

令和2年度決算報告書

貸借対照表

令和3年3月31日現在

一般会計

単位:円

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	223,523,554	133,677,999	89,845,555
未収金	2,559,956	448,846	2,111,110
前払金	272,232	278,042	△ 5,810
立替金	11,232	0	11,232
貯蔵品	2,592,697	10,364,430	△ 7,771,733
前払費用	16,696,901	16,875,906	△ 179,005
他会計短期貸付金	19,806,527	91,972,587	△ 72,166,060
流動資産合計	265,463,099	253,617,810	11,845,289
2. 固定資産			
(1) 特定資産			
職員退職給与引当資産	20,425,855	14,925,855	5,500,000
会館取得準備引当資産	715,532,720	685,532,720	30,000,000
災害助成基金積立資産	99,105,483	84,105,483	15,000,000
報酬額統計調査費用引当資産	0	4,000,000	△ 4,000,000
登録システム再構築引当資産	117,000,000	76,112,000	40,888,000
ホームページ及び会員サイト構築引当資産	15,000,000	9,000,000	6,000,000
周年記念事業引当資産	15,000,000	5,000,000	10,000,000
特定資産合計	982,064,058	878,676,058	103,388,000
(2) その他固定資産			
建物付属設備	25,382,332	29,077,561	△ 3,695,229
什器備品	13,463,890	12,717,380	746,510
ソフトウェア	11,364,710	17,796,991	△ 6,432,281
図書	3,717,034	0	3,717,034
出資金	900,000	900,000	0
保証金	50,872,800	50,872,800	0
その他固定資産合計	105,700,766	111,364,732	△ 5,663,966
固定資産合計	1,087,764,824	990,040,790	97,724,034
資産合計	1,353,227,923	1,243,658,600	109,569,323
II 負債の部			
1. 流動負債			
預り金	776,842	1,100,233	△ 323,391
前受金	2,206,710	0	2,206,710
未払金	38,866,778	22,465,983	16,400,795
他会計短期借入金	25,099,151	39,017,940	△ 13,918,789
流動負債合計	66,949,481	62,584,156	4,365,325
2. 固定負債			
職員退職給与引当金	20,425,855	14,925,855	5,500,000
会館取得準備引当金	715,532,720	685,532,720	30,000,000
災害助成基金引当金	99,105,483	84,105,483	15,000,000
報酬額統計調査費用引当金	0	4,000,000	△ 4,000,000
登録システム再構築引当金	117,000,000	76,112,000	40,888,000
ホームページ及び会員サイト構築引当金	15,000,000	9,000,000	6,000,000
周年記念事業引当金	15,000,000	5,000,000	10,000,000
固定負債合計	982,064,058	878,676,058	103,388,000
負債合計	1,049,013,539	941,260,214	107,753,325
III 正味財産の部			
1. 指定正味財産			
指定正味財産合計	0	0	0
2. 一般正味財産			
正味財産合計	304,214,384	302,398,386	1,815,998
負債及び正味財産合計	1,353,227,923	1,243,658,600	109,569,323

貸借対照表

令和3年3月31日現在

会館賃貸事業特別会計

単位:円

科	目	当 年 度	前 年 度	増 減
I	資産の部			
1.	流動資産			
	現金預金	3,824,159	12,233,053	△ 8,408,894
	未収金	46,973	1,183,972	△ 1,136,999
	前払費用	0	0	0
	流動資産合計	3,871,132	13,417,025	△ 9,545,893
2.	固定資産			
(1)	その他固定資産			
	建物付属設備	96,348	111,128	△ 14,780
	その他固定資産合計	96,348	111,128	△ 14,780
	固定資産合計	96,348	111,128	△ 14,780
	資産合計	3,967,480	13,528,153	△ 9,560,673
II	負債の部			
1.	流動負債			
	前受金	0	2,262,546	△ 2,262,546
	仮受金	1,103,355	0	1,103,355
	他会計短期借入金	1,885,637	8,546,121	△ 6,660,484
	流動負債合計	2,988,992	10,808,667	△ 7,819,675
2.	固定負債			
	負債合計	2,988,992	10,808,667	△ 7,819,675
III	正味財産の部			
1.	指定正味財産			
	指定正味財産合計	0	0	0
2.	一般正味財産	978,488	2,719,486	△ 1,740,998
	正味財産合計	978,488	2,719,486	△ 1,740,998
	負債及び正味財産合計	3,967,480	13,528,153	△ 9,560,673

貸借対照表

令和3年3月31日現在

中央研修所事業特別会計

単位:円

科	目	当 年 度	前 年 度	増 減
I	資産の部			
1.	流動資産			
	現金預金	15,665,679	49,815,332	△ 34,149,653
	前払費用	68,933	29,333	39,600
	他会計短期貸付金	25,099,151	39,017,940	△ 13,918,789
	流動資産合計	40,833,763	88,862,605	△ 48,028,842
2.	固定資産			
(1)	特定資産			
	中央研修所運営基金積立資産	131,000,000	131,000,000	0
	特定資産合計	131,000,000	131,000,000	0
(2)	その他固定資産			
	什器備品	12,846,799	13,183,811	△ 337,012
	ソフトウェア	1,251,540	1,188,670	62,870
	その他固定資産合計	14,098,339	14,372,481	△ 274,142
	固定資産合計	145,098,339	145,372,481	△ 274,142
	資産合計	185,932,102	234,235,086	△ 48,302,984
II	負債の部			
1.	流動負債			
	預り金	47,862	78,564	△ 30,702
	未払金	11,445,011	5,357,575	6,087,436
	前受金	11,420,000	0	11,420,000
	他会計短期借入金	17,920,890	83,426,466	△ 65,505,576
	流動負債合計	40,833,763	88,862,605	△ 48,028,842
2.	固定負債			
	中央研修所運営基金引当金	131,000,000	131,000,000	0
	固定負債合計	131,000,000	131,000,000	0
	負債合計	171,833,763	219,862,605	△ 48,028,842
III	正味財産の部			
1.	指定正味財産			
	指定正味財産合計	0	0	0
2.	一般正味財産			
	正味財産合計	14,098,339	14,372,481	△ 274,142
	負債及び正味財産合計	185,932,102	234,235,086	△ 48,302,984

貸借対照表 総括表

令和3年3月31日現在

単位:円

科 目	一般会計	会館賃貸事業 特別会計	中央研修所 事業特別会計	法人会計	内部取引消去	合 計
I 資産の部						
1. 流動資産						
現金預金	223,523,554	3,824,159	15,665,679			243,013,392
未収金	2,559,956	46,973	0			2,606,929
前払金	272,232	0	0			272,232
立替金	11,232	0	0			11,232
貯蔵品	2,592,697	0	0			2,592,697
前払費用	16,696,901	0	68,933			16,765,834
他会計短期貸付金	19,806,527	0	25,099,151		△ 44,905,678	0
流動資産合計	265,463,099	3,871,132	40,833,763	0	△ 44,905,678	265,262,316
2. 固定資産						
(1) 特定資産						
職員退職給与引当資産	20,425,855	0	0			20,425,855
中央研修所運営基金積立資産	0	0	131,000,000			131,000,000
会館取得準備引当資産	715,532,720	0	0			715,532,720
災害助成基金積立資産	99,105,483	0	0			99,105,483
報酬額統計調査費用引当資産	0	0	0			0
登録システム再構築引当資産	117,000,000	0	0			117,000,000
ホームページ及び会員サイト構築引当資産	15,000,000	0	0			15,000,000
周年記念事業引当資産	15,000,000	0	0			15,000,000
特定資産合計	982,064,058	0	131,000,000	0	0	1,113,064,058
(2) その他固定資産						
建物付属設備	25,382,332	96,348	0			25,478,680
什器備品	13,463,890	0	12,846,799			26,310,689
ソフトウェア	11,364,710	0	1,251,540			12,616,250
固定資産仮勘定	3,717,034	0	0			3,717,034
出資金	900,000	0	0			900,000
保証金	50,872,800	0	0			50,872,800
その他固定資産合計	105,700,766	96,348	14,098,339	0	0	119,895,453
固定資産合計	1,087,764,824	96,348	145,098,339	0	0	1,232,959,511
資産合計	1,353,227,923	3,967,480	185,932,102	0	△ 44,905,678	1,498,221,827
II 負債の部						
1. 流動負債						
預り金	776,842	0	47,862			824,704
未払金	38,866,778	0	11,445,011			50,311,789
仮受金	0	1,103,355	0			1,103,355
前受金	2,206,710	0	11,420,000			13,626,710
他会計短期借入金	25,099,151	1,885,637	17,920,890		△ 44,905,678	0
流動負債合計	66,949,481	2,988,992	40,833,763	0	△ 44,905,678	65,866,558
2. 固定負債						
職員退職給与引当金	20,425,855	0	0			20,425,855
中央研修所運営基金引当金	0	0	131,000,000			131,000,000
会館取得準備引当金	715,532,720	0	0			715,532,720
災害助成基金引当金	99,105,483	0	0			99,105,483
報酬額統計調査費用引当金	0	0	0			0
登録システム再構築引当金	117,000,000	0	0			117,000,000
ホームページ及び会員サイト構築引当金	15,000,000	0	0			15,000,000
周年記念事業引当金	15,000,000	0	0			15,000,000
固定負債合計	982,064,058	0	131,000,000	0	0	1,113,064,058
負債合計	1,049,013,539	2,988,992	171,833,763	0	△ 44,905,678	1,178,930,616
III 正味財産の部						
1. 指定正味財産						
指定正味財産合計	0	0	0	0	0	0
2. 一般正味財産	304,214,384	978,488	14,098,339	0	0	319,291,211
正味財産合計	304,214,384	978,488	14,098,339	0	0	319,291,211
負債及び正味財産合計	1,353,227,923	3,967,480	185,932,102	0	△ 44,905,678	1,498,221,827

正味財産増減計算書

令和2年4月1日から令和3年3月31日まで

一般会計

単位:円

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1)経常収益			
会費収入	594,088,000	584,546,000	9,542,000
当年度会費収入	594,088,000	584,546,000	9,542,000
手数料収入	81,261,000	79,213,000	2,048,000
登録手数料収入	81,255,000	79,207,000	2,048,000
情報開示請求手数料	6,000	6,000	0
寄付金収入	0	11,458,644	△ 11,458,644
助成金収入	3,300,000	2,824,723	475,277
職務上請求書払出収入	10,101,600	8,880,300	1,221,300
雑収入	6,598,918	14,031,399	△ 7,432,481
賀詞交歓会会費	0	2,478,000	△ 2,478,000
総会懇親会会費	0	2,852,000	△ 2,852,000
預金利息	66,800	90,749	△ 23,949
業務受託収入	148,290	1,211,534	△ 1,063,244
その他	6,383,828	7,399,116	△ 1,015,288
経常収益計	695,349,518	700,954,066	△ 5,604,548
(2)経常費用			
事業費支出	302,095,187	376,359,762	△ 74,264,575
会議費	22,499,491	77,298,728	△ 54,799,237
総会費	1,478,558	34,654,984	△ 33,176,426
正副会長会費	3,036,360	3,586,100	△ 549,740
理事会費	2,914,029	18,760,133	△ 15,846,104
常任理事会費	13,121,768	13,568,924	△ 447,156
会長会費	1,639,608	6,262,243	△ 4,622,635
監査費	309,168	466,344	△ 157,176
各部事業費	216,092,459	228,736,180	△ 12,643,721
総務事業費	7,754,381	6,588,387	1,165,994
経理事業費	1,598,560	1,732,340	△ 133,780
法規監察事業費	2,486,766	3,184,359	△ 697,593
広報事業費	2,845,452	2,582,182	263,270
許認可業務事業費	7,826,400	12,489,259	△ 4,662,859
法務業務事業費	4,874,368	5,559,130	△ 684,762
国際・企業経営業務事業費	3,327,759	8,089,459	△ 4,761,700
登録委員会費	891,926	1,920,550	△ 1,028,624
選挙管理委員会費	84,000	2,000,377	△ 1,916,377
申請取次行政書士管理委員会費	926,377	7,029,416	△ 6,103,039
地方協議会連絡協議会費	3,709,182	12,309,206	△ 8,600,024
資格審査会費	267,851	116,834	151,017
規制改革委員会費	665,460	3,122,581	△ 2,457,121
法改正対策費	1,757,925	7,780,471	△ 6,022,546
自動車保有関係手続ワンストップサービス(OSS)対策特別委員会費	611,520	2,289,386	△ 1,677,866
行政書士制度あり方検討委員会費	391,900	1,238,504	△ 846,604
行政書士制度調査室費	4,021,348	9,084,739	△ 5,063,391
裁判外紛争解決手続(ADR)推進費	1,572,830	5,156,342	△ 3,583,512
業務対策費	25,985,599	1,010,617	24,974,982
電子申請推進委員会費	1,435,130	3,172,532	△ 1,737,402
全国担当者協議会費	823,429	3,517,060	△ 2,693,631
賀詞交歓会費	0	13,025,494	△ 13,025,494
日本行政発行費	73,106,924	68,633,854	4,473,070
業務広報費	16,523,988	15,091,279	1,432,709
改正行政書士法対応委員会費	490,685	5,260,521	△ 4,769,836
70周年記念事業費	11,070,455	558,210	10,512,245
災害対策費	1,302,780	7,771,561	△ 6,468,781
法教育推進委員会費	994,295	0	994,295
暴力団等排除対策委員会費	689,254	0	689,254
権利擁護推進委員会費	747,520	0	747,520
交付金・助成金支出費	15,620,000	0	15,620,000
事業通信費	2,944,000	2,540,000	404,000

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
登録業務費	12,475,854	15,881,530	△ 3,405,676
書籍出版事業費	2,290,588	0	2,290,588
報酬額統計調査費	3,977,953	0	3,977,953
一般事業費	32,454,237	40,053,354	△ 7,599,117
役員業務旅費	4,453,240	10,162,107	△ 5,708,867
資料印刷費	2,758,852	3,384,875	△ 626,023
渉外交際費	1,154,447	7,729,363	△ 6,574,916
式典費	5,027,984	2,712,885	2,315,099
図書費	753,746	687,887	65,859
慶弔費	405,800	457,171	△ 51,371
顧問料	3,355,000	3,912,400	△ 557,400
事務連絡費	2,623,000	2,579,000	44,000
職務上請求書仕入費	11,922,168	8,427,666	3,494,502
登録事務取扱交付金	31,049,000	30,271,500	777,500
管理費支出	263,823,559	256,476,228	7,347,331
報酬	10,200,000	10,125,000	75,000
役員手当	10,200,000	10,125,000	75,000
人件費	158,292,247	150,921,919	7,370,328
職員給与手当	125,718,706	119,026,931	6,691,775
法定福利費	20,244,867	19,654,549	590,318
職員厚生費	1,452,763	948,270	504,493
職員研修費	215,325	825,567	△ 610,242
職員通勤費	6,797,786	5,883,785	914,001
中小企業退職金共済掛金	3,862,800	4,562,300	△ 699,500
職員退職金	0	20,517	△ 20,517
事務用諸費	73,297,520	72,340,250	957,270
事務交通費	260,088	511,847	△ 251,759
事務通信費	4,386,305	4,237,013	149,292
消耗品費	1,055,041	658,215	396,826
事務印刷費	406,378	1,077,263	△ 670,885
光熱水料費	1,907,233	1,301,216	606,017
賃借費	55,243,900	54,880,862	363,038
保守管理費	4,812,681	3,764,380	1,048,301
租税公課	1,055,995	1,933,321	△ 877,326
損害保険料	2,280,802	2,119,007	161,795
修繕費	17,226	0	17,226
事務雑費	1,871,871	1,857,126	14,745
減価償却額	22,033,792	23,089,059	△ 1,055,267
建物付属設備減価償却額	4,876,709	4,946,390	△ 69,681
什器備品減価償却額	6,137,950	4,934,795	1,203,155
ソフトウェア減価償却額	10,753,631	13,207,874	△ 2,454,243
図書減価償却額	265,502	0	265,502
特定預金引当金繰入	107,388,000	75,500,000	31,888,000
職員退職金引当金繰入	5,500,000	1,500,000	4,000,000
会館取得準備引当金繰入	30,000,000	20,000,000	10,000,000
災害助成基金引当金繰入	15,000,000	20,000,000	△ 5,000,000
報酬額統計調査費用引当金繰入	0	1,000,000	△ 1,000,000
登録システム再構築引当金繰入	40,888,000	25,000,000	15,888,000
ホームページ及び会員サイト構築引当金繰入	6,000,000	3,000,000	3,000,000
周年記念事業引当金繰入	10,000,000	5,000,000	5,000,000
経常費用計	673,306,746	708,335,990	△ 35,029,244
当期経常増減額	22,042,772	△ 7,381,924	29,424,696
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
災害助成基金引当資産戻入収入	0	15,000,000	△ 15,000,000
報酬額統計調査費取崩収入	4,000,000	0	4,000,000
経常外収益計	4,000,000	15,000,000	△ 11,000,000
(2) 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	4,000,000	15,000,000	△ 11,000,000
他会計振替額	△ 24,156,774	△ 31,747,110	7,590,336
税引前一般正味財産増減額	1,885,998	△ 24,129,034	26,015,032
法人住民事業税	70,000	70,000	0
当期一般正味財産増減額	1,815,998	△ 24,199,034	26,015,032

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
一般正味財産期首残高	302,398,386	326,597,420	△ 24,199,034
一般正味財産期末残高	304,214,384	302,398,386	1,815,998
Ⅱ 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定財産期首残高	0	0	0
指定財産期末残高	0	0	0
Ⅲ 正味財産期末残高	304,214,384	302,398,386	1,815,998

正味財産増減計算書

令和2年4月1日から令和3年3月31日まで

会館賃貸事業特別会計

単位:円

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1)経常収益			
分担金収入	13,899,377	14,092,661	△ 193,284
雑収入	136,609	0	136,609
経常収益計	14,035,986	14,092,661	△ 56,675
(2)経常費用			
管理費支出	15,776,984	19,094,389	△ 3,317,405
人件費	1,819,442	1,754,659	64,783
職員給与手当	1,445,040	1,384,032	61,008
法定福利費	232,697	228,539	4,158
職員厚生費	16,697	11,025	5,672
職員研修費	2,475	9,599	△ 7,124
職員通勤費	78,133	68,414	9,719
中小企業退職金共済掛金	44,400	53,050	△ 8,650
事務用諸費	13,942,762	17,322,683	△ 3,379,921
事務交通費	2,988	5,948	△ 2,960
事務通信費	50,547	49,132	1,415
消耗品費	12,124	7,607	4,517
事務印刷費	4,670	12,524	△ 7,854
光熱水料費	291,525	345,139	△ 53,614
賃借費	12,994,403	13,271,293	△ 276,890
保守管理費	313,578	300,028	13,550
租税公課	224,975	3,284,623	△ 3,059,648
損害保険料	26,215	24,639	1,576
修繕費	198	0	198
事務雑費	21,539	21,750	△ 211
減価償却費	14,780	17,047	△ 2,267
建物付属設備減価償却額	14,780	17,047	△ 2,267
経常費用計	15,776,984	19,094,389	△ 3,317,405
当期経常増減額	△ 1,740,998	△ 5,001,728	3,260,730
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
他会計振替額	0	0	0
税引前一般正味財産増減額	△ 1,740,998	△ 5,001,728	3,260,730
当期一般正味財産増減額	△ 1,740,998	△ 5,001,728	3,260,730
一般正味財産期首残高	2,719,486	7,721,214	△ 5,001,728
一般正味財産期末残高	978,488	2,719,486	△ 1,740,998
II 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定財産期首残高	0	0	0
指定財産期末残高	0	0	0
III 正味財産期末残高	978,488	2,719,486	△ 1,740,998

正味財産増減計算書

令和2年4月1日から令和3年3月31日まで

中央研修所事業特別会計

単位:円

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1)経常収益			
負担金収入	79,793,400	114,615,780	△ 34,822,380
研修会受講料収入	52,050,000	80,452,000	△ 28,402,000
単体会テキスト利用料収入	16,000	34,000	△ 18,000
特定行政書士研修受講料収入	27,727,400	34,129,780	△ 6,402,380
特定法定研修受講料収入	26,920,000	31,520,000	△ 4,600,000
特定プレ研修受講料収入	807,400	1,057,700	△ 250,300
特定ブラッシュアップ研修受講料収入	0	728,080	△ 728,080
その他	0	824,000	△ 824,000
雑収入	805,791	0	805,791
その他	805,791	0	805,791
経常収益計	80,599,191	114,615,780	△ 34,016,589
(2)経常費用			
事業費支出	65,144,620	104,267,362	△ 39,122,742
会議費	283,700	491,660	△ 207,960
運営会議費	182,100	416,520	△ 234,420
正副所長会議費	101,600	75,140	26,460
基礎研修事業費	47,200	93,974	△ 46,774
業務研修事業費	25,146,322	53,396,680	△ 28,250,358
申請取次研修費	22,715,099	45,084,331	△ 22,369,232
業務研修費	2,420,823	2,023,546	397,277
特定ブラッシュアップ研修費	10,400	6,288,803	△ 6,278,403
政策研修事業費	1,246,270	1,281,135	△ 34,865
ADR研修費	646,980	666,135	△ 19,155
司法研修費	599,290	615,000	△ 15,710
特定研修事業費	28,471,597	38,283,073	△ 9,811,476
単体会事務費	5,101,000	5,510,000	△ 409,000
会場費	944,604	2,572,518	△ 1,627,914
委託費	3,150,000	6,680,000	△ 3,530,000
委員会費	642,110	1,114,159	△ 472,049
研修資料作成費	8,650,057	8,647,161	2,896
事業事務費	9,983,826	13,759,235	△ 3,775,409
一般事業費	9,949,531	10,720,840	△ 771,309
資料印刷費	376,206	486,122	△ 109,916
渉外交際費	50,000	323,800	△ 273,800
図書費	17,338	12,723	4,615
正副所長旅費	0	21,900	△ 21,900
研修システム費	9,505,987	9,380,745	125,242
広報費	0	495,550	△ 495,550
管理費支出	39,885,487	48,037,552	△ 8,152,065
人件費	21,833,403	22,810,665	△ 977,262
職員給与手当	17,340,508	17,992,441	△ 651,933
法定福利費	2,792,394	2,971,034	△ 178,640
職員厚生費	200,379	143,341	57,038
職員研修費	29,700	124,794	△ 95,094
職員通勤費	937,622	889,405	48,217
中小企業退職金共済掛金	532,800	689,650	△ 156,850
事務用諸費	11,297,012	16,068,238	△ 4,771,226
事務交通費	35,871	77,367	△ 41,496
事務通信費	606,576	639,258	△ 32,682
消耗品費	149,615	200,050	△ 50,435
事務印刷費	56,052	162,840	△ 106,788
光熱水料費	260,074	194,433	65,641
賃借費	7,539,421	8,208,404	△ 668,983
保守管理費	633,404	567,807	65,597

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
租税公課	1,375,430	5,364,656	△ 3,989,226
損害保険料	314,592	320,314	△ 5,722
修繕費	2,376	0	2,376
事務雑費	323,601	333,109	△ 9,508
減価償却額	6,755,072	9,158,649	△ 2,403,577
什器備品減価償却額	6,003,942	8,216,750	△ 2,212,808
ソフトウェア減価償却額	751,130	941,899	△ 190,769
経常費用計	105,030,107	152,304,914	△ 47,274,807
当期経常増減額	△ 24,430,916	△ 37,689,134	13,258,218
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
他会計振替額	24,156,774	31,747,110	△ 7,590,336
税引前一般正味財産増減額	△ 274,142	△ 5,942,024	5,667,882
当期一般正味財産増減額	△ 274,142	△ 5,942,024	5,667,882
一般正味財産期首残高	14,372,481	20,314,505	△ 5,942,024
一般正味財産期末残高	14,098,339	14,372,481	△ 274,142
II 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定財産期首残高	0	0	0
指定財産期末残高	0	0	0
III 正味財産期末残高	14,098,339	14,372,481	△ 274,142

正味財産増減計算書総括表

令和2年4月1日から令和3年3月31日まで

単位:円

科 目	一 般 会 計	会館賃貸事業 特別会計	中央研修所事業 特別会計	法人会計	内部取引 消去	合 計
I 一般正味財産増減の部						
1. 経常増減の部						
(1)経常収益						
会費収入	594,088,000	0	0			594,088,000
手数料収入	81,261,000	0	0			81,261,000
分担金収入	0	13,899,377	0			13,899,377
負担金収入	0	0	79,793,400			79,793,400
寄付金収入	0	0	0			0
助成金収入	3,300,000	0	0			3,300,000
職務上請求書払出収入	10,101,600	0	0			10,101,600
雑 収 入	6,598,918	136,609	805,791			7,541,318
経常収益計	695,349,518	14,035,986	80,599,191			789,984,695
(2)経常費用						0
事業費支出	302,095,187	0	65,144,620			367,239,807
管理費支出	263,823,559	15,776,984	39,885,487			319,486,030
特定預金引当金繰入	107,388,000	0	0			107,388,000
経常費用計	673,306,746	15,776,984	105,030,107			794,113,837
当期経常増減額	22,042,772	△ 1,740,998	△ 24,430,916			△ 4,129,142
2. 経常外増減の部						0
(1) 経常外収益						0
経常外収益計	4,000,000	0	0			4,000,000
(2) 経常外費用						0
経常外費用計	0	0	0			0
当期経常外増減額	4,000,000	0	0			4,000,000
他会計振替額	△ 24,156,774	0	24,156,774			0
税引前一般正味財産増減額	1,885,998	△ 1,740,998	△ 274,142			△ 129,142
法人住民事業税	70,000	0	0			70,000
当期一般正味財産増減額	1,815,998	△ 1,740,998	△ 274,142			△ 199,142
一般正味財産期首残高	302,398,386	2,719,486	14,372,481			319,490,353
一般正味財産期末残高	304,214,384	978,488	14,098,339			319,291,211
II 指定正味財産増減の部						0
当期指定正味財産増減額	0	0	0			0
指定財産期首残高	0	0	0			0
指定財産期末残高	0	0	0			0
III 正味財産期末残高	304,214,384	978,488	14,098,339			319,291,211

財務諸表に対する注記

1. 継続事業の前提に関する注記

特になし

2. 重要な会計方針

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

満期保有目的の債権 購入時の取得価格によっている。(償却原価法については、購入価格と債券金額との差額について重要性に乏しいため、適用していない。)

(2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

貯蔵品 最終仕入原価法を採用している。

(3) 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産 定率法によっている。ただし、平成 10 年 4 月 1 日以降取得の建物については、定額法によっている。

無形固定資産 定額法によっている。

(4) 引当金の計上基準

職員退職給与引当金 期末退職給与の自己都合要支給額に相当する金額を計上している。

中央研修所運営基金引当金 将来、研修所事業運営に必要となる諸経費支出に備えて、予測される額を計上している。

災害助成基金引当金 大規模の震災を含む災害が発生した場合に備えるための資金として計上している。

会館取得準備引当金 新行政書士会館の取得に備えるための資金として計上している。

報酬額統計調査費用引当金 5 年に 1 度の調査実施に備えるための金額を計上している。

登録システム再構築引当金 登録システムのバージョンアップ及び開発費用のための金額を計上している。

ホームページ及び会員サイト構築引当金 ホームページ及び会員サイトについて、常に安全で最適なサイトを運営していくための資金を計上している。

周年記念事業引当金 一定期間ごとに周年記念事業を計画的に準備し、実施することに備えるための資金を計上している。

(5) 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は税込方式によっている。

3. 会計方針の変更

特になし

4. 特定資産の増減額及びその残高

特定資産の増減額及びその残高は、次のとおりである。

(単位：円)

科 目	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
職員退職給与引当資産	14,925,855	5,500,000	0	20,425,855
中央研修所運営基金積立資産	131,000,000	0	0	131,000,000
災害助成基金積立資産	84,105,483	15,000,000	0	99,105,483
会館取得準備引当資産	685,532,720	30,000,000	0	715,532,720
報酬額統計調査費用引当資産	4,000,000	0	4,000,000	0
登録システム再構築引当資産	76,112,000	40,888,000	0	117,000,000
ホームページ及び会員サイト構築引当資産	9,000,000	6,000,000	0	15,000,000
周年記念事業引当資産	5,000,000	10,000,000	0	15,000,000
合 計	1,009,676,058	107,388,000	4,000,000	1,113,064,058

5. 特定資産の財源等の内訳

特定資産の財源等の内訳は、次のとおりである。

(単位：円)

科 目	当期末残高	(うち指定正味 財産からの充 当額)	(うち一般正味 財産からの充 当額)	(うち負債に対応 する額)
職員退職給与引当資産	20,425,855	(0)	(0)	(20,425,855)
中央研修所運営基金積立資産	131,000,000	(0)	(0)	(131,000,000)
災害助成基金積立資産	99,105,483	(0)	(0)	(99,105,483)
会館取得準備引当資産	715,532,720	(0)	(0)	(715,532,720)
報酬額統計調査費用引当資産	0	(0)	(0)	(0)
登録システム再構築引当資産	117,000,000	(0)	(0)	(117,000,000)
ホームページ及び会員サイト構築引当資産	15,000,000	(0)	(0)	(15,000,000)
周年記念事業引当資産	15,000,000	(0)	(0)	(15,000,000)
合 計	1,113,064,058	(0)	(0)	(1,113,064,058)

6. 担保に供している資産

該当なし

7. 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりである。

(単位：円)

科 目	取得価額	減価償却累計額	当期末残高
建 物 付 属 設 備	69,907,298	44,428,618	25,478,680
什 器 備 品	111,165,241	84,854,552	26,310,689
ソフトウェア	83,682,009	71,065,759	12,616,250
図 書	3,982,536	265,502	3,717,034
合 計	268,737,084	200,614,431	68,122,653

8. 保証債務等の偶発債務

該当なし

9. 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高

補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高は、次のとおりである。

(単位：円)

補助金等の交付者・名称	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
一般財団法人日本宝くじ協会 「制度 PR ポスター」作成・配布事業助成金	0	3,300,000	3,300,000	0
合 計	0	3,300,000	3,300,000	0

10. 指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳

該当なし

11. 関連当事者との取引の内容

該当なし

12. 重要な後発事象

特になし

一般会計 収支計算書

令和2年4月1日から 令和3年3月31日まで

単位:円

科 目		予算額	決算額	差異	備 考
款 項	目				
Ⅰ 事業活動収支の部					
1. 事業活動収入					
(1) 会 費 収 入		576,000,000	594,088,000	△ 18,088,000	《 84.2% 》
	当年度会費収入	576,000,000	594,088,000	△ 18,088,000	[会費納入対象]
(2) 手数料収入		81,996,000	81,261,000	735,000	《 12.0% 》
	登録手数料収入	81,995,000	81,255,000	740,000	登録 変更登録 その他
	個人情報開示請求手数料収入	1,000	6,000	△ 5,000	
(3) 寄付金収入		1,000	0	1,000	《 0.0% 》
(4) 助成金収入		3,000,000	3,300,000	△ 300,000	《 0.4% 》 日本宝くじ協会
(5) 職務上請求書払出収入		8,970,000	10,101,600	△ 1,131,600	《 1.3% 》
(6) 雑 収 入		14,440,000	6,598,918	7,841,082	《 2.1% 》 総会懇親会費、賀詞会費、預金利息等
事業活動収入計		684,407,000	695,349,518	△ 10,942,518	100.0%
2. 事業活動支出					
(1) 事業費支出		456,254,000	302,095,187	154,158,813	《 64.4% 》
	① 会 議 費	83,280,000	22,499,491	60,780,509	(11.8%)
	総会費	36,000,000	1,478,558	34,521,442	代議員交通費及び総会諸費用
	正副会長会費	3,820,000	3,036,360	783,640	定期開催
	理事会費	20,000,000	2,914,029	17,085,971	年4回開催
	常任理事会費	15,210,000	13,121,768	2,088,232	定期開催
	会長会費	7,600,000	1,639,608	5,960,392	
	監査費	650,000	309,168	340,832	中間監査、期末監査
	② 各部事業費	303,564,000	216,092,459	87,471,541	(42.8%)
	総務事業費	7,697,000	7,754,381	△ 57,381	行政書士の品位保持と制度遵守の徹底等
	経理事業費	1,415,000	1,598,560	△ 183,560	予算・決算の適正管理
	法規監察事業費	3,720,000	2,486,766	1,233,234	諸法規の調査研究等、行政書士制度違反行為の防止
	広報事業費	2,944,000	2,845,452	98,548	広報活動の推進、「月刊日本行政」の編集等
	許認可業務事業費	9,045,000	7,826,400	1,218,600	運輸交通、建設・環境、農地・土地利用、社労税務・生活衛生業務
	法務業務事業費	6,210,000	4,874,368	1,335,632	権利義務・事実証明、法務事務・成年後見業務
	国際・企業経営業務事業費	7,212,000	3,327,759	3,884,241	国際、知的財産、企業支援業務
	登録委員会費	2,200,000	891,926	1,308,074	行政書士登録の審査
	選挙管理委員会費	984,000	84,000	900,000	会長選挙の諸準備
	申請取次行政書士管理委員会費	6,025,000	926,377	5,098,623	制度の普及と充実、単位会への助成等
	地方協議会連絡協議会費	4,200,000	3,709,182	490,818	各地方協議会との連絡会、関係事業への助成金
	資格審査会費	372,000	267,851	104,149	2回開催
	規制改革委員会費	2,230,000	665,460	1,564,540	行政書士制度全般の研究等
	法改正対策費	7,330,000	1,757,925	5,572,075	行政書士法改正の推進等
	自動車保有関係手続ワンストップサービス(OSS)対策特別委員会費	3,190,000	611,520	2,578,480	OSSに関する調査研究
	行政書士制度あり方検討委員会費	1,200,000	391,900	808,100	行政書士制度全般の研究等
	行政書士制度調査委員会費	9,070,000	4,021,348	5,048,652	行政書士制度に影響する国家戦略案件への総合対応等
	裁判外紛争解決手続(ADR)推進費	1,920,000	1,572,830	347,170	ADR代理権取得への対応等
	業務対策費	7,000,000 25,000,000	25,985,599	△ 18,985,599	緊急対応を要する行政書士業務上の諸問題に係る活動費用等 予備費からの充当額 25,000,000円
	電子申請推進委員会費	3,400,000	1,435,130	1,964,870	行政書士用電子証明書の発行管理、業務の電子化の研究
	全国担当者協議会費	12,000,000	823,429	11,176,571	建設業セミナー、全国総務部長会議
	賀詞交歓会費	0	0	0	
	日本行政発行費	74,320,000	73,106,924	1,213,076	「月刊日本行政」発行

科 目		予算額	決算額	差異	備 考	
款	項 目					
		業務広報費	17,370,000	16,523,988	846,012	PRポスター作成、ホームページ運用、行政書士制度広報事業等
		改正行政書士法対応委員会費	2,400,000	490,685	1,909,315	特定行政書士制度の普及、周知活動
		災害対策費	2,520,000	1,302,780	1,217,220	大規模災害への対応等
		70周年記念事業準備費	32,050,000	11,070,455	20,979,545	
		法教育推進委員会費	2,840,000	994,295	1,845,705	法教育事業の調査研究等
		暴力団等排除対策委員会費	1,490,000	689,254	800,746	暴力団等排除対策の推進等
		権利擁護推進委員会費	1,440,000	747,520	692,480	行政書士による権利擁護の調査研究等
		交付金・助成金支出費	15,760,000	15,620,000	140,000	単位会・地協等への交付金や助成金の支出
		デジタルアーカイブ費	4,000,000	0	4,000,000	
		書籍出版事業費	3,900,000	2,290,588	1,609,412	建設業書籍の出版
		事業通信費	2,800,000	2,944,000	△ 144,000	役員の業務通信費補助
		登録業務費	14,310,000	12,475,854	1,834,146	登録事務諸経費
		報酬額統計調査費	4,000,000	3,977,953	22,047	5年ごとの報酬額統計調査の実施
	③一般事業費	38,440,000	32,454,237	5,985,763	(5.4%)	
		役員業務旅費	9,200,000	4,453,240	4,746,760	会長及び専務理事の会務出張旅費
		資料印刷費	3,680,000	2,758,852	921,148	会議資料、議事録、報告資料等の印刷費
		渉外交際費	5,500,000	1,154,447	4,345,553	関係団体、友誼団体、単位会等との渉外交際費
		式典費	7,100,000	5,027,984	2,072,016	叙勲・黄綬褒章受章者、総務大臣表彰受賞者の記念品代等
		図書費	860,000	753,746	106,254	業務参考図書の購入、官報等購読料等
		慶弔費	2,000,000	405,800	1,594,200	慶弔災害見舞金規則等による支出
		顧問料	4,700,000	3,355,000	1,345,000	顧問料(弁護士、税理士、産業医)
		事務連絡費	2,600,000	2,623,000	△ 23,000	新規登件数に応じた各単位会への交付金(年1回)
		職務上請求書仕入費	2,800,000	11,922,168	△ 9,122,168	
	登録事務取扱交付金	30,970,000	31,049,000	△ 79,000	(4.4%) 各単位会への登録事務協力費	
(2)管理費支出		252,424,000	241,789,767	10,634,233	《 35.6% 》	
①報 酬		10,200,000	10,200,000	0	(1.4%)	
	役員手当	10,200,000	10,200,000	0	会長及び専務理事手当	
②人 件 費		166,934,000	158,292,247	8,641,753	(23.6%) 【按分比率】	
	職員給与手当	130,000,000	125,718,706	4,281,294	事務局職員の給与手当、賞与(年2回)	87%
	法定福利費	22,200,000	20,244,867	1,955,133	事務局職員の法定福利費	87%
	職員厚生費	2,375,000	1,452,763	922,237	事務局職員の福利厚生費	87%
	職員研修費	870,000	215,325	654,675	事務局職員の研修費	87%
	職員通勤費	7,134,000	6,797,786	336,214	事務局職員の通勤定期券代	87%
	中小企業退職金共済掛金	4,155,000	3,862,800	292,200	中小企業退職金共済制度加入掛金	87%
	職員退職金	200,000	0	200,000	事務局職員の退職金	
③事務用諸費		75,290,000	73,297,520	1,992,480	(10.6%)	
	事務交通費	520,000	260,088	259,912	会務用交通費等	87%
	事務通信費	4,920,000	4,386,305	533,695	郵便切手代、電話料、宅配便料等	87%
	消耗品費	730,000	1,055,041	△ 325,041	事務用消耗品費	87%
	事務印刷費	960,000	406,378	553,622	封筒及び名刺等 印刷・作製費	87%
	光熱水料費	1,300,000	1,907,233	△ 607,233	電気代	
	賃借費	56,200,000	55,243,900	956,100	虎ノ門タワーズオフィス賃料・貸会議室、OA機器等リース料	
	保守管理費	4,300,000	4,812,681	△ 512,681	事務局施設保守管理費(専用使用割合の比率で負担)等	
	租税公課	1,860,000	1,055,995	804,005	消費税等	
	損害保険料	2,300,000	2,280,802	19,198	火災保険料、役員賠償責任保険料、役員等業務上災害保険料、個人情報保護賠償保険料	87%
	修繕費	170,000	17,226	152,774	事務局内修繕費	87%
	事務雑費	2,030,000	1,871,871	158,129	上記以外の費用	87%
	事業活動支出計		708,678,000	543,884,954	164,793,046	
	法人税等の支払額		70,000	70,000	0	
事業活動収支差額		△ 24,341,000	151,394,564	△ 175,735,564		

科 目		予算額	決算額	差異	備 考
款 項	目				
II 投資活動収支の部					
1. 投資活動収入					
(1) 特定資産取崩収入		9,200,000	4,000,000	5,200,000	
	職員退職給与引当資産取崩収入	200,000	0	200,000	
	報酬額統計調査費取崩収入	4,000,000	4,000,000	0	
	周年記念事業引当資産取崩収入	5,000,000	0	5,000,000	
	投資活動収入計	9,200,000	4,000,000	5,200,000	
2. 投資活動支出					
(1) 特定資産取得支出		107,388,000	107,388,000	0	
	職員退職給与引当資産取得支出	5,500,000	5,500,000	0	
	会館取得準備引当資産取得支出	30,000,000	30,000,000	0	
	災害助成基金積立資産取得支出	15,000,000	15,000,000	0	
	登録システム再構築資産取得支出	40,888,000	40,888,000	0	
	ホームページ及び会員サイト構築引当資産取得支出	6,000,000	6,000,000	0	
	周年記念事業積立資産取得支出	10,000,000	10,000,000	0	
(2) 固定資産取得支出		14,900,000	16,369,826	△ 1,469,826	
	建物設備購入支出	0	1,181,480	△ 1,181,480	事務局無線LAN入替
	什器備品購入支出	8,900,000	6,884,460	2,015,540	
	ソフトウェア購入支出	6,000,000	4,321,350	1,678,650	会員管理システム、HP・会員サイト改修等、文書管理システム導入
	図書購入支出	0	3,982,536	△ 3,982,536	日本行政バックナンバーPDF化
(3) その他投資活動支出		0		0	
	投資活動支出計	122,288,000	123,757,826	△ 1,469,826	
	投資活動収支差額	△ 113,088,000	△ 119,757,826	6,669,826	
III 財務活動収支の部					
1. 財務活動収入					
(1) 他会計からの繰入金収入		6,025,000	926,377	5,098,623	特別会計からの繰入額
	財務活動収入計	6,025,000	926,377	5,098,623	
2. 財務活動支出					
(1) 他会計への繰出金支出		43,809,042	25,083,151	18,725,891	特別会計への繰出額
	財務活動支出計	43,809,042	25,083,151	18,725,891	
	財務活動収支差額	△ 37,784,042	△ 24,156,774	△ 13,627,268	
IV 予備費支出		30,000,000	0	5,000,000	
		△ 25,000,000			
	当 期 収 支 差 額	△ 180,213,042	7,479,964	△ 187,693,006	
	前 期 繰 越 収 支 差 額	191,033,654	191,033,654	0	
	次 期 繰 越 収 支 差 額	10,820,612	198,513,618	△ 187,693,006	

会館賃貸事業特別会計 収支計算書

令和2年4月1日から 令和3年3月31日まで

単位:円

科 目			予算額	決算額	差異	備 考
款	項	目				
Ⅰ 事業活動収支の部						
1. 事業活動収入						
(1) 分担金収入			13,350,000	13,899,377	△ 549,377	《 100.0% 》
	会館使用分担金収入		13,350,000	13,899,377	△ 549,377	虎ノ門タワーズオフィス内同居団体分
(2) 雑収入			1,000	136,609	△ 135,609	
事業活動収入計			13,351,000	14,035,986	△ 684,986	
2. 事業活動支出						
(1) 管理費支出			16,790,400	15,762,204	1,028,196	《 100.0% 》
人 件 費			1,917,000	1,819,442	97,558	(11.4%) 【按分比率】
	職員給与手当		1,500,000	1,445,040	54,960	1%
	法定福利費		250,000	232,697	17,303	1%
	職員厚生費		27,000	16,697	10,303	1%
	職員研修費		10,000	2,475	7,525	1%
	職員通勤費		82,000	78,133	3,867	1%
	中小企業退職金共済掛金		48,000	44,400	3,600	1%
	事務用諸費		14,873,400	13,942,762	930,638	(88.6%)
	事務交通費		4,000	2,988	1,012	1%
	事務通信費		55,000	50,547	4,453	1%
	消耗品費		8,400	12,124	△ 3,724	1%
	事務印刷費		11,000	4,670	6,330	1%
	光熱水料費		335,000	291,525	43,475	賃貸事業割当電気代
	賃借費		13,400,000	12,994,403	405,597	賃貸事業割当分賃料
	保守管理費		310,000	313,578	△ 3,578	賃貸事業割当分保守管理費
	租税公課		700,000	224,975	475,025	消費税
	損害保険料		25,000	26,215	△ 1,215	火災保険料等
	修繕費		2,000	198	1,802	事務局内修繕費
	事務雑費		23,000	21,539	1,461	1%
事業活動支出計			16,790,400	15,762,204	1,028,196	
事業活動収支差額			△ 3,439,400	△ 1,726,218	△ 1,713,182	
Ⅱ 投資活動収支の部						
1. 投資活動収入						
(1) 特定資産取崩収入			0	0	0	
	会館修繕引当資産取崩収入		0	0	0	
(2) 固定資産売却収入			0	0	0	
	会館売却収入		0	0	0	
投資活動収入計			0	0	0	
2. 投資活動支出						
(1) 固定資産取得支出			0	0	0	
	会館修繕費用支出		0	0	0	
投資活動支出計			0	0	0	
投資活動収支差額			0	0	0	
Ⅲ 財務活動収支の部						
1. 財務活動収入						
財務活動収入計			1,831,042	0	1,831,042	
2. 財務活動支出						
(1) 他会計への繰出金支出			0	0	0	一般会計への繰出額
財務活動支出計			0	0	0	
財務活動収支差額			1,831,042	0	1,831,042	
Ⅳ 予備費支出			1,000,000	0	1,000,000	
当 期 収 支 差 額			△ 2,608,358	△ 1,726,218	△ 882,140	
前 期 繰 越 収 支 差 額			2,608,358	2,608,358	0	
次 期 繰 越 収 支 差 額			0	882,140	△ 882,140	

中央研修所事業特別会計 収支計算書

令和2年4月1日から 令和3年3月31日まで

単位:円

科 目			予算額	決算額	差異	備 考
款	項	目				
I	事業活動収支の部					
1.	事業活動収入					
(1)	負担金収入		143,327,000	79,793,400	63,533,600	《 100.0% 》
		研修会受講料収入	105,000,000	52,050,000	52,950,000	申請取次研修会受講料
		単位会テキスト利用料収入	40,000	16,000	24,000	
		民事法特別研修受講料収入	0	0	0	
		特定行政書士研修受講料収入	38,287,000	27,727,400	10,559,600	
		特定法定研修受講料収入	36,000,000	26,920,000	9,080,000	特定行政書士法定研修受講料
		特定プレ研修受講料収入	1,000,000	807,400	192,600	特定行政書士プレ研修受講料
		特定ブラッシュアップ研修受講料収入	1,287,000	0	1,287,000	特定行政書士ブラッシュアップ研修受講料
(2)	雑収入		1,000	805,791	△ 804,791	《 1.0% 》
		その他	1,000	805,791	△ 804,791	
	事業活動収入計		143,328,000	80,599,191	62,728,809	100.0%
2.	事業活動支出					
(1)	事業費支出		125,220,000	65,144,620	60,075,380	《 76.5% 》
	会 議 費		550,000	283,700	266,300	(0.3%)
		運営会議費	450,000	182,100	267,900	全体会議
		正副所長会議費	100,000	101,600	△ 1,600	正副所長による会議
	基礎研修事業費		365,000	47,200	317,800	(0.2%) コンプライアンス研修、基礎法律研修
	業務研修事業費		63,450,000	25,146,322	38,303,678	(38.8%)
		申請取次研修費	55,000,000	22,715,099	32,284,901	事務研修(新規)、実務研修(更新)の実施等
		業務研修費	5,650,000	2,420,823	3,229,177	各部・委員会の企画によるVOD研修実施等
		特定ブラッシュアップ研修費	2,800,000	10,400	2,789,600	特定行政書士業務の習熟を目指す対面研修
	政策研修事業費		4,850,000	1,246,270	3,603,730	(3.0%)
		ADR研修費	1,900,000	646,980	1,253,020	単位会での調停人候補者養成研修事業の支援等
		司法研修費	700,000	599,290	100,710	専修大学大学院等における講座開講等
		新規業務研修費	2,250,000	0	2,250,000	
	特定研修事業費		44,125,000	28,471,597	15,653,403	(27.0%)
		単位会事務費	6,000,000	5,101,000	899,000	基本事務費、一般事務費
		会場費	3,000,000	944,604	2,055,396	講義・考査会場費
		委託費	6,800,000	3,150,000	3,650,000	単位会人件費相当額への補填費
		委員会費	1,300,000	642,110	657,890	特定行政書士研修委員会等の会議費
		研修資料作成費	15,825,000	8,650,057	7,174,943	テキスト・サブテキスト・DVD等の作成、購入費等
		事業事務費	11,200,000	9,983,826	1,216,174	受付事務委託費、考査問題等輸送費
	一般事業費		11,880,000	9,949,531	1,930,469	(7.3%)
		資料印刷費	500,000	376,206	123,794	資料のコピー代等
		渉外交際費	1,000,000	50,000	950,000	
		図書費	150,000	17,338	132,662	関係書籍の購入
		正副所長等業務旅費	250,000	0	250,000	正副所長の対外折衝対応
		研修システム費	9,480,000	9,505,987	△ 25,987	中央研修所研修サイトの運用
		広報費	500,000	0	500,000	中央研修所通信の発行等
(2)	管理費支出		38,481,000	33,130,415	5,350,585	《 23.5% 》
	人 件 費		22,555,000	21,833,403	721,597	(13.8%) 【按分比率】
		職員給与手当	17,500,000	17,340,508	159,492	12%
		法定福利費	3,060,000	2,792,394	267,606	12%
		職員厚生費	320,000	200,379	119,621	12%
		職員研修費	120,000	29,700	90,300	12%
		職員通勤費	980,000	937,622	42,378	12%
		中小企業退職金共済掛金	575,000	532,800	42,200	12%

科 目			予算額	決算額	差異	備 考
款	項	目				
	事務用諸費		15,926,000	11,297,012	4,628,988 (9.7%)	
		事務交通費	72,000	35,871	36,129	12%
		事務通信費	670,000	606,576	63,424	12%
		消耗品費	100,000	149,615	△ 49,615	12%
		事務印刷費	130,000	56,052	73,948	12%
		光熱水料費	220,000	260,074	△ 40,074	12%
		貸借費	9,500,000	7,539,421	1,960,579	
		保守管理費	630,000	633,404	△ 3,404	12%
		租税公課	4,000,000	1,375,430	2,624,570	消費税等
		損害保険料	300,000	314,592	△ 14,592	12%
		修繕費	24,000	2,376	21,624	12%
		事務雑費	280,000	323,601	△ 43,601	12%
事業活動支出計			163,701,000	98,275,035	65,425,965	
事業活動収支差額			△ 20,373,000	△ 17,675,844	△ 2,697,156	
II 投資活動収支の部						
1. 投資活動収入						
投資活動収入計			0	0	0	
2. 投資活動支出						
(1) 固定資産取得支出			12,580,000	6,480,930	6,099,070	
	什器備品購入支出		12,580,000	5,666,930	6,913,070	VOD研修コンテンツ制作費
	ソフトウェア購入支出		0	814,000	△ 814,000	
投資活動支出計			12,580,000	6,480,930	6,099,070	
投資活動収支差額			△ 12,580,000	△ 6,480,930	△ 6,099,070	
III 財務活動収支の部						
1. 財務活動収入						
(1) 他会計からの繰入金収入			41,978,000	25,083,151	16,894,849	一般会計からの繰入額
財務活動収入計			41,978,000	25,083,151	16,894,849	
2. 財務活動支出						
(1) 他会計への繰出金支出			6,025,000	926,377	5,098,623	一般会計への繰出額
財務活動支出計			6,025,000	926,377	5,098,623	
財務活動収支差額			35,953,000	24,156,774	11,796,226	
IV 予備費支出			3,000,000	0	3,000,000	
当 期 収 支 差 額			0	0	0	
前 期 繰 越 収 支 差 額			0	0	0	
次 期 繰 越 収 支 差 額			0	0	0	

収支計算書に対する注記

1 資金の範囲

資金の範囲には、現金預金、未収金、前払金、立替金、貯蔵品、前払費用、預り金、未払金、仮受金及び前受金を含めている。
なお、前期末及び当期末残高は、下記 2 に記載するとおりである。

2 次期繰越収支差額に含まれる資産及び負債の内訳

単位:円

科 目	前 期 末 残 高	当 期 末 残 高
現 金 預 金	195,726,384	243,013,392
未 収 金	1,632,818	2,606,929
前 払 金	278,042	272,232
立 替 金	0	11,232
貯 蔵 品	10,364,430	2,592,697
前 払 費 用	16,905,239	16,765,834
合 計	224,906,913	265,262,316
預 り 金	1,178,797	824,704
未 払 金	27,823,558	50,311,789
仮 受 金	0	1,103,355
前 受 金	2,262,546	13,626,710
合 計	31,264,901	65,866,558
次期繰越収支差額	193,642,012	199,395,758

収支計算書総括表

令和2年4月1日から 令和3年3月31日まで

単位:円

科 目	一 般 会 計	会館貸貸事業 特別会計	中央研修所事業 特別会計	内部取引 消去	合 計
I 事業活動収支の部					
1 会 費 収 入	594,088,000	0	0	0	594,088,000
2 手数料収入	81,261,000	0	0	0	81,261,000
3 分担金収入	0	13,899,377	0	0	13,899,377
4 負担金収入	0	0	79,793,400	0	79,793,400
5 寄付金収入	0	0	0	0	0
6 助成金収入	3,300,000	0	0	0	3,300,000
7 職務上請求書払出収入	10,101,600	0	0	0	10,101,600
8 雑 収 入	6,598,918	136,609	805,791	0	7,541,318
事業活動収入計	695,349,518	14,035,986	80,599,191	0	789,984,695
1 事業費支出	302,095,187	0	65,144,620	0	367,239,807
2 管理費支出	241,789,767	15,762,204	33,130,415	0	290,682,386
事業活動支出計	543,884,954	15,762,204	98,275,035	0	657,922,193
法人税等の支払額	70,000	0	0	0	70,000
事業活動収支差額	151,394,564	△ 1,726,218	△ 17,675,844	0	131,992,502
II 投資活動収支の部					
1 特定資産取崩収入	4,000,000	0	0	0	4,000,000
2 固定資産売却収入	0	0	0	0	0
投資活動収入計	4,000,000	0	0	0	4,000,000
1 特定資産取得支出	107,388,000	0	0	0	107,388,000
2 固定資産取得支出	16,369,826	0	6,480,930	0	22,850,756
3 その他投資活動支出	0	0	0	0	0
投資活動支出計	123,757,826	0	6,480,930	0	130,238,756
投資活動収支差額	△ 119,757,826	0	△ 6,480,930	0	△ 126,238,756
III 財務活動収支の部					
1 他会計からの繰入金収入	926,377	0	25,083,151	△ 26,009,528	0
財務活動収入計	926,377	0	25,083,151	△ 26,009,528	0
1 他会計への繰出金支出	25,083,151	0	926,377	△ 26,009,528	0
財務活動支出計	25,083,151	0	926,377	△ 26,009,528	0
財務活動収支差額	△ 24,156,774	0	24,156,774	0	0
IV 予備費支出	0	0	0	0	0
当期収支差額	7,479,964	△ 1,726,218	0	0	5,753,746
前期繰越収支差額	191,033,654	2,608,358	0	0	193,642,012
次期繰越収支差額	198,513,618	882,140	0	0	199,395,758

財 産 目 録

令和3年3月31日現在

単位:円

貸借対照表科目		場所・物量等	使用目的等	金額
(流動資産)	現金	手元保管		116,373
	預金	普通預金		133,567,281
		三菱UFJ銀行	一般会計運転資金として	4,723,614
		みずほ銀行	一般会計運転資金として	67,884,994
		三井住友銀行	一般会計運転資金として	291,298
		ジャパネット銀行	一般会計運転資金として	44,216,414
		ゆうちょ銀行	一般会計運転資金として	4,347,597
		大和ネクスト銀行	一般会計運転資金として	531,442
		みずほ銀行	貸貸会計運転資金として	3,824,159
		みずほ銀行	研修所会計運転資金として	7,745,343
		みずほ銀行	成年後見保険料口座	2,420
		定期預金		30,000,000
		三菱UFJ銀行		10,000,000
		みずほ銀行		10,000,000
		三井住友銀行		10,000,000
		当座預金		79,329,738
		郵便振替	会費受取用口座	71,126,176
		郵便振替	賠償責任保険料口座	74,312
		郵便振替	研修所会計口座	4,016,339
		郵便振替	特定行政書士研修会計口座	3,903,997
		郵便振替	支援金口座	208,914
	未収金			2,606,929
		当年度未収金		2,606,929
	前払金			272,232
		雇用保険料		272,232
	貯蔵品			2,592,697
		職務上請求書		409,530
		切手・ハガキ		11,168
		収入印紙		400
		備蓄在庫品		2,171,599
	立替金			11,232
		当年度立替金		11,232
	前払費用			16,765,834
	他会計短期貸付金			44,905,678
流動資産合計				310,167,994
(固定資産)	特定資産			
		職員退職給与引当資産	三井住友銀行	20,425,855
		中央研修所運営基金積立資産	みずほ銀行	131,000,000
		会館取得準備引当資産		715,532,720
		普通預金		
		みずほ銀行		52,532,720
		大和ネクスト銀行		130,000,000
		定期預金		
		三井住友銀行		283,000,000
		みずほ銀行		150,000,000
		三菱UFJ銀行		100,000,000

貸借対照表科目		場所・物量等	使用目的等	金額
その他固定資産	災害助成基金積立資産	三菱UFJ銀行		99,105,483
	登録システム再構築引当資産	三菱UFJ銀行		117,000,000
	ホームページ及び会員サイト構築引当資産	三菱UFJ銀行		15,000,000
	周年記念事業引当資産	みずほ銀行		15,000,000
	建物付属設備		虎ノ門タワーズオフィス内他	25,478,680
	什器備品		虎ノ門タワーズオフィス内什器備品他	26,310,689
	ソフトウェア		会員管理システム、会計・支払ソフト	12,616,250
	図書		HP・会員サイトほか	
	出資金		日本行政バックナンバーPDF版	3,717,034
	保証金		(有)全行団	900,000
固定資産合計				1,232,959,511
資産合計				1,543,127,505
(流動負債)	預り金			824,704
	全行団			85,154
	源泉所得税			738,550
	その他			1,000
	未払金		3月経費未払い分	50,311,789
	前受金		4月分賃料(全行団、日政連)	13,626,710
	仮受金			1,103,355
	他会計短期借入金			44,905,678
流動負債合計				110,772,236
(固定負債)	職員退職給与引当金			20,425,855
	中央研修所運営基金引当金			131,000,000
	災害助成基金引当金			99,105,483
	会館取得準備引当金			715,532,720
	報酬額統計調査費用引当金			0
	登録システム再構築引当金			117,000,000
	ホームページ及び会員サイト構築引当金			15,000,000
	周年記念事業引当金			15,000,000
固定負債合計				1,113,064,058
負債合計				1,223,836,294
正味財産				319,291,211