

令和3年度決算報告書

貸借対照表

令和4年3月31日現在

一般会計

単位:円

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	115,510,559	227,347,713	△ 111,837,154
未収金	34,935,660	2,606,929	32,328,731
前払金	264,653	272,232	△ 7,579
立替金	1,881,963	11,232	1,870,731
貯蔵品	2,008,956	2,592,697	△ 583,741
前払費用	25,430,433	16,696,901	8,733,532
他会計短期貸付金	74,155,005	19,806,527	54,348,478
流動資産合計	254,187,229	269,334,231	△ 15,147,002
2. 固定資産			
(1) 特定資産			
職員退職給与引当資産	23,425,855	20,425,855	3,000,000
会館取得準備引当資産	715,532,720	715,532,720	0
災害助成基金積立資産	99,105,483	99,105,483	0
報酬額統計調査費用引当資産	1,000,000	0	1,000,000
登録システム再構築引当資産	167,000,000	117,000,000	50,000,000
ホームページ及び会員サイト構築引当資産	15,000,000	15,000,000	0
周年記念事業引当資産	5,000,000	15,000,000	△ 10,000,000
デジタル推進対策引当資産	50,000,000	0	50,000,000
特定資産合計	1,076,064,058	982,064,058	94,000,000
(2) その他固定資産			
建物付属設備	22,124,173	25,478,680	△ 3,354,507
什器備品	11,701,955	13,463,890	△ 1,761,935
ソフトウェア	14,430,909	11,364,710	3,066,199
図書	2,741,125	3,717,034	△ 975,909
出資金	900,000	900,000	0
保証金	50,872,800	50,872,800	0
その他固定資産合計	102,770,962	105,797,114	△ 3,026,152
固定資産合計	1,178,835,020	1,087,861,172	90,973,848
資産合計	1,433,022,249	1,357,195,403	75,826,846
II 債負の部			
1. 流動負債			
預り金	731,685	2,662,479	△ 1,930,794
前受金	2,206,710	3,310,065	△ 1,103,355
未払金	33,979,050	38,866,778	△ 4,887,728
他会計短期借入金	3,004,992	25,099,151	△ 22,094,159
流動負債合計	39,922,437	69,938,473	△ 30,016,036
2. 固定負債			
職員退職給与引当金	23,425,855	20,425,855	3,000,000
会館取得準備引当金	715,532,720	715,532,720	0
災害助成基金引当金	99,105,483	99,105,483	0
報酬額統計調査費用引当金	1,000,000	0	1,000,000
登録システム再構築引当金	167,000,000	117,000,000	50,000,000
ホームページ及び会員サイト構築引当金	15,000,000	15,000,000	0
周年記念事業引当金	5,000,000	15,000,000	△ 10,000,000
デジタル推進対策引当金	50,000,000	0	50,000,000
固定負債合計	1,076,064,058	982,064,058	94,000,000
負債合計	1,115,986,495	1,052,002,531	63,983,964
III 正味財産の部			
1. 指定正味財産			
指定正味財産合計	0	0	0
2. 一般正味財産			
正味財産合計	317,035,754	305,192,872	11,842,882
負債及び正味財産合計	317,035,754	305,192,872	11,842,882
	1,433,022,249	1,357,195,403	75,826,846

貸借対照表

令和4年3月31日現在

中央研修所事業特別会計

単位:円

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	108,045,398	15,665,679	92,379,719
前払費用	1,176,368	68,933	1,107,435
他会計短期貸付金	16,000	25,099,151	△ 25,083,151
流動資産合計	109,237,766	40,833,763	68,404,003
2. 固定資産			
(1) 特定資産			
中央研修所運営基金積立資産	131,000,000	131,000,000	0
特定資産合計	131,000,000	131,000,000	0
(2) その他固定資産			
什器備品	13,194,995	12,846,799	348,196
ソフトウエア	2,621,500	1,251,540	1,369,960
その他固定資産合計	15,816,495	14,098,339	1,718,156
固定資産合計	146,816,495	145,098,339	1,718,156
資産合計	256,054,261	185,932,102	70,122,159
II 負債の部			
1. 流動負債			
預り金	436,184	47,862	388,322
未払金	13,738,226	11,445,011	2,293,215
前受金	11,565,000	11,420,000	145,000
他会計短期借入金	71,166,013	17,920,890	53,245,123
流動負債合計	96,905,423	40,833,763	56,071,660
2. 固定負債			
中央研修所運営基金引当金	131,000,000	131,000,000	0
固定負債合計	131,000,000	131,000,000	0
負債合計	227,905,423	171,833,763	56,071,660
III 正味財産の部			
1. 指定正味財産			
指定正味財産合計	0	0	0
2. 一般正味財産			
正味財産合計	28,148,838	14,098,339	14,050,499
負債及び正味財産合計	256,054,261	185,932,102	70,122,159

貸借対照表 総括表

令和4年3月31日現在

単位:円

科 目	一般会計	中央研修所 事業特別会計	法人会計	内部取引消去	合 計
I 資産の部					
1. 流動資産					
現金預金	115,510,559	108,045,398			223,555,957
未収金	34,935,660	0			34,935,660
前払金	264,653	0			264,653
立替金	1,881,963	0			1,881,963
貯蔵品	2,008,956	0			2,008,956
前払費用	25,430,433	1,176,368			26,606,801
他会計短期貸付金	74,155,005	16,000		△ 74,171,005	0
流動資産合計	254,187,229	109,237,766	0	△ 74,171,005	289,253,990
2. 固定資産					
(1) 特定資産					
職員退職給与引当資産	23,425,855	0			23,425,855
中央研修所運営基金積立資産	0	131,000,000			131,000,000
会館取得準備引当資産	715,532,720	0			715,532,720
災害助成基金積立資産	99,105,483	0			99,105,483
報酬額統計調査費用引当資産	1,000,000	0			1,000,000
登録システム再構築引当資産	167,000,000	0			167,000,000
ホームページ及び会員サイト構築引当資産	15,000,000	0			15,000,000
周年記念事業引当資産	5,000,000	0			5,000,000
デジタル推進対策引当資産	50,000,000	0			50,000,000
特定資産合計	1,076,064,058	131,000,000	0	0	1,207,064,058
(2) その他固定資産					
建物付属設備	22,124,173	0			22,124,173
什器備品	11,701,955	13,194,995			24,896,950
ソフトウェア	14,430,909	2,621,500			17,052,409
固定資産仮勘定	2,741,125	0			2,741,125
出資金	900,000	0			900,000
保証金	50,872,800	0			50,872,800
その他固定資産合計	102,770,962	15,816,495	0	0	118,587,457
固定資産合計	1,178,835,020	146,816,495	0	0	1,325,651,515
資産合計	1,433,022,249	256,054,261	0	△ 74,171,005	1,614,905,505
II 負債の部					
1. 流動負債					
預り金	731,685	436,184			1,167,869
未払金	33,979,050	13,738,226			47,717,276
前受金	2,206,710	11,565,000			13,771,710
他会計短期借入金	3,004,992	71,166,013		△ 74,171,005	0
流動負債合計	39,922,437	96,905,423	0	△ 74,171,005	62,656,855
2. 固定負債					
職員退職給与引当金	23,425,855	0			23,425,855
中央研修所運営基金引当金	0	131,000,000			131,000,000
会館取得準備引当金	715,532,720	0			715,532,720
災害助成基金引当金	99,105,483	0			99,105,483
報酬額統計調査費用引当金	1,000,000	0			1,000,000
登録システム再構築引当金	167,000,000	0			167,000,000
ホームページ及び会員サイト構築引当金	15,000,000	0			15,000,000
周年記念事業引当金	5,000,000	0			5,000,000
デジタル推進対策引当金	50,000,000	0			50,000,000
固定負債合計	1,076,064,058	131,000,000	0	0	1,207,064,058
負債合計	1,115,986,495	227,905,423	0	△ 74,171,005	1,269,720,913
III 正味財産の部					
1. 指定正味財産					
指定正味財産合計	0	0	0	0	0
2. 一般正味財産					
正味財産合計	317,035,754	28,148,838	0	0	345,184,592
負債及び正味財産合計	317,035,754	28,148,838	0	0	345,184,592
	1,433,022,249	256,054,261	0	△ 74,171,005	1,614,905,505

正味財産増減計算書

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

一般会計

単位:円

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
会費収入	606,391,000	594,088,000	12,303,000
当年度会費収入	606,391,000	594,088,000	12,303,000
手数料収入	87,199,894	81,261,000	5,938,894
登録手数料収入	87,192,000	81,255,000	5,937,000
情報開示請求手数料	7,894	6,000	1,894
寄付金収入	150,000	0	150,000
助成金収入	2,970,000	3,300,000	△ 330,000
職務上請求書払出収入	9,328,800	10,101,600	△ 772,800
受託収入	206,965,802	148,290	206,817,512
オリンピック特車手続	32,110,190	0	32,110,190
生活衛生業派遣事業	141,382,989	0	141,382,989
マイナンバー代理申請事業	33,410,473	0	33,410,473
その他	62,150	148,290	△ 86,140
分担金収入	13,669,374	13,899,377	△ 230,003
虎ノ門賃貸収入	13,669,374	13,899,377	△ 230,003
雑収入	8,804,100	6,450,628	2,353,472
預金利息	24,706	66,800	△ 42,094
日本行政作成負担費	4,727,736	6,383,828	△ 1,656,092
職員出向人件費	3,774,469	0	3,774,469
その他	277,189	0	277,189
経常収益計	935,478,970	709,248,895	226,230,075
(2) 経常費用			
事業費支出	544,222,019	302,095,187	242,126,832
会議費	55,230,312	22,499,491	32,730,821
総会費	27,043,008	1,478,558	25,564,450
正副会長会費	3,618,080	3,036,360	581,720
理事会費	9,801,693	2,914,029	6,887,664
常任理事会費	12,397,863	13,121,768	△ 723,905
会長会費	1,962,058	1,639,608	322,450
監査費	407,610	309,168	98,442
各部事業費	418,287,519	216,092,459	202,195,060
総務事業費	5,028,220	7,754,381	△ 2,726,161
経理事業費	1,045,820	1,598,560	△ 552,740
法規監察事業費	1,205,522	2,486,766	△ 1,281,244
広報事業費	2,672,520	2,845,452	△ 172,932
許認可業務事業費	8,988,212	7,826,400	1,161,812
法務業務事業費	3,095,777	4,874,368	△ 1,778,591
国際・企業経営業務事業費	4,960,924	3,327,759	1,633,165
登録委員会費	1,812,573	891,926	920,647
選挙管理委員会費	540,597	84,000	456,597
申請取次行政書士管理委員会費	3,143,954	926,377	2,217,577
地方協議会連絡協議会費	3,424,109	3,709,182	△ 285,073
資格審査会費	124,007	267,851	△ 143,844
規制改革委員会費	920,860	665,460	255,400
法改正対策費	1,799,986	1,757,925	42,061
自動車保有関係手続ワンストップサービス(OSS)対策特別委員会費	1,353,240	611,520	741,720
行政書士制度あり方検討委員会費	0	391,900	△ 391,900
行政書士制度調査室費	8,962,290	4,021,348	4,940,942
裁判外紛争解決手続(ADR)推進費	1,976,948	1,572,830	404,118
業務対策費	3,240,653	25,985,599	△ 22,744,946
電子申請推進委員会費	0	1,435,130	△ 1,435,130
全国担当者協議会費	2,945,220	823,429	2,121,791
賀詞交歓会費	1,115,059	0	1,115,059
日本行政発行費	72,460,811	73,106,924	△ 646,113
業務広報費	10,280,483	16,523,988	△ 6,243,505
改正行政書士法対応委員会費	1,530,755	490,685	1,040,070

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
70周年記念事業費	17,359,095	11,070,455	6,288,640
災害対策費	471,452	1,302,780	△ 831,328
法教育推進委員会費	2,484,766	994,295	1,490,471
暴力団等排除対策委員会費	949,640	689,254	260,386
権利擁護推進委員会費	2,240,826	747,520	1,493,306
交付金・助成金支出費	16,270,000	15,620,000	650,000
事業通信費	3,298,000	2,944,000	354,000
登録業務費	11,226,634	12,475,854	△ 1,249,220
書籍出版事業費	144,730	2,290,588	△ 2,145,858
デジタル推進本部費	8,642,510	0	8,642,510
受託事業対応費	205,790,629	0	205,790,629
派遣職員費	6,780,697	0	6,780,697
報酬額統計調査費	0	3,977,953	△ 3,977,953
一般事業費	37,148,188	32,454,237	4,693,951
役員業務旅費	7,707,290	4,453,240	3,254,050
資料印刷費	3,734,144	2,758,852	975,292
涉外交際費	3,236,362	1,154,447	2,081,915
式典費	7,167,978	5,027,984	2,139,994
図書費	716,509	753,746	△ 37,237
慶弔費	403,135	405,800	△ 2,665
顧問料	2,860,000	3,355,000	△ 495,000
事務連絡費	2,687,000	2,623,000	64,000
職務上請求書仕入費	8,635,770	11,922,168	△ 3,286,398
登録事務取扱交付金	33,556,000	31,049,000	2,507,000
管理費支出	288,488,023	263,823,559	24,664,464
報酬	10,200,000	10,200,000	0
役員手当	10,200,000	10,200,000	0
人件費	171,063,837	158,292,247	12,771,590
職員給与手当	136,095,588	125,718,706	10,376,882
法定福利費	21,852,918	20,244,867	1,608,051
職員厚生費	1,715,390	1,452,763	262,627
職員研修費	634,788	215,325	419,463
職員通勤費	6,489,153	6,797,786	△ 308,633
中小企業退職金共済掛金	4,084,200	3,862,800	221,400
職員退職金	191,800	0	191,800
事務用諸費	91,368,954	73,297,520	18,071,434
事務交通費	282,110	260,088	22,022
事務通信費	5,645,708	4,386,305	1,259,403
消耗品費	847,620	1,055,041	△ 207,421
事務印刷費	692,640	406,378	286,262
光熱水料費	3,106,702	1,907,233	1,199,469
賃借費	68,830,593	55,243,900	13,586,693
保守管理費	4,999,376	4,812,681	186,695
租税公課	1,839,682	1,055,995	783,687
損害保険料	2,599,037	2,280,802	318,235
修繕費	133,650	17,226	116,424
事務雑費	2,391,836	1,871,871	519,965
減価償却額	15,855,232	22,033,792	△ 6,178,560
建物付属設備減価償却額	3,789,007	4,876,709	△ 1,087,702
什器備品減価償却額	4,459,135	6,137,950	△ 1,678,815
ソフトウェア減価償却額	6,074,141	10,753,631	△ 4,679,490
図書減価償却額	1,532,949	265,502	1,267,447
特定預金引当金繰入	109,200,000	112,388,000	△ 3,188,000
職員退職金引当金繰入	3,200,000	5,500,000	△ 2,300,000
会館取得準備引当金繰入	0	30,000,000	△ 30,000,000
災害助成基金引当金繰入	0	15,000,000	△ 15,000,000
報酬額統計調査費用引当金繰入	1,000,000	0	1,000,000
登録システム再構築引当金繰入	50,000,000	40,888,000	9,112,000
ホームページ及び会員サイト構築引当金繰入	0	6,000,000	△ 6,000,000
周年記念事業引当金繰入	5,000,000	15,000,000	△ 10,000,000
デジタル推進対策引当金繰入	50,000,000	0	50,000,000
経常費用計	941,910,042	678,306,746	263,603,296
当期経常増減額	△ 6,431,072	30,942,149	△ 37,373,221

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
退職給付引当資産取崩収入	200,000	0	200,000
報酬額統計調査費取崩収入	0	4,000,000	△ 4,000,000
周年記念事業取崩収入	15,000,000	0	15,000,000
経常外収益計	15,200,000	4,000,000	11,200,000
(2) 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	15,200,000	4,000,000	11,200,000
他会計振替額	3,143,954	△ 24,156,774	27,300,728
税引前一般正味財産増減額	11,912,882	1,885,998	10,026,884
法人住民事業税	70,000	70,000	0
当期一般正味財産増減額	11,842,882	1,815,998	10,026,884
一般正味財産期首残高	305,192,872	302,398,386	2,794,486
一般正味財産期末残高	317,035,754	305,192,872	11,842,882
II 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定財産期首残高	0	0	0
指定財産期末残高	0	0	0
III 正味財産期末残高	317,035,754	305,192,872	11,842,882

正味財産増減計算書

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

中央研修所事業特別会計

単位:円

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
負担金収入	144,523,700	79,793,400	64,730,300
研修会受講料収入	97,140,000	52,050,000	45,090,000
単位会テキスト利用料収入	16,000	16,000	0
特定行政書士研修受講料収入	47,367,700	27,727,400	19,640,300
特定法定研修受講料収入	46,040,000	26,920,000	19,120,000
特定プレ研修受講料収入	1,327,700	807,400	520,300
雑収入	0	805,791	△ 805,791
その他	0	805,791	△ 805,791
経常収益計	144,523,700	80,599,191	63,924,509
(2) 経常費用			
事業費支出	88,448,093	65,144,620	23,303,473
会議費	230,480	283,700	△ 53,220
運営会議費	151,180	182,100	△ 30,920
正副所長会議費	79,300	101,600	△ 22,300
基礎研修事業費	29,880	47,200	△ 17,320
業務研修事業費	48,061,596	25,146,322	22,915,274
法定業務研修費	12,400	0	12,400
申請取次研修費	44,199,085	22,715,099	21,483,986
業務研修費	3,644,261	2,420,823	1,223,438
特定プラスシャップ研修費	205,850	10,400	195,450
政策研修事業費	732,220	1,246,270	△ 514,050
ADR研修費	282,220	646,980	△ 364,760
司法研修費	450,000	599,290	△ 149,290
特定研修事業費	30,128,451	28,471,597	1,656,854
単位会事務費	4,420,000	5,101,000	△ 681,000
会場費	502,137	944,604	△ 442,467
委託費	2,060,000	3,150,000	△ 1,090,000
委員会費	868,977	642,110	226,867
研修資料作成費	10,089,157	8,650,057	1,439,100
事業事務費	12,188,180	9,983,826	2,204,354
一般事業費	9,265,466	9,949,531	△ 684,065
資料印刷費	414,904	376,206	38,698
涉外交際費	50,000	50,000	0
図書費	0	17,338	△ 17,338
正副所長旅費	52,300	0	52,300
研修システム費	8,748,262	9,505,987	△ 757,725
管理費支出	38,736,197	39,885,487	△ 1,149,290
人件費	18,985,773	21,833,403	△ 2,847,630
職員給与手当	15,121,729	17,340,508	△ 2,218,779
法定福利費	2,428,100	2,792,394	△ 364,294
職員厚生費	190,596	200,379	△ 9,783
職員研修費	70,532	29,700	40,832
職員通勤費	721,016	937,622	△ 216,606
中小企業退職金共済掛金	453,800	532,800	△ 79,000
事務用諸費	12,414,364	11,297,012	1,117,352
事務交通費	31,344	35,871	△ 4,527
事務通信費	626,689	606,576	20,113
消耗品費	94,178	149,615	△ 55,437
事務印刷費	76,960	56,052	20,908
光熱水料費	345,187	260,074	85,113
賃借費	7,647,842	7,539,421	108,421
保守管理費	555,485	633,404	△ 77,919
租税公課	2,371,918	1,375,430	996,488
損害保険料	288,780	314,592	△ 25,812

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
修繕費	31,350	2,376	28,974
事務雑費	344,631	323,601	21,030
減価償却額	7,336,060	6,755,072	580,988
什器備品減価償却額	6,726,020	6,003,942	722,078
ソフトウェア減価償却額	610,040	751,130	△ 141,090
経常費用計	127,184,290	105,030,107	22,154,183
当期経常増減額	17,339,410	△ 24,430,916	41,770,326
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
固定資産売却損	144,957	0	144,957
固定資産除却損	144,957	0	144,957
経常外費用計	144,957	0	144,957
当期経常外増減額	△ 144,957	0	△ 144,957
他会計振替額	△ 3,143,954	24,156,774	△ 27,300,728
税引前一般正味財産増減額	14,050,499	△ 274,142	14,324,641
当期一般正味財産増減額	14,050,499	△ 274,142	14,324,641
一般正味財産期首残高	14,098,339	14,372,481	△ 274,142
一般正味財産期末残高	28,148,838	14,098,339	14,050,499
II 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定財産期首残高	0	0	0
指定財産期末残高	0	0	0
III 正味財産期末残高	28,148,838	14,098,339	14,050,499

正味財産増減計算書総括表

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

単位:円

科 目	一 般 会 計	中央研修所事業 特別会計	法 人 会 計	内 部 取 引 消 去	合 计
I 一般正味財産増減の部					
1. 経常増減の部					
(1) 経常収益					
会費収入	606,391,000	0			606,391,000
手数料収入	87,199,894	0			87,199,894
分担金収入	13,669,374	0			13,669,374
負担金収入	0	144,523,700			144,523,700
寄付金収入	150,000	0			150,000
助成金収入	2,970,000	0			2,970,000
職務上請求書払出手取	9,328,800	0			9,328,800
受託収入	206,965,802	0			206,965,802
雜 収 入	8,804,100	0			8,804,100
経常収益計	935,478,970	144,523,700			1,080,002,670
(2) 経常費用					
事業費支出	544,222,019	88,448,093			632,670,112
管理費支出	288,488,023	38,736,197			327,224,220
特定預金引当金繰入	109,200,000	0			109,200,000
経常費用計	941,910,042	127,184,290			1,069,094,332
当期経常増減額	△ 6,431,072	17,339,410			10,908,338
2. 経常外増減の部					
(1) 経常外収益					
経常外収益計	15,200,000	0			15,200,000
(2) 経常外費用					
固定資産売却損	0	144,957			144,957
固定資産除却損	0	144,957			144,957
経常外費用計	0	144,957			144,957
当期経常外増減額	15,200,000	△ 144,957			15,055,043
他会計振替額	3,143,954	△ 3,143,954			0
税引前一般正味財産増減額	11,912,882	14,050,499			25,963,381
法人住民事業税	70,000	0			70,000
当期一般正味財産増減額	11,842,882	14,050,499			25,893,381
一般正味財産期首残高	305,192,872	14,098,339			319,291,211
一般正味財産期末残高	317,035,754	28,148,838			345,184,592
II 指定正味財産増減の部					
当期指定正味財産増減額	0	0			0
指定財産期首残高	0	0			0
指定財産期末残高	0	0			0
III 正味財産期末残高	317,035,754	28,148,838			345,184,592

財務諸表に対する注記

1. 継続事業の前提に関する注記 特になし

2. 重要な会計方針

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

満期保有目的の債権 購入時の取得価格によっている。(償却原価法については、購入価格と債券金額との差額について重要性に乏しいため、適用していない。)

(2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

貯蔵品 最終仕入原価法を採用している。

(3) 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産 定率法によっている。ただし、平成10年4月1日以降取得の建物については、定額法によっている。

無形固定資産 定額法によっている。

(4) 引当金の計上基準

職員退職給与引当金 期末退職給与の自己都合要支給額に相当する金額を計上している。

中央研修所運営基金引当金 将来、研修所事業運営に必要となる諸経費支出に備えて、予測される額を計上している。

災害助成基金引当金 大規模の震災を含む災害が発生した場合に備えるための資金として計上している。

会館取得準備引当金 新行政書士会館の取得に備えるための資金として計上している。

報酬額統計調査費用引当金 5年に1度の調査実施に備えるための金額を計上している。

登録システム再構築引当金 行政書士会員管理システムのバージョンアップ及び開発費用のための金額を計上している。

ホームページ及び会員専用構築引当金 ホームページ及び会員サイトについて、常に安全で最適なサイトを運営していくための資金を計上している。

周年記念事業引当金 一定期間ごとに周年記念事業を計画的に準備し、実施することに備えるための資金を計上している。

デジタル推進対策引当金 加速度的に進むデジタル社会の構築に向けた事業に柔軟に活用するための資金を計上している。

(5) 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は税込方式によっている。

3. 会計方針の変更 特になし

4. 特定資産の増減額及びその残高

特定資産の増減額及びその残高は、次のとおりである。

(単位：円)

科 目	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
職員退職給与引当資産	20,425,855	3,200,000	200,000	23,425,855
中央研修所運営基金積立資産	131,000,000	0	0	131,000,000
災害助成基金積立資産	99,105,483	0	0	99,105,483
会館取得準備引当資産	715,532,720	0	0	715,532,720
報酬額統計調査費用引当資産	0	1,000,000	0	1,000,000
登録システム再構築引当資産	117,000,000	50,000,000	0	167,000,000
ホームページ及び会員サイト構築引当資産	15,000,000	0	0	15,000,000
周年記念事業引当資産	15,000,000	5,000,000	15,000,000	5,000,000
デジタル推進対策引当資産	0	50,000,000	0	50,000,000
合 計	1,113,064,058	109,200,000	15,200,000	1,207,064,058

5. 特定資産の財源等の内訳

特定資産の財源等の内訳は、次のとおりである。

(単位：円)

科 目	当期末残高	(うち指定正味財産からの充当額)	(うち一般正味財産からの充当額)	(うち負債に対応する額)
職員退職給与引当資産	23,425,855	(0)	(0)	(23,425,855)
中央研修所運営基金積立資産	131,000,000	(0)	(0)	(131,000,000)
災害助成基金積立資産	99,105,483	(0)	(0)	(99,105,483)
会館取得準備引当資産	715,532,720	(0)	(0)	(715,532,720)
報酬額統計調査費用引当資産	1,000,000	(0)	(0)	(1,000,000)
登録システム再構築引当資産	167,000,000	(0)	(0)	(167,000,000)
ホームページ及び会員サイト構築引当資産	15,000,000	(0)	(0)	(15,000,000)
周年記念事業引当資産	5,000,000	(0)	(0)	(5,000,000)
デジタル推進対策引当資産	50,000,000	(0)	(0)	(50,000,000)
合 計	1,207,064,058	(0)	(0)	(1,207,064,058)

6. 担保に供している資産

該当なし

7. 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりである。

(単位：円)

科 目	取得価額	減価償却累計額	当期末残高
建物 付 属 設 備	70,341,798	48,217,625	22,124,173
什 器 備 品	120,936,657	96,039,707	24,896,950
ソ フ ト ウ ェ ア	94,802,349	77,749,940	17,052,409
図 書	4,539,576	1,798,451	2,741,125
合 計	290,620,380	223,805,723	66,814,657

8. 保証債務等の偶発債務

該当なし

9. 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高

補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高は、次のとおりである。

(単位：円)

補助金等の交付者・名称	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
一般財団法人日本宝くじ協会				
「制度 PR ポスター」作成・配布事業助成金	0	2,970,000	2,970,000	0
合 計	0	2,970,000	2,970,000	0

10. 指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳

該当なし

11. 関連当事者との取引の内容

該当なし

12. 重要な後発事象

特になし

一般会計 収支計算書

令和3年4月1日から 令和4年3月31日まで

単位:円

科 目		予算額	決算額	差異	備 考				
款	項								
I 事業活動収支の部									
1. 事業活動収入									
(1) 会費収入		594,000,000	606,391,000	△ 12,391,000	〔 62.1% 〕				
当年度会費収入		594,000,000	606,391,000	△ 12,391,000	〔会費納入対象〕				
(2) 手数料収入		82,738,000	87,199,894	△ 4,461,894	〔 8.7% 〕				
登録手数料収入		82,735,000	87,192,000	△ 4,457,000					
個人情報開示請求手数料収入		3,000	7,894	△ 4,894					
(3) 寄付金収入		1,000	150,000	△ 149,000	〔 0.0% 〕				
(4) 助成金収入		3,156,000	2,970,000	186,000	〔 0.3% 〕 日本宝くじ協会				
(5) 職務上請求書払出収入		10,270,300	9,328,800	941,500	〔 1.1% 〕				
(6) 受託収入		239,830,000	206,965,802	32,864,198	〔 25.1% 〕				
(7) 分担金収入		13,500,000	13,669,374	△ 169,374	〔 1.4% 〕				
(8) 雑 収 入		12,984,000	8,804,100	4,179,900	〔 1.4% 〕 日本行政作成費等				
事業活動収入計		956,479,300	935,478,970	21,000,330	100.0%				
2. 事業活動支出									
(1) 事業費支出		681,110,200	544,222,019	136,888,181	〔 70.6% 〕				
① 会議費		85,294,000	55,230,312	30,063,688	(8.8%)				
総会費		36,550,000	27,043,008	9,506,992	代議員交通費及び総会諸費用				
正副会長会費		4,000,000	3,618,080	381,920	定期開催				
理事会費		20,570,000	9,801,693	10,768,307	年4回開催				
常任理事会費		15,500,000	12,397,863	3,102,137	定期開催				
会長会費		8,000,000	1,962,058	6,037,942					
監査費		674,000	407,610	266,390	中間監査、期末監査				
② 各部事業費		519,662,000	418,287,519	101,374,481	(53.8%)				
総務事業費		6,007,000	5,028,220	978,780	行政書士の品位保持と制度遵守の徹底等				
経理事業費		1,322,000	1,045,820	276,180	予算・決算の適正管理				
法規監察事業費		2,880,000	1,205,522	1,674,478	諸法規の調査研究等、行政書士制度違反行為の防止				
広報事業費		2,667,000	2,672,520	△ 5,520	広報活動の推進、「月刊日本行政」の編集等				
許認可業務事業費		8,340,000	8,988,212	△ 648,212	運輸交通、建設・環境、農地・土地利用、社労税務・生活衛生業務				
法務業務事業費		4,800,000	3,095,777	1,704,223	権利義務・事実証明、法務事務・成年後見業務				
国際・企業経営業務事業費		9,020,000	4,960,924	4,059,076	国際、知的財産、企業支援業務				
登録委員会費		2,000,000	1,812,573	187,427	行政書士登録の審査				
選挙管理委員会費		2,684,000	540,597	2,143,403	会長選挙の実施				
申請取次行政書士管理委員会費		4,780,000	3,143,954	1,636,046	制度の普及と充実、単位会への助成等				
地方協議会連絡協議会費		4,200,000	3,424,109	775,891	各地方協議会との連絡会、関係事業への助成金				
資格審査会費		372,000	124,007	247,993	1回開催				
規制改革委員会費		2,500,000	920,860	1,579,140	行政書士制度全般の研究等				
法改正対策費		4,764,000	1,799,986	2,964,014	行政書士法改正の推進等				
自動車保有関係手続ワンストップサービス(OSS)対策特別委員会費		2,360,000	1,353,240	1,006,760	OSSに関する調査研究				
行政書士制度調査室費		9,000,000	8,962,290	37,710	行政書士制度に影響する国家戦略案件への総合対応等				
裁判外紛争解決手続(ADR)推進費		2,558,000	1,976,948	581,052	ADR代理権取得への対応等				
業務対策費		5,000,000	3,240,653	1,759,347	緊急対応を要する行政書士業務上の諸問題に係る活動費用等				
全国担当者協議会費		5,000,000	2,945,220	2,054,780					
賀詞交歓会費		18,914,000	1,115,059	17,798,941					
日本行政発行費		77,160,000	72,460,811	4,699,189	「月刊日本行政」発行				
業務広報費		15,286,000	10,280,483	5,005,517	PRポスター作成、ホームページ運用、行政書士制度広報事業等				
改正行政書士法対応委員会費		4,930,000	1,530,755	3,399,245	特定行政書士制度の普及、周知活動				
災害対策費		1,722,000	471,452	1,250,548	大規模災害への対応等				

科 目		予算額	決算額	差異	備 考
款	項				
①事業費	70周年記念事業費	17,500,000	17,359,095	140,905	
	法教育推進委員会費	3,800,000	2,484,766	1,315,234	法教育事業の調査研究等
	暴力団等排除対策委員会費	2,233,000	949,640	1,283,360	暴力団等排除対策の推進等
	権利擁護推進委員会費	4,200,000	2,240,826	1,959,174	行政書士による権利擁護の調査研究等
	交付金・助成金支出費	17,610,000	16,270,000	1,340,000	単位会・地協等への交付金や助成金の支出
	書籍出版事業費	1,058,000	144,730	913,270	
	デジタル推進本部費	11,975,000	8,642,510	3,332,490	
	受託事業対応費	239,770,000	205,790,629	33,979,371	
	派遣職員費	8,440,000	6,780,697	1,659,303	
	事業通信費	3,000,000	3,298,000	△ 298,000	役員の業務通信費補助
	登録業務費	11,810,000	11,226,634	583,366	登録事務諸経費
	③一般事業費	44,814,200	37,148,188	7,666,012 (-4.6%)	
②管理費	役員業務旅費	12,000,000	7,707,290	4,292,710	会長及び専務理事の会務出張旅費
	資料印刷費	3,500,000	3,734,144	△ 234,144	会議資料、議事録、報告資料等の印刷費
	涉外交際費	5,000,000	3,236,362	1,763,638	関係団体、友誼団体、単位会等との涉外交際費
	式典費	7,000,000	7,167,978	△ 167,978	叙勲・黄綬褒章受章者、総務大臣表彰受賞者の記念品代等
	図書費	800,000	716,509	83,491	業務参考図書の購入、官報等購読料等
	慶弔費	1,500,000	403,135	1,096,865	慶弔災害見舞金規則等による支出
	顧問料	3,260,000	2,860,000	400,000	顧問料(弁護士、税理士)
	事務連絡費	2,600,000	2,687,000	△ 87,000	新規登録件数に応じた各単位会への交付金(年1回)
	職務上請求書仕入費	9,154,200	8,635,770	518,430	
	登録事務取扱交付金	31,340,000	33,556,000	△ 2,216,000 (-3.2%)	各単位会への登録事務協力費
(2)管理費支出		284,258,000	272,632,791	11,625,209 (-29.4%)	
①報酬	10,200,000	10,200,000	0	(-1.1%)	
	役員手当	10,200,000	10,200,000	0	会長及び専務理事手当
②人件費	178,311,000	171,063,837	7,247,163 (-18.5%)		【按分比率】
	職員給与手当	139,880,000	136,095,588	3,784,412	事務局職員の給与手当、賞与(年2回) 90%
	法定福利費	23,274,000	21,852,918	1,421,082	事務局職員の法定福利費 90%
	職員厚生費	2,403,000	1,715,390	687,610	事務局職員の福利厚生費 90%
	職員研修費	800,000	634,788	165,212	事務局職員の研修費 90%
	職員通勤費	7,380,000	6,489,153	890,847	事務局職員の通勤定期券代 90%
	中小企業退職金共済掛金	4,374,000	4,084,200	289,800	中小企業退職金共済制度加入掛金 90%
	職員退職金	200,000	191,800	8,200	事務局職員の退職金
③事務用諸費	95,747,000	91,368,954	4,378,046 (-9.9%)		
	事務交通費	540,000	282,110	257,890	会務用交通費等 90%
	事務通信費	6,900,000	5,645,708	1,254,292	郵便切手代、電話料、宅配便料等 90%
	消耗品費	1,296,000	847,620	448,380	事務用消耗品費 90%
	事務印刷費	1,368,000	692,640	675,360	封筒及び名刺等印刷・作製費 90%
	光熱水料費	2,592,000	3,106,702	△ 514,702	電気代
	賃借費	71,160,000	68,830,593	2,329,407	虎ノ門タワーズオフィス賃料・貸会議室、OA機器等リース料
	保守管理費	4,840,000	4,999,376	△ 159,376	事務局施設保守管理費(専用使用割合の比率で負担)等
	租税公課	1,900,000	1,839,682	60,318	消費税等
	損害保険料	2,525,000	2,599,037	△ 74,037	火災保険料、役員賠償責任保険料、役員等業務上災害保険料、個人情説保護賠償保険料 90%
	修繕費	180,000	133,650	46,350	事務局内修繕費 90%
	事務雑費	2,446,000	2,391,836	54,164	上記以外の費用 90%
事業活動支出計		965,368,200	816,854,810	148,513,390	
法人税等の支払額		70,000	70,000	0	
事業活動収支差額		△ 8,958,900	118,554,160	△ 127,513,060	

科 目		予算額	決算額	差異	備 考
款	項	目			
II 投資活動収支の部					
1. 投資活動収入					
(1) 特定資産取崩収入		15,200,000	15,200,000	0	
職員退職給与引当資産取崩収入		200,000	200,000	0	
周年記念事業引当資産取崩収入		15,000,000	15,000,000	0	
投資活動収入計		15,200,000	15,200,000	0	
2. 投資活動支出					
(1) 特定資産取得支出		109,200,000	109,200,000	0	
職員退職給与引当資産取得支出		3,200,000	3,200,000	0	
報酬額統計調査費用引当資産取得支出		1,000,000	1,000,000	0	
登録システム再構築資産取得支出		50,000,000	50,000,000	0	
周年記念事業積立資産取得支出		5,000,000	5,000,000	0	
デジタル推進対策預金支出		50,000,000	50,000,000	0	
(2) 固定資産取得支出		20,400,000	12,829,080	7,570,920	
建物設備購入支出		0	434,500	△ 434,500	事務局無線LAN入替
什器備品購入支出		5,000,000	2,697,200	2,302,800	事務局ファイルサーバ増設等
ソフトウェア購入支出		15,400,000	9,697,380	5,702,620	会員管理システム、ホームページ・会員サイト改修等
(3) その他投資活動支出		0	0	0	
投資活動支出計		129,600,000	122,029,080	7,570,920	
投資活動収支差額		△ 114,400,000	△ 106,829,080	△ 7,570,920	
III 財務活動収支の部					
1. 財務活動収入					
(1) 他会計からの繰入金収入		4,780,000	3,143,954	1,636,046	特別会計からの繰入額
財務活動収入計		4,780,000	3,143,954	1,636,046	
2. 財務活動支出					
(1) 他会計への繰出金支出		38,708,000	0	38,708,000	特別会計への繰出額
財務活動支出計		38,708,000	0	38,708,000	
財務活動収支差額		△ 33,928,000	3,143,954	△ 37,071,954	
IV 予備費支出					
当 期 収 支 差 額		△ 189,395,758	14,869,034	△ 204,264,792	
前 期 繰 越 収 支 差 額		199,395,758	199,395,758	0	
次 期 繰 越 収 支 差 額		10,000,000	214,264,792	△ 204,264,792	

中央研修所事業特別会計 収支計算書

令和3年4月1日から 令和4年3月31日まで

単位:円

科 目		予算額	決算額	差異	備 考				
款	項								
I 事業活動収支の部									
1. 事業活動収入									
(1)負担金収入		117,510,000	144,523,700	△ 27,013,700	《 100.0% 》				
研修会受講料収入		81,000,000	97,140,000	△ 16,140,000	申請取次研修会受講料				
単位会テキスト利用料収入		0	16,000	△ 16,000					
特定行政書士研修受講料収入		36,510,000	47,367,700	△ 10,857,700					
特定法定研修受講料収入		35,200,000	46,040,000	△ 10,840,000	特定行政書士法定研修受講料				
特定プレ研修受講料収入		0	1,327,700	△ 1,327,700	特定行政書士プレ研修受講料				
特定プラスシュアップ研修受講料収入		110,000	0	110,000	特定行政書士プラスシュアップ研修受講料				
その他		1,200,000	0	1,200,000	国際関係セミナー受講料				
(2)雑収入		1,000	0	1,000	《 0% 》				
その他		1,000	0	1,000					
事業活動収入計		117,511,000	144,523,700	△ 27,012,700	100.0%				
2. 事業活動支出									
(1)事業費支出		99,783,000	88,448,093	11,334,907	《 74.6% 》				
会議費		700,000	230,480	469,520	(0.5%)				
運営会議費		500,000	151,180	348,820	全体会議				
正副所長会議費		200,000	79,300	120,700	正副所長による会議				
基礎研修事業費		240,000	29,880	210,120	(0.2%) コンプライアンス研修、基礎法律研修				
コンプライアンス研修費		160,000	0	160,000					
基礎法律研修費		80,000	29,880	50,120					
業務研修事業費		57,183,000	48,061,596	9,121,404	(42.8%)				
法定業務研修費		0	12,400	△ 12,400					
申請取次研修費		48,650,000	44,199,085	4,450,915	事務研修(新規)、実務研修(更新)の実施等				
業務研修費		8,033,000	3,644,261	4,388,739	各部・委員会の企画によるVOD研修実施等				
特定プラスシュアップ研修費		500,000	205,850	294,150	特定行政書士業務の習熟を目指す対面研修				
政策研修事業費		1,820,000	732,220	1,087,780	(1.4%)				
ADR研修費		1,120,000	282,220	837,780	単位会での調停人候補者養成研修事業の支援等				
司法研修費		700,000	450,000	250,000	専修大学大学院等における講座開講等				
特定研修事業費		29,650,000	30,128,451	△ 478,451	(22.2%)				
単位会事務費		5,500,000	4,420,000	1,080,000	基本事務費、一般事務費				
会場費		1,000,000	502,137	497,863	講義・考查会場費				
委託費		2,000,000	2,060,000	△ 60,000	単位会人件費相当額への補填費				
委員会費		1,200,000	868,977	331,023	特定行政書士研修委員会等の会議費				
研修資料作成費		9,200,000	10,089,157	△ 889,157	テキスト・サブテキスト・DVD等の作成、購入費等				
事業事務費		10,750,000	12,188,180	△ 1,438,180	受付事務委託費、考查問題等輸送費				
一般事業費		10,190,000	9,265,466	924,534	(7.6%)				
資料印刷費		400,000	414,904	△ 14,904	資料のコピー代等				
涉外交際費		100,000	50,000	50,000					
図書費		10,000	0	10,000	関係書籍の購入				
正副所長等業務旅費		200,000	52,300	147,700	正副所長の対外折衝対応				
研修システム費		9,480,000	8,748,262	731,738	中央研修所研修サイトの運用				
(2)管理費支出		33,926,000	31,400,137	2,525,863	《 25.4% 》				
人件費		19,909,000	18,985,773	923,227	(14.9%)				
職員給与手当		15,650,000	15,121,729	528,271	10%				
法定福利費		2,586,000	2,428,100	157,900	10%				
職員厚生費		267,000	190,596	76,404	10%				
職員研修費		100,000	70,532	29,468	10%				
職員通勤費		820,000	721,016	98,984	10%				
中小企業退職金共済掛金		486,000	453,800	32,200	10%				

科 目		予算額	決算額	差異	備 考
款	項				
事務用諸費	事務交通費	14,017,000	12,414,364	1,602,636 (-10.5%)	
	事務通信費	60,000	31,344	28,656	10%
	消耗品費	766,000	626,689	139,311	10%
	事務印刷費	144,000	94,178	49,822	10%
	光熱水料費	152,000	76,960	75,040	10%
	賃借費	288,000	345,187	△ 57,187	10%
	保守管理費	7,900,000	7,647,842	252,158	
	租税公課	537,000	555,485	△ 18,485	10%
	損害保険料	3,600,000	2,371,918	1,228,082	消費税等
	修繕費	280,000	288,780	△ 8,780	10%
	事務雜費	20,000	31,350	△ 11,350	10%
		270,000	344,631	△ 74,631	10%
事業活動支出計		133,709,000	119,848,230	13,860,770	
事業活動収支差額		△ 16,198,000	24,675,470	△ 40,873,470	
II 投資活動収支の部					
1. 投資活動収入					
投資活動収入計		0	0	0	
2. 投資活動支出					
(1)固定資産取得支出		14,730,000	9,199,173	5,530,827	
什器備品購入支出		12,730,000	7,219,173	5,510,827	VOD研修コンテンツ制作費
ソフトウェア購入支出		2,000,000	1,980,000	20,000	
投資活動支出計		14,730,000	9,199,173	5,530,827	
投資活動収支差額		△ 14,730,000	△ 9,199,173	△ 5,530,827	
III 財務活動収支の部					
1. 財務活動収入					
(1)他会計からの繰入金収入		38,708,000	0	38,708,000	一般会計からの繰入額
財務活動収入計		38,708,000	0	38,708,000	
2. 財務活動支出					
(1)他会計への繰出金支出		4,780,000	3,143,954	1,636,046	一般会計への繰出額
財務活動支出計		4,780,000	3,143,954	1,636,046	
財務活動収支差額		33,928,000	△ 3,143,954	37,071,954	
IV 予備費支出		3,000,000	0	3,000,000	
当 期 収 支 差 額		0	12,332,343	△ 12,332,343	
前 期 繰 越 収 支 差 額		0	0	0	
次 期 繰 越 収 支 差 額		0	12,332,343	△ 12,332,343	

収支計算書に対する注記

1 資金の範囲

資金の範囲には、現金預金、未収金、前払金、立替金、貯蔵品、前払費用、預り金、未払金、仮受金及び前受金を含めている。
なお、前期末及び当期末残高は、下記 2 に記載するとおりである。

2 次期繰越収支差額に含まれる資産及び負債の内訳

単位:円

科 目	前 期 末 残 高	当 期 末 残 高
現 金 預 金	243,013,392	223,555,957
未 収 金	2,606,929	34,935,660
前 払 金	272,232	264,653
立 替 金	11,232	1,881,963
貯 蔵 品	2,592,697	2,008,956
前 払 費 用	16,765,834	26,606,801
合 計	265,262,316	289,253,990
預 り 金	824,704	1,167,869
未 払 金	50,311,789	47,717,276
仮 受 金	1,103,355	0
前 受 金	13,626,710	13,771,710
合 計	65,866,558	62,656,855
次期繰越収支差額	199,395,758	226,597,135

収支計算書総括表

令和3年4月1日から 令和4年3月31日まで

単位:円

科 目	一 般 会 計	中央研修所事業 特別会計	内部取引 消去	合 計
I 事業活動収支の部				
1 会 費 収 入	606,391,000	0	0	606,391,000
2 手数料収入	87,199,894	0	0	87,199,894
3 分担金収入	13,669,374	0	0	13,669,374
4 負担金収入	0	144,523,700	0	144,523,700
5 寄付金収入	150,000	0	0	150,000
6 助成金収入	2,970,000	0	0	2,970,000
7 受託収入	206,965,802	0	0	206,965,802
8 職務上請求書払出収入	9,328,800	0	0	9,328,800
9 雜 収 入	8,804,100	0	0	8,804,100
事業活動収入計	935,478,970	144,523,700	0	1,080,002,670
1 事業費支出	544,222,019	88,448,093	0	632,670,112
2 管理費支出	272,632,791	31,400,137	0	304,032,928
事業活動支出計	816,854,810	119,848,230	0	936,703,040
法人税等の支払額	70,000	0	0	70,000
事業活動収支差額	118,554,160	24,675,470	0	143,229,630
II 投資活動収支の部				
1 特定資産取崩収入	15,200,000	0	0	15,200,000
2 固定資産売却収入	0	0	0	0
投資活動収入計	15,200,000	0	0	15,200,000
1 特定資産取得支出	109,200,000	0	0	109,200,000
2 固定資産取得支出	12,829,080	9,199,173	0	22,028,253
3 その他投資活動支出	0	0	0	0
投資活動支出計	122,029,080	9,199,173	0	131,228,253
投資活動収支差額	△ 106,829,080	△ 9,199,173	0	△ 116,028,253
III 財務活動収支の部				
1 他会計からの繰入金収入	3,143,954	0	△ 3,143,954	0
財務活動収入計	3,143,954	0	△ 3,143,954	0
1 他会計への繰出金支出	0	3,143,954	△ 3,143,954	0
財務活動支出計	0	3,143,954	△ 3,143,954	0
財務活動収支差額	3,143,954	△ 3,143,954	0	0
IV 予備費支出	0	0	0	0
当期収支差額	14,869,034	12,332,343	0	27,201,377
前期繰越収支差額	199,395,758	0	0	199,395,758
次期繰越収支差額	214,264,792	12,332,343	0	226,597,135

財産目録

令和4年3月31日現在

単位:円

貸借対照表科目		場所・物量等	使用目的等	金額
(流動資産)				
	現金	手元保管		415,031
	預金	普通預金		79,289,485
		三菱UFJ銀行	一般会計運転資金として	4,724,714
		みずほ銀行	一般会計運転資金として	44,890,968
		三井住友銀行	一般会計運転資金として	365,958
		PayPay銀行	一般会計運転資金として	11,992,879
		ゆうちょ銀行	一般会計運転資金として	3,990,640
		大和ネクスト銀行	一般会計運転資金として	544,455
		みずほ銀行	一般会計運転資金として	3,871,132
		みずほ銀行	研修所会計運転資金として	8,906,233
		みずほ銀行	研修所会計運転資金として	2,506
		定期預金		30,000,000
		三菱UFJ銀行		10,000,000
		みずほ銀行		10,000,000
		三井住友銀行		10,000,000
		当座預金		113,851,441
		郵便振替	会費受取用口座	14,506,074
		郵便振替	研修所会計口座	49,112,868
		郵便振替	特定行政書士研修会計口座	50,023,791
		郵便振替	支援金口座	208,708
	未収金			34,935,660
	前払金	当年度未収金		34,935,660
	貯蔵品	雇用保険料		264,653
		職務上請求書		264,653
		切手・ハガキ		2,008,956
		収入印紙		927,960
		備蓄在庫品		10,111
	立替金			400
		当年度立替金		1,070,485
	前払費用			1,881,963
	他会計短期貸付金			1,881,963
				26,606,801
				74,171,005
流動資産合計				363,424,995
(固定資産)				
特定資産				
	職員退職給与引当資産	三井住友銀行		23,425,855
	中央研修所運営基金積立資産	みずほ銀行		131,000,000
	会館取得準備引当資産	普通預金		715,532,720
		みずほ銀行		52,532,720
		大和ネクスト銀行		130,000,000
		定期預金		283,000,000
		三井住友銀行		150,000,000
		みずほ銀行		100,000,000
		三菱UFJ銀行		

貸借対照表科目		場所・物量等	使用目的等	金額
その他固定資産	災害助成基金積立資産	三菱UFJ銀行		99,105,483
	報酬額統計調査費用引当資産	三菱UFJ銀行		1,000,000
	登録システム再構築引当資産	三菱UFJ銀行		167,000,000
	ホームページ及び会員サイト構築引当資産	三菱UFJ銀行		15,000,000
	周年記念事業引当資産	みずほ銀行		5,000,000
	デジタル推進対策引当資産	みずほ銀行		30,000,000
		りそな銀行		10,000,000
		ゆうちょ銀行		10,000,000
	建物付属設備	虎ノ門タワーズオフィス内他		22,124,173
	什器備品	虎ノ門タワーズオフィス内什器備品他		24,896,950
	ソフトウェア	会員管理システム、会計・支払ソフト		17,052,409
	図書	ホームページ・会員サイトほか		2,741,125
	出資金	日本行政バックナンバーPDF版		900,000
	保証金	(有)全行団		50,872,800
		賃貸借契約保証金		
固定資産合計				1,325,651,515
資産合計				1,689,076,510
(流動負債)	預り金			1,167,869
	全行団			10,072
	源泉所得税			886,797
	その他			271,000
	未払金	3月経費未払い分		47,717,276
	前受金	4月分賃料(全行団、日政連)、受講料		13,771,710
	他会計短期借入金			74,171,005
流動負債合計				136,827,860
(固定負債)	職員退職給与引当金			23,425,855
	中央研修所運営基金引当金			131,000,000
	災害助成基金引当金			99,105,483
	会館取得準備引当金			715,532,720
	報酬額統計調査費用引当金			1,000,000
	登録システム再構築引当金			167,000,000
	ホームページ及び会員サイト構築引当金			15,000,000
	周年記念事業引当金			5,000,000
	デジタル推進対策引当金			50,000,000
固定負債合計				1,207,064,058
負債合計				1,343,891,918
正味財産				345,184,592