 0               |      |            | 15,000,000   |
| 他会計振替額        | △ 31,747,110 | 0              | 31,747,110      |      |            | 0            |
| 税引前一般正味財産増減額  | △ 24,129,034 | △ 5,001,728    | △ 5,942,024     |      |            | △ 35,072,786 |
| 法人住民事業税       | 0            | 0              | 0               |      |            | 0            |
| 当期一般正味財産増減額   | △ 24,129,034 | △ 5,001,728    | △ 5,942,024     |      |            | △ 35,072,786 |
| 一般正味財産期首残高    | 326,597,420  | 7,721,214      | 20,314,505      |      |            | 354,633,139  |
| 一般正味財産期末残高    | 302,468,386  | 2,719,486      | 14,372,481      |      |            | 319,560,353  |
| II 指定正味財産増減の部 |              |                |                 |      |            | 0            |
| 当期指定正味財産増減額   | 0            | 0              | 0               |      |            | 0            |
| 指定財産期首残高      | 0            | 0              | 0               |      |            | 0            |
| 指定財産期末残高      | 0            | 0              | 0               |      |            | 0            |
| III 正味財産期末残高  | 302,468,386  | 2,719,486      | 14,372,481      |      |            | 319,560,353  |

## 財務諸表に対する注記

### 1. 継続事業の前提に関する注記

特になし

### 2. 重要な会計方針

#### (1) 有価証券の評価基準及び評価方法

満期保有目的の債権 購入時の取得価格によっている。(償却原価法については、購入価格と債券金額との差額について重要性に乏しいため、適用していない。)

#### (2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

貯蔵品 最終仕入原価法を採用している。

#### (3) 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産 定率法によっている。ただし、平成10年4月1日以降取得の建物については、定額法によっている。

無形固定資産 定額法によっている。

#### (4) 引当金の計上基準

職員退職給与引当金 期末退職給与の自己都合要支給額に相当する金額を計上している。

中央研修所運営基金引当金 将来、研修所事業運営に必要となる諸経費支出に備えて、予測される額を計上している。

災害助成基金引当金 大規模の震災を含む災害が発生した場合に備えるための資金として計上している。

会館取得準備引当金 新行政書士会館の取得に備えるための資金として計上している。

報酬額統計調査費用引当金 5年に1度の調査実施に備えるための金額を計上している。

登録システム再構築引当金 登録システムのバージョンアップ及び開発費用のための金額を計上している。

ホームページ及び会員サイト構築引当金 ホームページ及び会員サイトについて、常に安全で最適なサイトを運営していくための資金を計上している。

周年記念事業引当金 一定期間ごとに周年記念事業を計画的に準備し、実施することに備えるための資金を計上している。

#### (5) 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は税込方式によっている。

### 3. 会計方針の変更

特になし

4. 特定資産の増減額及びその残高

特定資産の増減額及びその残高は、次のとおりである。

(単位：円)

| 科 目                 | 前期末残高       | 当期増加額      | 当期減少額      | 当期末残高         |
|---------------------|-------------|------------|------------|---------------|
| 職員退職給与引当資産          | 13,425,855  | 1,500,000  | 0          | 14,925,855    |
| 中央研修所運営基金積立資産       | 131,000,000 | 0          | 0          | 131,000,000   |
| 災害助成基金積立資産          | 79,105,483  | 20,000,000 | 15,000,000 | 84,105,483    |
| 会館取得準備引当資産          | 665,532,720 | 20,000,000 | 0          | 685,532,720   |
| 報酬額統計調査費用引当資産       | 3,000,000   | 1,000,000  | 0          | 4,000,000     |
| 登録システム再構築引当資産       | 51,112,000  | 25,000,000 | 0          | 76,112,000    |
| ホームページ及び会員サイト構築引当資産 | 6,000,000   | 3,000,000  | 0          | 9,000,000     |
| 周年記念事業引当資産          | 0           | 5,000,000  | 0          | 5,000,000     |
| 合 計                 | 949,176,058 | 75,500,000 | 15,000,000 | 1,009,676,058 |

5. 特定資産の財源等の内訳

特定資産の財源等の内訳は、次のとおりである。

(単位：円)

| 科 目                 | 当期末残高         | (うち指定正味<br>財産からの充<br>当額) | (うち一般正味<br>財産からの充<br>当額) | (うち負債に対応<br>する額) |
|---------------------|---------------|--------------------------|--------------------------|------------------|
| 職員退職給与引当資産          | 14,925,855    | ( 0)                     | ( 0)                     | (14,925,855)     |
| 中央研修所運営基金積立資産       | 131,000,000   | ( 0)                     | ( 0)                     | (131,000,000)    |
| 災害助成基金積立資産          | 84,105,483    | ( 0)                     | ( 0)                     | (84,105,483)     |
| 会館取得準備引当資産          | 685,532,720   | ( 0)                     | ( 0)                     | (685,532,720)    |
| 報酬額統計調査費用引当資産       | 4,000,000     | ( 0)                     | ( 0)                     | (4,000,000)      |
| 登録システム再構築引当資産       | 76,112,000    | ( 0)                     | ( 0)                     | (76,112,000)     |
| ホームページ及び会員サイト構築引当資産 | 9,000,000     | ( 0)                     | ( 0)                     | (9,000,000)      |
| 周年記念事業引当資産          | 5,000,000     | ( 0)                     | ( 0)                     | (5,000,000)      |
| 合 計                 | 1,009,676,058 | ( 0)                     | ( 0)                     | (1,009,676,058)  |

6. 担保に供している資産

該当なし

7. 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりである。

(単位：円)

| 科 目         | 取得価額        | 減価償却累計額     | 当期末残高      |
|-------------|-------------|-------------|------------|
| 建 物 付 属 設 備 | 68,725,818  | 39,537,129  | 29,188,689 |
| 什 器 備 品     | 98,613,851  | 72,712,660  | 25,901,191 |
| ソフトウェア      | 78,546,659  | 59,560,998  | 18,985,661 |
| 合 計         | 245,886,328 | 171,810,787 | 74,075,541 |

8. 保証債務等の偶発債務

該当なし

9. 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高

補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高は、次のとおりである。

(単位：円)

| 補助金等の交付者・名称                             | 前期末残高 | 当期増加額     | 当期減少額     | 当期末残高 |
|-----------------------------------------|-------|-----------|-----------|-------|
| 一般財団法人日本宝くじ協会<br>「制度 PR ポスター」作成・配布事業助成金 | 0     | 2,824,723 | 2,824,723 | 0     |
| 合 計                                     | 0     | 2,824,723 | 2,824,723 | 0     |

10. 指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳

該当なし

11. 関連当事者との取引の内容

該当なし

12. 重要な後発事象

特になし

## 一般会計 収支計算書

平成31年4月1日から 令和2年3月31日まで

単位:円

| 科 目        |                       | 予算額         | 決算額         | 差異           | 備 考                            |
|------------|-----------------------|-------------|-------------|--------------|--------------------------------|
| 款          | 項 目                   |             |             |              |                                |
| I 事業活動収支の部 |                       |             |             |              |                                |
| 1. 事業活動収入  |                       |             |             |              |                                |
| (1)        | 会 費 収 入               | 558,000,000 | 584,546,000 | △ 26,546,000 | 《 84.6% 》                      |
|            | 当年度会費収入               | 558,000,000 | 584,546,000 | △ 26,546,000 |                                |
| (2)        | 手数料収入                 | 81,497,000  | 79,213,000  | 2,284,000    | 《 12.4% 》                      |
|            | 登録手数料収入               | 81,494,000  | 79,207,000  | 2,287,000    |                                |
|            | 個人情報開示請求手数料収入         | 3,000       | 6,000       | △ 3,000      |                                |
| (3)        | 寄付金収入                 | 1,000       | 11,458,644  | △ 11,457,644 | 《 0.0% 》                       |
| (4)        | 助成金収入                 | 2,000,000   | 2,824,723   | △ 824,723    | 《 0.3% 》 日本宝くじ協会               |
| (5)        | 職務上請求書払出収入            | 7,920,000   | 8,880,300   | △ 960,300    | 《 1.2% 》                       |
| (6)        | 雑 収 入                 | 10,250,000  | 14,031,399  | △ 3,781,399  | 《 1.6% 》 総会懇親会費、賀詞会費、預金利息等     |
|            | 事業活動収入計               | 659,668,000 | 700,954,066 | △ 41,286,066 | 100.0%                         |
| 2. 事業活動支出  |                       |             |             |              |                                |
| (1)        | 事業費支出                 | 465,861,000 | 375,711,762 | 90,149,238   | 《 65.4% 》                      |
| ①          | 会 議 費                 | 85,074,000  | 77,298,728  | 7,775,272    | ( 11.9% )                      |
|            | 総会費                   | 37,000,000  | 34,654,984  | 2,345,016    | 代議員交通費及び総会諸費用                  |
|            | 正副会長会費                | 3,500,000   | 3,586,100   | △ 86,100     | 定期開催                           |
|            | 理事会費                  | 20,000,000  | 18,760,133  | 1,239,867    | 年4回開催                          |
|            | 常任理事会費                | 15,000,000  | 13,568,924  | 1,431,076    | 定期開催                           |
|            | 会長会費                  | 8,900,000   | 6,262,243   | 2,637,757    | 新潟県にて開催                        |
|            | 監査費                   | 674,000     | 466,344     | 207,656      | 中間監査、期末監査                      |
| ②          | 各部事業費                 | 285,896,000 | 228,088,180 | 57,807,820   | ( 40.1% )                      |
|            | 総務事業費                 | 11,000,000  | 6,588,387   | 4,411,613    | 行政書士の品位保持と制度遵守の徹底等             |
|            | 経理事業費                 | 2,000,000   | 1,732,340   | 267,660      | 予算・決算の適正管理                     |
|            | 法規監察事業費               | 5,000,000   | 3,184,359   | 1,815,641    | 諸法規の調査研究等、行政書士制度違反行為の防止        |
|            | 広報事業費                 | 4,288,000   | 2,582,182   | 1,705,818    | 広報活動の推進、「月刊日本行政」の編集等           |
|            | 許認可業務事業費              | 16,660,000  | 12,489,259  | 4,170,741    | 運輸交通、建設・環境、農地・土地利用、社労税務・生活衛生業務 |
|            | 法務業務事業費               | 8,000,000   | 5,559,130   | 2,440,870    | 権利義務・事実証明、法務事務・成年後見業務          |
|            | 国際・企業経営業務事業費          | 10,000,000  | 8,089,459   | 1,910,541    | 国際、知的財産、企業支援業務                 |
|            | 登録委員会費                | 2,280,000   | 1,920,550   | 359,450      | 行政書士登録の審査                      |
|            | 選挙管理委員会費              | 2,500,000   | 2,000,377   | 499,623      | 会長選挙の実施                        |
|            | 申請取次行政書士管理委員会費        | 12,350,000  | 7,029,416   | 5,320,584    | 制度の普及と充実、単位会への助成等              |
|            | 地方協議会連絡協議会費           | 12,300,000  | 12,309,206  | △ 9,206      | 各地方協議会との連絡会、関係事業への助成金          |
|            | 資格審査会費                | 372,000     | 116,834     | 255,166      | 1回開催                           |
|            | 規制改革委員会費              | 2,892,000   | 3,122,581   | △ 230,581    | 行政書士制度全般の研究等                   |
|            | 法改正対策費                | 10,000,000  | 7,780,471   | 2,219,529    | 行政書士法改正の推進等                    |
|            | 道路運送車両法及び施行規則改正反対委員会費 | 4,000,000   | 2,289,386   | 1,710,614    | OSSに関する調査研究                    |
|            | 行政書士制度あり方検討委員会費       | 1,800,000   | 1,238,504   | 561,496      | 行政書士制度全般の研究等                   |
|            | 行政書士制度調査委員会費          | 13,000,000  | 8,436,739   | 4,563,261    | 行政書士制度に影響する国家戦略案件への総合対応等       |
|            | 裁判外紛争解決手続(ADR)推進費     | 7,000,000   | 5,156,342   | 1,843,658    | ADR代理権取得への対応等                  |
|            | 業務対策費                 | 6,000,000   | 1,010,617   | 4,989,383    | 緊急対応を要する行政書士業務上の諸問題に係る活動費用等    |
|            | 電子申請推進委員会費            | 3,590,000   | 3,172,532   | 417,468      | 行政書士用電子証明書の発行管理、業務の電子化の研究      |
|            | 全国担当者協議会費             | 4,000,000   | 3,517,060   | 482,940      | 全国封印・OSS担当者会議                  |
|            | 賀詞交歓会費                | 13,500,000  | 13,025,494  | 474,506      | 新年賀詞交歓会諸費用(日政連との共催)            |
|            | 日本行政発行費               | 70,900,000  | 68,633,854  | 2,266,146    | 「月刊日本行政」発行                     |

| 科 目         |                | 予算額          | 決算額         | 差異            | 備 考                                         |
|-------------|----------------|--------------|-------------|---------------|---------------------------------------------|
| 款 項         | 目              |              |             |               |                                             |
|             | 業務広報費          | 18,740,000   | 15,091,279  | 3,648,721     | PRポスター作成、ホームページ運用、行政書士制度広報事業等               |
|             | 改正行政書士法対応委員会費  | 3,860,000    | 5,260,521   | △ 1,400,521   | 特定行政書士制度の普及、周知活動                            |
|             | 70周年記念事業準備費    | 5,000,000    | 558,210     | 4,441,790     |                                             |
|             | 災害対策費          | 3,444,000    | 7,771,561   | 10,672,439    | 大規模災害への対応等                                  |
|             |                | 15,000,000   |             |               | 災害助成基金引当資産取崩収入の充当 15,000,000円               |
|             | 事業通信費          | 2,600,000    | 2,540,000   | 60,000        | 役員の業務通信費補助                                  |
|             | 登録業務費          | 13,820,000   | 15,881,530  | △ 2,061,530   | 登録事務諸経費                                     |
| ③           | 一般事業費          | 64,143,000   | 40,053,354  | 24,089,646    | ( 9.0% )                                    |
|             | 役員業務旅費         | 17,760,000   | 10,162,107  | 7,597,893     | 会長及び専務理事の会務出張旅費                             |
|             | 資料印刷費          | 3,542,000    | 3,384,875   | 157,125       | 会議資料、議事録、報告資料等の印刷費                          |
|             | 渉外交際費          | 8,600,000    | 7,729,363   | 870,637       | 関係団体、友誼団体、単位会等との渉外交際費                       |
|             | 式典費            | 6,525,000    | 2,712,885   | 3,812,115     | 叙勲・黄綬褒章受章者、総務大臣表彰の記念品代等                     |
|             | 図書費            | 860,000      | 687,887     | 172,113       | 業務参考図書の購入、官報等購読料等                           |
|             | 慶弔費            | 2,000,000    | 457,171     | 1,542,829     | 慶弔災害見舞金規則等による支出                             |
|             | 顧問料            | 4,316,000    | 3,912,400   | 403,600       | 顧問料(弁護士、税理士、産業医)                            |
|             | 事務連絡費          | 2,600,000    | 2,579,000   | 21,000        | 新規登件数に応じた各単位会への交付金(年1回)                     |
|             | 職務上請求書仕入費      | 17,940,000   | 8,427,666   | 9,512,334     |                                             |
|             | 登録事務取扱交付金      | 30,748,000   | 30,271,500  | 476,500       | ( 4.3% ) 各単位会への登録事務協力費                      |
| (2)         | 管理費支出          | 246,336,000  | 233,387,169 | 12,948,831    | 《 34.6% 》                                   |
| ①           | 報酬             | 10,200,000   | 10,125,000  | 75,000        | ( 1.4% )                                    |
|             | 役員手当           | 10,200,000   | 10,125,000  | 75,000        | 会長及び専務理事手当                                  |
| ②           | 人件費            | 164,120,000  | 150,921,919 | 13,198,081    | ( 23.0% ) 【按分比率】                            |
|             | 職員給与手当         | 127,022,000  | 119,026,931 | 7,995,069     | 事務局職員の給与手当、賞与(年2回) 86%                      |
|             | 法定福利費          | 21,586,000   | 19,654,549  | 1,931,451     | 事務局職員の法定福利費 86%                             |
|             | 職員厚生費          | 2,150,000    | 948,270     | 1,201,730     | 事務局職員の福利厚生費 86%                             |
|             | 職員研修費          | 1,462,000    | 825,567     | 636,433       | 事務局職員の研修費 86%                               |
|             | 職員通勤費          | 7,400,000    | 5,883,785   | 1,516,215     | 事務局職員の通勤定期券代 86%                            |
|             | 中小企業退職金共済掛金    | 4,300,000    | 4,562,300   | △ 262,300     | 中小企業退職金共済制度加入掛金 86%                         |
|             | 職員退職金          | 200,000      | 20,517      | 179,483       | 事務局職員の退職金                                   |
| ③           | 事務用諸費          | 72,016,000   | 72,340,250  | △ 324,250     | ( 10.1% )                                   |
|             | 事務交通費          | 515,000      | 511,847     | 3,153         | 会務用交通費等 86%                                 |
|             | 事務通信費          | 4,500,000    | 4,237,013   | 262,987       | 郵便切手代、電話料、宅配便料等 86%                         |
|             | 消耗品費           | 816,000      | 658,215     | 157,785       | 事務用消耗品費 86%                                 |
|             | 事務印刷費          | 1,200,000    | 1,077,263   | 122,737       | 封筒及び名刺等印刷・作製費 86%                           |
|             | 光熱水料費          | 1,380,000    | 1,301,216   | 78,784        | 電気代                                         |
|             | 貸借費            | 53,800,000   | 54,880,862  | △ 1,080,862   | 虎ノ門タワーズオフィス賃料・貸会議室、OA機器等リース料                |
|             | 保守管理費          | 3,860,000    | 3,764,380   | 95,620        | 事務局施設保守管理費(専用使用割合の比率で負担)等                   |
|             | 租税公課           | 1,780,000    | 1,933,321   | △ 153,321     | 消費税等                                        |
|             | 損害保険料          | 1,950,000    | 2,119,007   | △ 169,007     | 火災保険料、役員賠償責任保険料、役員等業務上災害保険料、個人情報保護賠償保険料 86% |
|             | 修繕費            | 215,000      | 0           | 215,000       | 事務局内修繕費 86%                                 |
|             | 事務雑費           | 2,000,000    | 1,857,126   | 142,874       | 上記以外の費用 86%                                 |
|             | 事業活動支出計        | 712,197,000  | 609,098,931 | 103,098,069   |                                             |
|             | 法人税等の支払額       | 70,000       | 70,000      | 0             |                                             |
|             | 事業活動収支差額       | △ 52,599,000 | 91,785,135  | △ 144,384,135 |                                             |
| II 投資活動収支の部 |                |              |             |               |                                             |
| 1. 投資活動収入   |                |              |             |               |                                             |
| (1)         | 特定資産取崩収入       | 200,000      | 15,000,000  | △ 14,800,000  |                                             |
|             | 職員退職給与引当資産取崩収入 | 200,000      | 0           | 200,000       |                                             |
|             | 災害助成基金引当資産取崩収入 | 0            | 15,000,000  | △ 15,000,000  |                                             |
|             | 投資活動収入計        | 200,000      | 15,000,000  | △ 14,800,000  |                                             |

| 科 目             |                         | 予算額           | 決算額          | 差異            | 備 考                             |
|-----------------|-------------------------|---------------|--------------|---------------|---------------------------------|
| 款 項             | 目                       |               |              |               |                                 |
| 2. 投資活動支出       |                         |               |              |               |                                 |
| (1) 特定資産取得支出    |                         | 75,500,000    | 75,500,000   | 0             |                                 |
|                 | 職員退職給与引当資産取得支出          | 1,500,000     | 1,500,000    | 0             |                                 |
|                 | 会館取得準備引当資産取得支出          | 20,000,000    | 20,000,000   | 0             |                                 |
|                 | 報酬額統計調査費用引当資産取得支出       | 1,000,000     | 1,000,000    | 0             |                                 |
|                 | 登録システム再構築資産取得支出         | 25,000,000    | 25,000,000   | 0             |                                 |
|                 | ホームページ及び会員サイト構築引当資産取得支出 | 3,000,000     | 3,000,000    | 0             |                                 |
|                 | 災害助成基金積立資産取得支出          | 20,000,000    | 20,000,000   | 0             |                                 |
|                 | 周年記念事業積立資産取得支出          | 5,000,000     | 5,000,000    | 0             |                                 |
| (2) 固定資産取得支出    |                         | 13,900,000    | 2,281,125    | 11,618,875    |                                 |
|                 | 什器備品購入支出                | 4,900,000     | 0            | 4,900,000     |                                 |
|                 | ソフトウェア購入支出              | 9,000,000     | 2,281,125    | 5,626,081     | 会員管理システム、HP・会員サイト改修等、文書管理システム導入 |
| (3) その他投資活動支出   |                         | 0             |              | 0             |                                 |
| 投資活動支出計         |                         | 89,400,000    | 77,781,125   | 11,618,875    |                                 |
| 投資活動収支差額        |                         | △ 89,200,000  | △ 62,781,125 | △ 26,418,875  |                                 |
| III 財務活動収支の部    |                         |               |              |               |                                 |
| 1. 財務活動収入       |                         |               |              |               |                                 |
| (1) 他会計からの繰入金収入 |                         | 12,350,000    | 7,029,416    | 5,320,584     | 特別会計からの繰入額                      |
| 財務活動収入計         |                         | 12,350,000    | 7,029,416    | 5,320,584     |                                 |
| 2. 財務活動支出       |                         |               |              |               |                                 |
| (1) 他会計への繰出金支出  |                         | 47,561,000    | 38,776,526   | 8,784,474     | 特別会計への繰出額                       |
| 財務活動支出計         |                         | 47,561,000    | 38,776,526   | 8,784,474     |                                 |
| 財務活動収支差額        |                         | △ 35,211,000  | △ 31,747,110 | △ 3,463,890   |                                 |
| IV 予備費支出        |                         | 31,766,754    | 0            | 31,766,754    |                                 |
| 当期収支差額          |                         | △ 193,776,754 | △ 2,743,100  | △ 191,033,654 |                                 |
| 前期繰越収支差額        |                         | 193,776,754   | 193,776,754  | 0             |                                 |
| 次期繰越収支差額        |                         | 0             | 191,033,654  | △ 191,033,654 |                                 |



## 会館賃貸事業特別会計 収支計算書

平成31年4月1日から 令和2年3月31日まで

単位:円

| 科 目                 |     | 予算額              | 決算額              | 差異               | 備 考                   |
|---------------------|-----|------------------|------------------|------------------|-----------------------|
| 款                   | 項 目 |                  |                  |                  |                       |
| <b>I 事業活動収支の部</b>   |     |                  |                  |                  |                       |
| 1. 事業活動収入           |     |                  |                  |                  |                       |
| (1) 分担金収入           |     | 13,350,000       | 14,092,661       | △ 742,661        | 《 100.0% 》            |
| 会館使用分担金収入           |     | 13,350,000       | 14,092,661       | △ 742,661        | 虎ノ門タワーズオフィス内同居団体分     |
| (2) 雑収入             |     | 1,000            | 0                | 1,000            |                       |
| 事業活動収入計             |     | 13,351,000       | 14,092,661       | △ 741,661        |                       |
| 2. 事業活動支出           |     |                  |                  |                  |                       |
| (1) 管理費支出           |     | 18,187,500       | 19,077,342       | △ 889,842        | 《 100.0% 》            |
| 人 件 費               |     | 1,927,000        | 1,754,659        | 172,341          | ( 10.6% )      【按分比率】 |
| 職員給与手当              |     | 1,477,000        | 1,384,032        | 92,968           | 1%                    |
| 法定福利費               |     | 250,000          | 228,539          | 21,461           | 1%                    |
| 職員厚生費               |     | 25,000           | 11,025           | 13,975           | 1%                    |
| 職員研修費               |     | 17,000           | 9,599            | 7,401            | 1%                    |
| 職員通勤費               |     | 86,000           | 68,414           | 17,586           | 1%                    |
| 中小企業退職金共済掛金         |     | 72,000           | 53,050           | 18,950           | 1%                    |
| 事務用諸費               |     | 16,260,500       | 17,322,683       | △ 1,062,183      | ( 89.4% )             |
| 事務交通費               |     | 6,000            | 5,948            | 52               | 1%                    |
| 事務通信費               |     | 52,000           | 49,132           | 2,868            | 1%                    |
| 消耗品費                |     | 10,000           | 7,607            | 2,393            | 1%                    |
| 事務印刷費               |     | 14,000           | 12,524           | 1,476            | 1%                    |
| 光熱水料費               |     | 360,000          | 345,139          | 14,861           | 賃貸事業割当分電気代            |
| 賃借費                 |     | 12,880,000       | 13,271,293       | △ 391,293        | 賃貸事業割当分賃料             |
| 保守管理費               |     | 302,000          | 300,028          | 1,972            | 賃貸事業割当分保守管理費          |
| 租税公課                |     | 2,588,000        | 3,284,623        | △ 696,623        | 消費税                   |
| 損害保険料               |     | 23,000           | 24,639           | △ 1,639          | 火災保険料等                |
| 修繕費                 |     | 2,500            | 0                | 2,500            | 事務局内修繕費               |
| 事務雑費                |     | 23,000           | 21,750           | 1,250            | 1%                    |
| 事業活動支出計             |     | 18,187,500       | 19,077,342       | △ 889,842        |                       |
| 事業活動収支差額            |     | △ 4,836,500      | △ 4,984,681      | 148,181          |                       |
| <b>II 投資活動収支の部</b>  |     |                  |                  |                  |                       |
| 1. 投資活動収入           |     |                  |                  |                  |                       |
| (1) 特定資産取崩収入        |     | 0                | 0                | 0                |                       |
| 会館修繕引当資産取崩収入        |     | 0                | 0                | 0                |                       |
| (2) 固定資産売却収入        |     | 0                | 0                | 0                |                       |
| 会館売却収入              |     | 0                | 0                | 0                |                       |
| 投資活動収入計             |     | 0                | 0                | 0                |                       |
| 2. 投資活動支出           |     |                  |                  |                  |                       |
| (1) 固定資産取得支出        |     | 0                | 0                | 0                |                       |
| 会館修繕費用支出            |     | 0                | 0                | 0                |                       |
| 投資活動支出計             |     | 0                | 0                | 0                |                       |
| 投資活動収支差額            |     | 0                | 0                | 0                |                       |
| <b>III 財務活動収支の部</b> |     |                  |                  |                  |                       |
| 1. 財務活動収入           |     |                  |                  |                  |                       |
| 財務活動収入計             |     | 0                | 0                | 0                |                       |
| 2. 財務活動支出           |     |                  |                  |                  |                       |
| (1) 他会計への繰出金支出      |     | 0                | 0                | 0                | 一般会計への繰出額             |
| 財務活動支出計             |     | 0                | 0                | 0                |                       |
| 財務活動収支差額            |     | 0                | 0                | 0                |                       |
| <b>IV 予備費支出</b>     |     | <b>2,756,539</b> | <b>1,000,000</b> | <b>1,756,539</b> |                       |
| 当 期 収 支 差 額         |     | △ 7,593,039      | △ 4,984,681      | △ 2,608,358      |                       |
| 前 期 繰 越 収 支 差 額     |     | 7,593,039        | 7,593,039        | 0                |                       |
| 次 期 繰 越 収 支 差 額     |     | 0                | 2,608,358        | △ 2,608,358      |                       |

中央研修所事業特別会計 収支計算書

平成31年4月1日から 令和2年3月31日まで

単位:円

| 科 目        |                   | 予算額         | 決算額         | 差異          | 備 考                        |
|------------|-------------------|-------------|-------------|-------------|----------------------------|
| 款          | 項 目               |             |             |             |                            |
| I 事業活動収支の部 |                   |             |             |             |                            |
| 1. 事業活動収入  |                   |             |             |             |                            |
| (1)負担金収入   |                   | 133,700,000 | 114,615,780 | 19,084,220  | 《 100.0% 》                 |
|            | 研修会受講料収入          | 100,000,000 | 80,452,000  | 19,548,000  | 申請取次研修会受講料                 |
|            | 単体会テキスト利用料収入      | 0           | 34,000      | △ 34,000    |                            |
|            | 民事法特別研修受講料収入      | 0           | 0           | 0           |                            |
|            | 特定行政書士研修受講料収入     | 33,700,000  | 34,129,780  | △ 429,780   |                            |
|            | 特定法定研修受講料収入       | 30,400,000  | 31,520,000  | △ 1,120,000 | 特定行政書士法定研修受講料              |
|            | 特定ブレ研修受講料収入       | 1,000,000   | 1,057,700   | △ 57,700    | 特定行政書士ブレ研修受講料              |
|            | 特定ブラッシュアップ研修受講料収入 | 2,300,000   | 728,080     | 1,571,920   | 特定行政書士ブラッシュアップ研修受講料        |
|            | その他               | 0           | 824,000     | △ 824,000   | 国際関係セミナー受講料                |
| (2)雑収入     |                   | 1,000       | 0           | 1,000       | 《 1.0% 》                   |
|            | その他               | 1,000       | 0           | 1,000       |                            |
| 事業活動収入計    |                   | 133,701,000 | 114,615,780 | 19,085,220  | 100.0%                     |
| 2. 事業活動支出  |                   |             |             |             |                            |
| (1)事業費支出   |                   | 115,950,000 | 104,267,362 | 11,682,638  | 《 73.6% 》                  |
|            | 会 議 費             | 500,000     | 491,660     | 8,340       | ( 0.3% )                   |
|            | 運営会議費             | 400,000     | 416,520     | △ 16,520    | 全体会議                       |
|            | 正副所長会議費           | 100,000     | 75,140      | 24,860      | 正副所長による会議                  |
|            | 基礎研修事業費           | 200,000     | 93,974      | 106,026     | ( 0.1% ) コンプライアンス研修、基礎法律研修 |
|            | 業務研修事業費           | 57,300,000  | 53,396,680  | 3,903,320   | ( 36.4% )                  |
|            | 法定業務研修費           | 500,000     | 0           | 500,000     |                            |
|            | 申請取次研修費           | 50,000,000  | 45,084,331  | 4,915,669   | 事務研修(新規)、実務研修(更新)の実施等      |
|            | 業務研修費             | 2,800,000   | 2,023,546   | 776,454     | 各部・委員会の企画によるVOD研修実施等       |
|            | 特定ブラッシュアップ研修費     | 4,000,000   | 6,288,803   | △ 2,288,803 | 特定行政書士業務の習熟を目指す対面研修        |
|            | 政策研修事業費           | 3,300,000   | 1,281,135   | 2,018,865   | ( 2.1% )                   |
|            | ADR研修費            | 1,000,000   | 666,135     | 333,865     | 単体会での調停人候補者養成研修事業の支援等      |
|            | 司法研修費             | 600,000     | 615,000     | △ 15,000    | 専修大学大学院等における講座開講等          |
|            | 新規業務研修費           | 1,700,000   | 0           | 1,700,000   |                            |
|            | 特定研修事業費           | 43,500,000  | 38,283,073  | 5,216,927   | ( 27.6% )                  |
|            | 単体会事務費            | 5,500,000   | 5,510,000   | △ 10,000    | 基本事務費、一般事務費                |
|            | 会場費               | 3,000,000   | 2,572,518   | 427,482     | 講義・審査会場費                   |
|            | 委託費               | 5,000,000   | 6,680,000   | △ 1,680,000 | 単体会人件費相当額への補填費             |
|            | 委員会費              | 1,500,000   | 1,114,159   | 385,841     | 特定行政書士研修委員会等の会議費           |
|            | 研修資料作成費           | 15,000,000  | 8,647,161   | 6,352,839   | テキスト・サブテキスト・DVD等の作成、購入費等   |
|            | 事業事務費             | 13,500,000  | 13,759,235  | △ 259,235   | 受付事務委託費、審査問題等輸送費           |
|            | 一般事業費             | 11,150,000  | 10,720,840  | 429,160     | ( 7.1% )                   |
|            | 資料印刷費             | 430,000     | 486,122     | △ 56,122    | 資料のコピー代等                   |
|            | 渉外交渉費             | 1,000,000   | 323,800     | 676,200     |                            |
|            | 図書費               | 0           | 12,723      | △ 12,723    | 関係書籍の購入                    |
|            | 正副所長等業務旅費         | 100,000     | 21,900      | 78,100      | 正副所長の対外折衝対応                |
|            | 研修システム費           | 9,120,000   | 9,380,745   | △ 260,745   | 中央研修所研修サイトの運用              |
|            | 広報費               | 500,000     | 495,550     | 4,450       | 中央研修所通信の発行等                |
| (2)管理費支出   |                   | 41,522,000  | 38,878,903  | 2,643,097   | 《 26.4% 》                  |
|            | 人 件 費             | 24,776,000  | 22,810,665  | 1,965,335   | ( 15.7% )                  |
|            | 職員給与と手当           | 19,200,000  | 17,992,441  | 1,207,559   | 13%                        |
|            | 法定福利費             | 3,263,000   | 2,971,034   | 291,966     | 13%                        |
|            | 職員厚生費             | 325,000     | 143,341     | 181,659     | 13%                        |
|            | 職員研修費             | 220,000     | 124,794     | 95,206      | 13%                        |

【按分比率】

| 科 目                 |             | 予算額          | 決算額          | 差異                | 備 考           |
|---------------------|-------------|--------------|--------------|-------------------|---------------|
| 款                   | 項 目         |              |              |                   |               |
|                     | 職員通勤費       | 1,118,000    | 889,405      | 228,595           | 13%           |
|                     | 中小企業退職金共済掛金 | 650,000      | 689,650      | △ 39,650          | 13%           |
|                     | 事務用諸費       | 16,746,000   | 16,068,238   | 677,762 ( 10.6% ) |               |
|                     | 事務交通費       | 78,000       | 77,367       | 633               | 13%           |
|                     | 事務通信費       | 680,000      | 639,258      | 40,742            | 13%           |
|                     | 消耗品費        | 125,000      | 200,050      | △ 75,050          | 13%           |
|                     | 事務印刷費       | 182,000      | 162,840      | 19,160            | 13%           |
|                     | 光熱水料費       | 260,000      | 194,433      | 65,567            | 13%           |
|                     | 賃借費         | 10,000,000   | 8,208,404    | 1,791,596         |               |
|                     | 保守管理費       | 622,000      | 567,807      | 54,193            | 13%           |
|                     | 租税公課        | 4,172,000    | 5,364,656    | △ 1,192,656       | 消費税等          |
|                     | 損害保険料       | 295,000      | 320,314      | △ 25,314          | 13%           |
|                     | 修繕費         | 32,000       | 0            | 32,000            | 13%           |
|                     | 事務雑費        | 300,000      | 333,109      | △ 33,109          | 13%           |
|                     | 事業活動支出計     | 157,472,000  | 143,146,265  | 14,325,735        |               |
|                     | 事業活動収支差額    | △ 23,771,000 | △ 28,530,485 | 4,759,485         |               |
| <b>II 投資活動収支の部</b>  |             |              |              |                   |               |
| 1. 投資活動収入           |             |              |              |                   |               |
|                     | 投資活動収入計     | 0            | 0            | 0                 |               |
| 2. 投資活動支出           |             |              |              |                   |               |
| (1)                 | 固定資産取得支出    | 7,440,000    | 3,216,625    | 4,223,375         |               |
|                     | 什器備品購入支出    | 7,440,000    | 3,216,625    | 4,223,375         | VOD研修コンテンツ制作費 |
|                     | 投資活動支出計     | 7,440,000    | 3,216,625    | 4,223,375         |               |
|                     | 投資活動収支差額    | △ 7,440,000  | △ 3,216,625  | △ 4,223,375       |               |
| <b>III 財務活動収支の部</b> |             |              |              |                   |               |
| 1. 財務活動収入           |             |              |              |                   |               |
| (1)                 | 他会計からの繰入金収入 | 47,561,000   | 38,776,526   | 8,784,474         | 一般会計からの繰入額    |
|                     | 財務活動収入計     | 47,561,000   | 38,776,526   | 8,784,474         |               |
| 2. 財務活動支出           |             |              |              |                   |               |
| (1)                 | 他会計への繰出金支出  | 12,350,000   | 7,029,416    | 5,320,584         | 一般会計への繰出額     |
|                     | 財務活動支出計     | 12,350,000   | 7,029,416    | 5,320,584         |               |
|                     | 財務活動収支差額    | 35,211,000   | 31,747,110   | 3,463,890         |               |
| <b>IV 予備費支出</b>     |             |              |              |                   |               |
|                     | 当期収支差額      | 0            | 0            | 0                 |               |
|                     | 前期繰越収支差額    | 0            | 0            | 0                 |               |
|                     | 次期繰越収支差額    | 0            | 0            | 0                 |               |

## 収支計算書に対する注記

### 1 資金の範囲

資金の範囲には、現金預金、未収金、前払金、貯蔵品、前払費用、預り金、未払金、及び前受金を含めている。

なお、前期末及び当期末残高は、下記 2 に記載するとおりである。

### 2 次期繰越収支差額に含まれる資産及び負債の内訳

単位:円

| 科 目      | 前 期 末 残 高   | 当 期 末 残 高   |
|----------|-------------|-------------|
| 現金預金     | 225,866,759 | 195,726,384 |
| 未 収 金    | 772,215     | 1,632,818   |
| 前 払 金    | 388,471     | 278,042     |
| 貯 蔵 品    | 6,507,200   | 10,364,430  |
| 前 払 費 用  | 8,960,274   | 16,905,239  |
| 合 計      | 242,494,919 | 224,906,913 |
| 預 り 金    | 1,344,082   | 1,178,797   |
| 未 払 金    | 37,463,142  | 27,823,558  |
| 前 受 金    | 2,317,902   | 2,262,546   |
| 合 計      | 41,125,126  | 31,264,901  |
| 次期繰越収支差額 | 201,369,793 | 193,642,012 |

## 収支計算書総括表

平成31年4月1日から 令和2年3月31日まで

単位:円

| 科 目                 | 一 般 会 計      | 会館賃貸事業<br>特別会計 | 中央研修所事業<br>特別会計 | 内部取引<br>消去   | 合 計          |
|---------------------|--------------|----------------|-----------------|--------------|--------------|
| <b>I 事業活動収支の部</b>   |              |                |                 |              |              |
| 1 会費収入              | 584,546,000  | 0              | 0               | 0            | 584,546,000  |
| 2 手数料収入             | 79,213,000   | 0              | 0               | 0            | 79,213,000   |
| 3 分担金収入             | 0            | 14,092,661     | 0               | 0            | 14,092,661   |
| 4 負担金収入             | 0            | 0              | 114,615,780     | 0            | 114,615,780  |
| 5 寄付金収入             | 11,458,644   | 0              | 0               | 0            | 11,458,644   |
| 6 助成金収入             | 2,824,723    | 0              | 0               | 0            | 2,824,723    |
| 7 職務上請求書払出収入        | 8,880,300    | 0              | 0               | 0            | 8,880,300    |
| 8 雑収入               | 14,031,399   | 0              | 0               | 0            | 14,031,399   |
| 事業活動収入計             | 700,954,066  | 14,092,661     | 114,615,780     | 0            | 829,662,507  |
| 1 事業費支出             | 375,711,762  | 0              | 104,267,362     | 0            | 479,979,124  |
| 2 管理費支出             | 233,387,169  | 19,077,342     | 38,878,903      | 0            | 291,343,414  |
| 事業活動支出計             | 609,098,931  | 19,077,342     | 143,146,265     | 0            | 771,322,538  |
| 法人税等の支払額            | 70,000       | 0              | 0               | 0            | 70,000       |
| 事業活動収支差額            | 91,785,135   | △ 4,984,681    | △ 28,530,485    | 0            | 58,269,969   |
| <b>II 投資活動収支の部</b>  |              |                |                 |              |              |
| 1 特定資産取崩収入          | 15,000,000   | 0              | 0               | 0            | 15,000,000   |
| 2 固定資産売却収入          | 0            | 0              | 0               | 0            | 0            |
| 投資活動収入計             | 15,000,000   | 0              | 0               | 0            | 15,000,000   |
| 1 特定資産取得支出          | 75,500,000   | 0              | 0               | 0            | 75,500,000   |
| 2 固定資産取得支出          | 2,281,125    | 0              | 3,216,625       | 0            | 5,497,750    |
| 3 その他投資活動支出         | 0            | 0              | 0               | 0            | 0            |
| 投資活動支出計             | 77,781,125   | 0              | 3,216,625       | 0            | 80,997,750   |
| 投資活動収支差額            | △ 62,781,125 | 0              | △ 3,216,625     | 0            | △ 65,997,750 |
| <b>III 財務活動収支の部</b> |              |                |                 |              |              |
| 1 他会計からの繰入金収入       | 7,029,416    | 0              | 38,776,526      | △ 45,805,942 | 0            |
| 財務活動収入計             | 7,029,416    | 0              | 38,776,526      | △ 45,805,942 | 0            |
| 1 他会計への繰出金支出        | 38,776,526   | 0              | 7,029,416       | △ 45,805,942 | 0            |
| 財務活動支出計             | 38,776,526   | 0              | 7,029,416       | △ 45,805,942 | 0            |
| 財務活動収支差額            | △ 31,747,110 | 0              | 31,747,110      | 0            | 0            |
| <b>IV 予備費支出</b>     |              |                |                 |              |              |
|                     | 0            | 1,000,000      | 0               | 0            | 1,000,000    |
| 当期収支差額              | △ 2,743,100  | △ 4,984,681    | 0               | 0            | △ 7,727,781  |
| 前期繰越収支差額            | 193,776,754  | 7,593,039      | 0               | 0            | 201,369,793  |
| 次期繰越収支差額            | 191,033,654  | 2,608,358      | 0               | 0            | 193,642,012  |

財 産 目 録

令和2年3月31日現在

単位:円

| 貸借対照表科目       | 場所・物量等    | 使用目的等        | 金額          |
|---------------|-----------|--------------|-------------|
| (流動資産)        |           |              |             |
| 現金            | 手元保管      |              | 425,474     |
| 預金            | 普通預金      |              | 73,828,701  |
|               | 三菱UFJ銀行   | 一般会計運転資金として  | 713,714     |
|               | みずほ銀行     | 一般会計運転資金として  | 40,076,460  |
|               | 三井住友銀行    | 一般会計運転資金として  | 513,340     |
|               | ジャパンネット銀行 | 一般会計運転資金として  | 8,035,383   |
|               | ゆうちょ銀行    | 一般会計運転資金として  | 4,641,752   |
|               | 大和ネクスト銀行  | 一般会計運転資金として  | 518,382     |
|               | みずほ銀行     | 貸貸会計運転資金として  | 12,233,053  |
|               | みずほ銀行     | 研修所会計運転資金として | 7,086,937   |
|               | みずほ銀行     | 成年後見保険料口座    | 9,680       |
|               | 定期預金      |              | 30,000,000  |
|               | 三菱UFJ銀行   |              | 10,000,000  |
|               | みずほ銀行     |              | 10,000,000  |
|               | 三井住友銀行    |              | 10,000,000  |
|               | 当座預金      |              | 91,472,209  |
|               | 郵便振替      | 会費受取用口座      | 48,382,331  |
|               | 郵便振替      | 賠償責任保険料口座    | 152,363     |
|               | 郵便振替      | 研修所会計口座      | 36,182,386  |
|               | 郵便振替      | 特定行政書士研修会計口座 | 6,546,009   |
|               | 郵便振替      | 支援金口座        | 209,120     |
| 未収金           |           |              | 1,632,818   |
|               | 当年度未収金    |              | 1,632,818   |
| 前払金           |           |              | 278,042     |
|               | 雇用保険料     |              | 278,042     |
|               | その他       |              | 0           |
| 貯蔵品           |           |              | 10,364,430  |
|               | 職務上請求書    |              | 9,565,440   |
|               | 切手・ハガキ    |              | 7,174       |
|               | 収入印紙      |              | 400         |
|               | 備蓄在庫品     |              | 791,416     |
| 前払費用          |           |              | 16,905,239  |
| 他会計短期貸付金      |           |              | 130,990,527 |
| 流動資産合計        |           |              | 355,897,440 |
| (固定資産)        |           |              |             |
| 特定資産          |           |              |             |
| 職員退職給与引当資産    | 三井住友銀行    |              | 14,925,855  |
| 中央研修所運営基金積立資産 | みずほ銀行     |              | 131,000,000 |
| 会館取得準備引当資産    |           |              | 685,532,720 |
|               | 普通預金      |              |             |
|               | みずほ銀行     |              | 52,532,720  |
|               | 大和ネクスト銀行  |              | 130,000,000 |
|               | 定期預金      |              |             |
|               | 三井住友銀行    |              | 253,000,000 |
|               | みずほ銀行     |              | 150,000,000 |
|               | 三菱UFJ銀行   |              | 100,000,000 |

| 貸借対照表科目 |                     | 場所・物量等   | 使用目的等                           | 金額            |
|---------|---------------------|----------|---------------------------------|---------------|
| その他固定資産 | 災害助成基金積立資産          | 三菱UFJ銀行  |                                 | 84,105,483    |
|         | 報酬額統計調査費用引当資産       | 三菱UFJ銀行  |                                 | 4,000,000     |
|         | 登録システム再構築引当資産       | 三菱UFJ銀行  |                                 | 76,112,000    |
|         | ホームページ及び会員サイト構築引当資産 | 三菱UFJ銀行  |                                 | 9,000,000     |
|         | 周年記念事業引当資産          | みずほ銀行    |                                 | 5,000,000     |
|         | 土地                  |          |                                 | 0             |
|         | 建物                  |          |                                 | 0             |
|         | 建物付属設備              |          | 虎ノ門タワーズオフィス内他                   | 29,188,689    |
|         | 構築物                 |          |                                 | 0             |
|         | 什器備品                |          | 虎ノ門タワーズオフィス内什器備品他               | 25,901,191    |
|         | ソフトウェア              |          | 会員管理システム、会計・支払ソフト<br>HP・会員サイトほか | 18,985,661    |
|         | 固定資産仮勘定             |          |                                 | 0             |
|         | 出資金                 |          | (有)全行団                          | 900,000       |
| 保証金     |                     | 賃貸借契約保証金 | 50,872,800                      |               |
| 固定資産合計  |                     |          |                                 | 1,135,524,399 |
| 資産合計    |                     |          |                                 | 1,491,421,839 |
| (流動負債)  |                     |          |                                 |               |
|         | 預り金                 |          |                                 | 1,178,797     |
|         | 全行団                 |          |                                 | 165,185       |
|         | 源泉所得税               |          |                                 | 588,712       |
|         | 住民税                 |          |                                 | 423,900       |
|         | その他                 |          |                                 | 1,000         |
|         | 未払金                 |          | 3月経費未払い分                        | 27,823,558    |
|         | 前受金                 |          | 4月分賃料(全行団、日政連)                  | 2,262,546     |
|         | 他会計短期借入金            |          |                                 | 130,990,527   |
| 流動負債合計  |                     |          |                                 | 162,255,428   |
| (固定負債)  |                     |          |                                 |               |
|         | 職員退職給与引当金           |          |                                 | 14,925,855    |
|         | 中央研修所運営基金引当金        |          |                                 | 131,000,000   |
|         | 災害助成基金引当金           |          |                                 | 84,105,483    |
|         | 会館取得準備引当金           |          |                                 | 685,532,720   |
|         | 報酬額統計調査費用引当金        |          |                                 | 4,000,000     |
|         | 登録システム再構築引当金        |          |                                 | 76,112,000    |
|         | ホームページ及び会員サイト構築引当金  |          |                                 | 9,000,000     |
|         | 周年記念事業引当金           |          |                                 | 5,000,000     |
| 固定負債合計  |                     |          |                                 | 1,009,676,058 |
| 負債合計    |                     |          |                                 | 1,171,931,486 |
| 正味財産    |                     |          |                                 | 319,490,353   |